

●六月號

警 光

POLICE TORCH



●周鑫泉 摄 ●

。5M型巡邏快艇



1



4

警光畫頁

(1) ④ 國際同濟會表揚「一九一優良服務人員大會，台北市長李登輝應邀頒獎給市消防大隊長張敏昌，並與接受表揚消防警察代表合影。

(2) ③ 史瓦濟蘭王國總理馬班達親王，參觀我國保警一總隊，警政署林副署長接待，並與演習人員合影。

(5) ⑤ 鐵路警察局女子籃球隊獲得全國「交通杯」籃球賽亞軍，省交通處主任秘書李國屏代表頒獎。



2



5



3

警察節二願

去年六月十五日第一屆警察節時，曾經擴大慶祝，並舉辦警民聯誼週，開放各地警察機關供民眾參觀訪問，轟轟烈烈，熱熱鬧鬧，對提高警察榮譽、促進警民關係，發生了一定程度的效果。

然而事後檢討，正面的效果之外，也有一些副作用。譬如：爲了警察過節，難免要驚擾一些地方人士，讓他們在百忙之中，親來警察機關道賀慰問，實在有些過意不去；另一方面，警察同人一年三百六十五天都在緊張忙碌之中，好不容易有個自己的節日，不僅不能像軍人節的事人、勞工節的工人一樣，享受一天假日，反而要忙上加忙，而且要連續忙活一個多禮拜。雖非勞民傷財，也要疲於奔命，況且對維護社會秩序與治安工作，不能說全無影響。

基於以上的檢討，今年的警察節決定以另一種方式來慶祝，那就是由有聲有色、轟轟烈烈，趨向於樸實無華、平平淡淡；由形式的慶祝轉變爲工作品質的充實。今年的警察節雖不再作形式的慶祝，仍寄望於警察同人珍惜警察節的歷史意義，自重自強，互助互諒，爲警察工作開創更完美的績效，更光輝的未來。際茲警察節前夕，謹陳三願，與同人共勉。

一願警政現代化的脚步加快，使基層同人能藉通訊、資訊、交通設備的改善與完成，而大大提高服務社會的能力與績效。

二願思想觀念的革新，能隨勤務制度的改革齊頭併進。願人人是這項革新運動的贊助者與推行者，而不是觀望者與阻撓者。

三願整體觀念與團隊精神，真正在警察陣營中生根滋長，勿因個人一時的得失，而對警察前途失望；勿因一時意氣之憤，而將整個警察抹黑。

釋外界之疑

在警政現代化進程中，用力最多、困擾最大的，恐怕要算勤務制度的革新。本刊上期『新警察勤務制度的現況與展望』一文，署長孔先生對此有詳盡的剖析，坦誠的檢討，希望警察同人對這篇重要文獻，能够細心研讀。

新勤務的推行遭逢了那些困擾呢？概括的說：不外是外界的疑慮與內部的分歧。

外界的疑慮起源於撤銷派出所的傳聞，有人認爲派出所是地方安全的保障，一旦撤銷，民衆報案求援均不方便，對社會治安影響甚大。因而遷怒警察的新勤務制度，認爲一無是處，全般否定。這類由疑慮而否定的態度，必然又會反應到決策層面。事實上，在定案的新勤務制度中，分派出所依然存在，祇是視地區狀況，稍作必要的歸併而已。古今中外，還沒有

祇設不撤的機構。過去若干年來，爲了適應社會情況的演變，分派出所及駐在所，也常有增設或歸併的先例。

這次所以引起撤銷派出所的誤傳，可能是在本案研議過程中，爲了解決機動警力來源，曾將撤銷派出所的利弊得失及可行性作爲研究的主題，以致以訛傳訛，形成外界的疑慮，帶來甚多困擾。

我們從這一誤傳，可以獲得以下的經驗：

(一)未成熟的意見，未定案的計劃，警察同人不宜過早向外透露，過早的透露是弊多利少，易生紛擾的。

(二)任何改革都會遭遇阻力，改革的範圍越大，阻力越大。所以，局部的、漸進的、實驗主義的改革，比較容易見效，事半而功倍。全面的、急切的、大規模的改革，往往因困阻叢生，反而會事倍而功半。儘管本質上是全面的、徹底的改革，進行時也不妨從局部的、漸進的方法着手。

去內在之惑

新勤務制度的產生過程，相當周密而慎重，在經過長時間構思、研究、實驗、宣導教育之後，才開始分梯次實施。實施中又不斷檢討，不斷改進。照理說，警察同人對此一制度的革新，不應該再有什麼分歧意見才對。然而無可諱言的，警察同人對此仍難產生全體一致的『認同感』。何以致此？署長孔先生在刊登於本刊上期的專文中，已指出有警力不足問題，難以適應問題、保守觀念問題及改變服勤方式的抗拒心理問題，都是一針見血之見，應爲全體同人敬謹接受，勉力改進。

筆者不敏，願就此一問題略作補充。

根據筆者淺薄的瞭解，警察勤務應根據當地社會情況及警力裝備的條件而因地制宜。故勤務制度應該是多元化的，具有地方特色的。臺灣地區雖然幅員不大，農村與都市亦尚能獲均衡發展，然而都市與鄉村的人口密度、社會情況、交通與犯罪狀況，却仍有顯著的不同，因而各該地區的勤務需求與勤務部署，亦應有所差異，不必求其一致。特別在兩層巡邏網、一一〇報案系統、擴大警勤區等要求上，應保持充份的寬容性與彈性。爲了防止漫無標準，而使新勤務的精神變質，不妨由推行小組研擬若干標準勤務模式，如都市模式、市郊模式、鄉鎮模式、農村模式、山地模式……等，由性質類似的單位試驗實施。如此，才能使勤務制度的合理性與適應性，共同爲新勤務的推行盡一份助。

勤務制度的革新是既定的政策，絕不容觀望、徘徊，寄望全體同人貢獻智慧，付出耐心，謀求增強制度的合理性與適應性，共同爲新勤務的推行盡一份助。



警界

POLICE TORCH

版出日一月六年九十六國民華中

(刊創日六十月四年四十五國民華中)

期七八二第

■用引載轉勿請意同刊本經未 ■

目

錄

知心話：警察節三願

警察節勉警察同仁

習言（1）

（3）

邱創煥

王建今、林洋港、
蔡友士、沈君輝
羅蘭女士、柯文福
蘇南成、藍榮祥
林振永、郝明濤

警察電臺記
者集體採訪

（4）

慶祝第二屆警察節
關於「大中至正」精神
總務與後勤
也談「招考大學生當警員」
案例：瘋狂搶刦殺人撞車綁架嫌犯侯世賢在臺東落網
「警察機關限期服務警（隊）員制」簡介
現行人出境人口的管理
工作經驗談
嚴正執法答問（七）
東遊記（5）
海外通訊

孔令晟
笑浪
金澤瀛

李德明
潘孝先
余歸雁

黃武郡
游金悌

鍾宜臻
朱德福

陳楊素月
楚國良

黃英憲
丘侃

郭光炳
柯昌良

六喜臨門
巡邏車上
新法令
新法令
報聲譽日隆的『警光』籃球隊
導『警光』柔道隊創猷大蘭陽
主管與警員
讀者信箱
警光通訊
封面：M₅型巡邏快艇（周鑫泉攝）
封底：十分瀑布奇觀（江國強攝）

44 17 41 43 40 39 29 19 21 37 34 38 32 22 28 36 25 26 30 20 42 18 15 12 31 11

二五四八一二三：話電 號一街津天市北臺：址社 社誌雜光警：者版出 愈承殷：人行發

號九〇〇六第戶帳金儲撥劃政郵灣臺 號六五一一誌臺版局：證記登局聞新

元貳拾價定冊每：行發內對 司公限有書印華建：文內 司公刷印色彩然天：面封。刷印

警 察 節 勸 敦 警 察 同 仁

邱 創 煥



今天是第二屆警察節，在這輝煌的節日，我警察界全體同仁，自必歡欣鼓舞，熱烈慶祝，特就感想所及，略述於後，與全體警察同仁共相勗勉。

警察人員的任務，一方面是肅清奸宄，維護社會治安，保障人民的生命財產；一方面是負責推行政令，進而對民眾作積極有效的服務，使大家都享受安和樂利的生活。臺灣省光復到現在已經三十五年，由於政府的英明領導，全國同胞的共同努力，使社會安定、經濟繁榮，人民生活日漸富足，復興基地日益鞏固。我全體警察同仁，也都能淬礪奮發，努力不懈，堅守工作崗位，貢獻出了智慧與力量，這是有目共睹的事實。當然，我們不能因為過去的成就與貢獻，而自我滿足。因為，我們所面臨的是兇惡殘暴的萬惡共匪，所肩負的是反攻復國的神聖任務，必須提高警覺，加倍努力，來消滅頑強的敵人，完成中興大業。創煥以為我們警察同仁，在這大時代中，要更做好工作，似應把握下列三點努力的方向：

要充實本身知識。先總統蔣公曾經指示我們：『警察是政府裏最接近民眾的「親民」人員，也是政府與民眾間直接的繫帶，如果警察教養有素，知識豐富，能熱心服務，那自然就能夠得到民眾的尊敬，也就是加深了民眾對政府的信仰。』現在是知識爆炸的時代，知識就是力量，警察人員，必須從工作中不斷學習，不斷磨鍊，追求高深的知識，求取一切進步的技術與方法，以充實工作知能，才能臨機應變，完成艱鉅複雜的任務。

要加強品德的修養。孔子說：『其身正，不令而行；其身不正，雖令不從。』對我們警察人員來說，尤其重要。警察是執法者、是社會安全的維護者、是人民的娘媽、是社會建設的基礎。必須有高尚的品格、廉潔的操守、親切的態度、仁慈的心懷、犧牲奉獻的精神。這樣才能受人民的尊敬、為人民的表率，獲得人民的信賴與合作，在推行工作時，自然事半功倍，易於收效。

要切實團結合作。蔣總統國先生指示：『在中興復國之過程中，我們所追求的，並不是軍事的、政治的、經濟的、社會的、科技的、文化的，或其他任何一方面的單獨成就，而是許多方面的共同集體之成就。』所謂『共同集體之成就』的達成，端賴團結與合作。我全體警察同仁，必須誠懃團結，合作無間，觀念統一，力量集中，培養同志間的袍澤精神，重視團隊榮譽，這便是我們克服困難、報效國家的最大憑藉。

近年來，由於國際形勢的變化、國內社會結構的變遷，以及經濟的快速發展，無形中帶來了許多新的問題。警察人員負有維持公共秩序、維護社會安全、防止一切災害、促進人民福利的職責，必須瞭解自己對國家社會的重要性，有勇氣面對問題、有能力解決問題，不管環境如何困難，任務如何艱鉅，只要我們有信心、有毅力、有方法、有步驟，我們就能克服一切困難，衝破一切橫逆，迎接光明勝利的來臨。

警 察 節 · 訪 時 質

▲警察廣播電台記者集體採訪

一年一度的警察節，現在已第二屆了。為此，警察電台的記者羣，又分別訪問了各地行政首長、學者、作家、民意代表等。聽，他們對警察的批評、鼓勵和希望，現由該台記者整理成文，由本刊刊出，作為對警察節的獻禮。參加採訪記者有：王振武、白詩禮、蘇慧玲、潘華彬、陳梅珍、黃虎台、陳景怡、李伯元、彭文亮、金國蕙、劉靜華，而由課長趙鏡涓總其成。又，各位接受訪問者次序，以排版方便為原則，與職位無關。（編者）

接受訪問人士：

- | | | | |
|------|-------------------|-----|-------------|
| 王建今 | 最高法院檢察署檢察長 | 蘇南成 | 臺南市市長 |
| 林洋港 | 臺灣省政府主席 | 陳正雄 | 基隆市市長 |
| 李登輝 | 臺北市市長 | 柯文福 | 屏東縣縣長 |
| 王玉雲 | 高雄市市長 | 藍榮祥 | 臺灣省議會議員 |
| 沈君山 | 清華大學教授 | 林振永 | 臺北市議會議員 |
| 羅蘭女士 | 警察電台『安全島』節目主持人、作家 | 郝明濤 | 計程車駕駛 |
| 薇薇夫人 | 專欄作家 | 紀榮祥 | 基隆市碼頭工會常務理事 |
| 蔡友土 | 立法委員 | | |

過去一年，國際風雲詭譎，國內亦遭到前所未有的衝擊，高雄暴力事件使我國實行民主政治蒙受到沉痛的創傷，所幸全國同胞歷經此一不幸事件後，均能在理性的判斷下，更認清這一小撮陰謀份子險惡之居心，更珍惜我們已經擁有的祥和、富足的生活。

在高雄暴力事件之後，一般人的談論，都是期望社會的安定，創造更多發展的機會，這是人們在實際生活中的感受；三十年來，大家血汗經營的成果，誰都不願看到它被破壞，而保障社會安定的任務，責無旁貸落在警察的肩頭，警察維護社會秩序，給予民眾最直接的安全感，由安全感凝聚而產生的向心力，正是建設國家最堅固之基石，今天欣逢第二屆警察節，警察廣播電台的記者，分別訪問了社會各界人士，請他們談談對警察之期望與建議，以砥礪我全體警察同仁百尺竿頭、更進一步。

工作力求精益求精不可自滿

新的裝備應善加利用與維護

六月十五號是第二屆的警察節，臺灣省政府主席林洋港特別發表談話，對

林

洋(省)

申賀慰勉之意。

林主席說：隨着時代的進步以及社會的需要，警察的任務已從確保國家的

安全、社會的安定以及保護人民生命財產的安全，擴大領域延伸到交通秩序的

整頓，社會善良風俗的維護，以及衛生、戶口、消防等的服務項目。在當前警力，不可自我滿足。

他特別提出了五點意見與全體警察同仁共同勉勵。

（一）警察由於工作的需要，當與民衆接觸，在為人方面要有廉潔公正的操守，工作方面要對法令規章做透徹的研究，使警察成為政府與民衆間的一座橋樑，讓民衆能深切體認到我們的政府是一個清白有作為的廉能政府，繼之信任政府、敬愛政府。

（二）處理交通問題方面，警察同仁應在勸導與取締之餘，多與交通有關單位以及民衆溝通，運用社會的力量，來減少交通事故的發生。

（三）目前社會上有極少數的人為了貪圖私利，不顧社會大眾生命財產的安全，做出亂採砂石、擅自變更建築物地下室用途、佔用太平梯、防火巷……等情事，警察同仁對這些人決不可保留情面，應嚴加取締，以維護大多數人的安全。

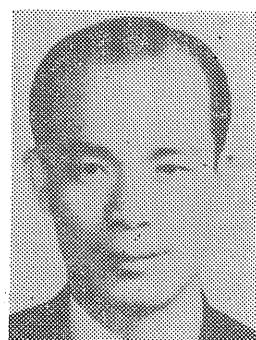
（四）警察新勤務制度實施後，大部份新的裝備都已撥交各單位使用，希望善加利用，注意器材的維護、保養，在為民服務的前提下，使這些裝備的效用發揮到最大極限。

（五）建立良好警民關係，是警政工作的當務之急，今後應該採用新的步驟與方法，使社會大眾成為警察的後盾，同心協力建立新的社會秩序。

最後林主席對警察同仁住的問題一直沒有獲得改善，表示愧疚。林主席說：全面改善警察同仁住的問題，所需經費約新臺幣五億元，省政府會在三年內有計劃地做全面的解決，希望警察同仁能安心的在崗位上，本着一貫的工作熱忱達成交付的任務。

設法遏制漸增的青少年犯罪

同心協力加強消除鬱亂工作



王
（高）
雄市長

由於時代的進步和社會的需要，警政不但是維護治安和除暴安良的力量，也是政府為民服務的主要項目之一，所以不但工作日漸繁重，同時一般民眾對警政工作的期望也逐漸提高。一年，這一年來，警政工作還沒有得到預期表現，究其原因，因為警力不足。

但是，警政工作是政府各項工作的一環，是持續不斷的。基於這個觀點，我對高雄市警政方面，提出幾點希望：

第一、要加強維護治安：這是基本的警政工作之一，我們除了要提高警覺，加強破案以外，最重要的是加強預防犯罪措施。目前本市的重大犯罪有增加的趨勢，而且有幾件刑案尚未偵破，有待繼續努力，以增強市民的安全感。

第二、要重視青少年犯罪：我國已經由農業社會走向工商業社會，尤其是本市更是一個工商業都市，青少年的犯罪也逐漸增加，這是一件令人擔心的事情。我們一定要全力設法遏止。

第三、要配合消除鬱亂工作：我要求高雄市警察局，將這一項工作列為警政工作的重點，將執行情形列為警察人員年終考績的主要依據。因為要建立一個現代化的都市，最主要的條件就是要清潔，對於任意破壞全體市民努力成果的少數人，應該一方面加強勸導，一方面嚴格取締。

第四、要加強整頓交通秩序：高雄市的道路寬闊平坦，車輛也還沒有達到飽和，可是交通秩序非常混亂，這是不應該有的現象，今後要妥善規劃，從各方面加以整頓。

第五、要改善服勤態度：一般民眾對警察人員的批評，往往就是服勤態度的問題，我們應嚴加檢討，就是在處罰取締時，也要保持良好的態度，使被處罰者心服口服，這樣才能加強警民之間的關係。

此外，加強常年教育、剷除職業性賭博、販毒、吸毒、加強民防、消防、戶口查察等工作，也是重要的警政工作，應該隨時加強辦理。

我國的警政工作，一向為國際人士讚揚，這是大家多年來一點一滴的血汗，我們一方面應該珍惜，一方面在現有的基礎上要更加努力，使警政工作更進步，社會更和諧、民眾更獲得保障和服務。

市政上配合警政現代化措施

警察則須有新觀念與新作法



李
（臺北市長）

由於經濟高度發展，給臺北市帶來

很大的變化，市民在治安、消防、交通等問題上的需求也越來越多，自從中央決定推行警政現代化之後，市政府在人員的加強、設備的充實與更新上，都在積極配合推行。不但如此，還特別注意提高警員素質，加強訓練，讓警員們都有新觀念、新作法。同時，在組織編排

上是否適當，是否能配合實際作業等問題，目前也正在積極檢討改進，務必使警政現代化功能確實發揮出來。

過去半年曾一連串推行了多項整理交通秩序的措施，交通警察一直都在認真的執行，也幸虧交通警察有健康的身體，才能持續不斷地做下來，但是在執行勤務的方法上，仍有許多地方待加強，希望交通大隊編列一筆預算，從國外大量買入有關整理交通的書籍或其他視聽資料，從這些資料中去學習外國在指揮交通、處理交通問題的方法，改進我們的缺點，收到『取人之長，補己之短』的效果。

在慶祝第二屆警察節的同時，希望全體警察同仁，在執行任何勤務時，要發揮高度的愛心和耐心，去執行國家的法律（令），就必定會贏得人民的信賴和尊敬。

「審檢分離」以後制度雖然更替

但無碍檢警關係更須加強聯繫

今天欣逢第二屆警察節，謹向全國

王
建
檢
察
今
(最
高
長)

警察同仁致賀忱。

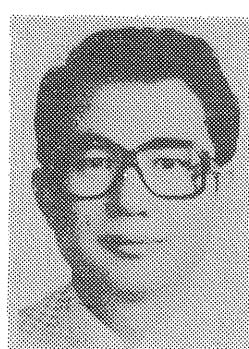
檢警本為一體，政府目前計劃『審檢分離』，這項制度，不久即可實施，屆時各級法院改隸司法院，但各級檢察機關仍由行政院管轄，制度雖然更替，但檢警的關係，並無絲毫變化，而且檢察官和司法警察之間，反而更須加強聯繫，同時，在工作方向和實務的處理，雙方也應格外的合作與加強。

國際間近年來暴亂犯罪行為急劇增加，這種行為在國內往往會被模仿，所以

國內近年來，動輒也有強暴脅迫、強盜殺人、擄人勒索、傷害……等等案件的發生，為了維護社會秩序和國家安全，我希望各位警察同仁共同努力，對於任何有妨礙社會秩序的暴亂犯罪行為，絕不容許它存在，務必將它破獲並移送法辦。移到法院後，檢察官一定合作、支持，將它起訴。起訴後，並希望法院的刑庭從重科刑。

在執勤時態度要和藹而親切

更要嫋熟法律明瞭法規內涵



柯
文
福
(屏東縣長)

警政工作是內政建設的重要部門，警察人員是社會治安的保衛中堅，多年

來警察人員以不眠不休、任勞任怨的精神，執行任務，對於防制犯罪、維護社會秩序，貢獻極大。最近二年來，警政當局為了因應時代趨勢，及社會環境變遷的需要，更訂定了『警政現代化』方案，積極推展實施，使警政工作甚於現時代的要求，來提高警察執行任務的能力，改進創新，精進不息，實在是一項劃時代的作爲，值得我們欽敬和讚佩。謹掬誠提供兩點希望，以供參考：

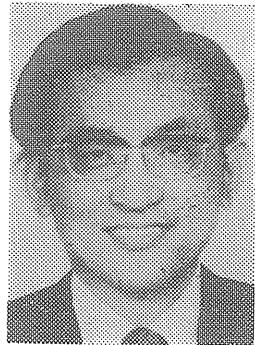
(一)以加強服務來加強警民關係：警察的任務是『依法維持公共秩序，保護社會安全，防止一切危害，促進人民福利』。而其最後一項促進人民福利，可說是所有任務的歸趣，也就是警察服務的目的。因此必須確立服務至上、人民第一的觀念。在服務時要以親切和藹的態度來親民，接受申請或處理案件時，要以簡化便捷的作業程序以便民，更要時時刻刻有人溺已溺、視民如己的精神來愛民。以期以『真』『誠』的服務來增進警民間的關係，獲得民衆的全力支持，做好維護治安的工作。

(二)以崇法務實來樹立警察的信譽：警察人員為國家執法，首須嫋熟法律，明瞭法規的真義內涵，以免在執法時泥古不化，甚或執行偏差；其次本身要精研警察學識技能，以科學的方法來處理案件、解決問題。公公正正的執法，實實在在的做事，藉以樹立警察信譽，爭取民衆的信賴合作。

治安良好、社會安定，是推行政令、發展建設、繁榮經濟的基礎，希望今後警民雙方都能在這個觀念下，共同努力，發揮整體功能，使今後的治安工作在現有的基礎上更加進步，更加安定，達到大同之治的理想境地。

警察的職責在保障人民權益

勿用太多精力整理社會道德



沈君山

(清大教授)

國立清華大學教授沈君山認為：警察最主要的功能是維持社會秩序，保障人民的安全；是維護每一位國民，在法律上應享有的權利。警察是一個執法者，而不是一位道德家。

沈君山教授說：根據報紙的報導，現在警察對私人道德的事務管理，如查

旅館取締色情……等，花了很多力氣。

因此，對一些搶案，或者是在公共場合威脅到大眾安全事務的執法上，就顯得警力不足。

他特別強調，警察的職責是保障人民的權益，而不必將精力分散到社會道德的管理上。道德的維護，可由輿論和社會去制裁。沈君山教授並指出，警察也最好不要辦理政治性的案件。政治案件，應該由警備總部等情治單位去管，使警察的任務單純，改變民眾認為警察什麼都管的印象。

警察是最不求聞達的守護神

時時地地都在默默地關心你



陳君山

(清大教員)

從前有一段時間，我常和好朋友在夜晚散步聊天。我們從市區的北頭走到南端，再由南端走到北頭，留連忘返，不知那裏來的那麼多話可說。

大概年輕的時候都是這樣吧！朋友比什麼都重要，和朋友在一起，就是捨不得分手。

幾條主要的馬路，我們閉着眼睛都可以走通了。却從不覺得路上會有熟悉我們行動的人。

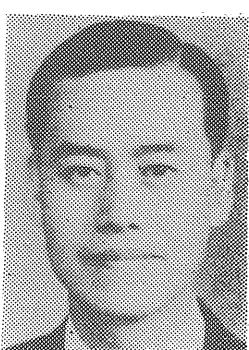
直到有一天，在經過一所學校門前時，無意中抬頭一看，看到了那位一直在那裏值勤的警察，這才意識到，我們這樣來來回回的，三天兩頭的，邊走邊聊，那位警察一定早已把我們看熟了。而我們從來不覺得一位值勤的警察對我們有什麼意義。

這也正是所有的人對警察的正常的反應，他們先天是令人『視而不見』的。如果那值勤的警察對我們竟然有了很突出的意義呢？——那說明，不是有什麼意外的情況發生，令我們緊張驚恐，急待救援；就是我們做了什麼違法虧心的事，怕被發覺和追捕了。

所以，如果你一直不覺得這世界上有警察在晝夜值勤，那不但說明你平安快樂、奉公守法；也說明，警察是終年默默工作，人間最不求聞達的守護之神。

不良份子械鬥武器日益駭人

做到全力支持犯罪偵防經費



藍祥

(臺灣省議員)

近年以來，警政銳意革新，績效卓著，諸如實施改進警察工作方案、促進警察組織裝備現代化、警力機動化，更新警察勤務制度、增加警察員額、消除現存之警察人事升遷管道瓶頸、加強維護警察風紀，均在力求以現代化警政新貌，發揮偵防犯罪、維護治安之功能。

根據統計，六十八年七至十二月，本省全般刑案共發生一八、二三〇件，破獲一六、二三五件，破獲率為百分之八九。一一。內重大刑案發生一、三四九件，破獲一、一〇三件，破獲率為百分之八一。七六，與六十七年同期比較，一般刑案發生數增加一、四〇五件，內重大刑案四〇四件，雖破獲率亦有提高，但犯罪率增長情勢，殊應警惕。尤以共匪謀我日亟，顛覆活動頻施，以及國際情勢惡劣、社會環境變遷、人口激增、能源危機、物價波動等重要因素影響，均足以導使治安事件增多，犯罪率節節升高，警察職責日益加重，仍應繼續再求革新與進步，以達成鋤暴安良之任務。

警察與民眾接觸頻繁，警譽良否攸關觀瞻，政府體念警察冒險犯難，備極辛勞，特發警察專業費以示優遇，但由於警察素質良莠不齊，難免仍有不肖警員向商民需索。不獨有損警譽，且此陋規存在，益使聲色賭博場所肆無忌憚，更易滋生罪行，整飭警察風紀，當為警政再革新之首要工作。而對盡責守法之警察，則應該增加福利待遇，減輕其繁重之工作量，貫通升遷管道，以鼓舞士氣，提振精神，而有效維護治安。

由於不良份子持用械鬪行兇器具，棄刀棍改用槍枝與土炸彈，殺傷力強，危害社會深鉅，本人為省議會民政委員會召集人，民政委員會對警政現代化與偵防犯罪經費，均支持甚力，以求魔消道長，使社會治安永臻安和樂利境地。

警察現代化應加強心理建設

嚴正執法建立良好警民關係



蔡立友（員委會）

警政是安定社會鞏固治安之一環，值效社會趨向高度工業化、科學化而產生之自然衝擊，社會犯罪型態與方法亦已發生重大變化，為因應社會此一型態之不良影響和確保社會治安、滿足社會需要，今後警政工作應致力於『服務態度的改善』、『觀念革新』、『建立良好的警民關係』、『專業化的功能』等，

使警察人員與民眾、社會，建立起雄厚的情感，才能負起治暴安良、安定社會的任務，進此，我願提供民眾對警察期望的四點淺見，就教於社會及警察同仁。

①觀念革新：近幾年來，政府致力於警政現代化之推動，其目標不外是用科學的方法，使用現代化設備，提高警察人員素質，以宏揚民主法治、保障人民權益。為實現此一計劃，僅配備了直升機、機械化車輛，或無線電還是不够，更重要的是如何加強警察人員心理建設、端正效率與服務的觀念，否則現代化的推展，必定如逆水行舟，進步有限；簡言之現代化的推展，首重於警察人員舊觀念的革除，代之以新的意識，亦即必須革除蔣總統經國先生在任行政院長時宣稱的『當前公務人員仍然犯了兩個大錯誤，其一是未能放棄中國舊有做官的觀念，其二是根本不了解人民為主、官吏是僕，以至主僕顛倒。』在舊有錯誤觀念中，以為自己作了官，便能支配別人，權力在手，便可予取予求的落伍觀念。否則，警政現代化之推展，會事倍功半矣。

②服務態度：警察是為社會而設立、為人民服務而工作，故應當具有公僕不眠不休的精神，但其工作目標是執行國家法律、保障合法與善良，取締不法與惡徒。因之其工作當是與民眾生活有密切關係，故其態度好壞，在人民心目中極為敏感，做好固然應該，做壞了易招人民反感。警察一旦失去民心，其工作有如瞎子走路，就不容易勝任，因之警察在服務態度上應隨時、處處、事事都要誠心、誠意由利民做起，態度和藹，使人民能信服、心敬，其工作就無往不利也。

③警民關係：警政工作之好與壞很難下定義，但目的是在本地區治安良好，人民支持他也就算好了，如何使人民支持他也就成為重要一環，我認為要搞好警民關係，首先要對民眾社會『立信』，警察人員要維護國家法律，代表國家偵察犯罪，向不法份子挑戰，而自己不守紀律，涉足媒介色情、違法包賭、包娼、刑求逼供等事，只有造成民怨、民恨，何能建立警民關係呢？因此我認為要建立良好的警民關係，首先要着重於嚴正執法、遵守風紀、加強服務，諸如報案反應、救

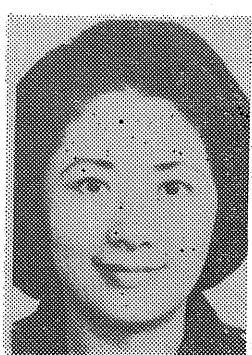
生、救醫、交通、解決困難外，應利用大眾傳播媒介、各種集會與民眾溝通意見等，才能建立良好警民關係。

④鼓勵與照顧：警察人員因其工作特殊，久為社會所抨擊，但畢竟屬極少數不守紀律、破壞團體聲譽的玩法之徒，對這些人應依法嚴懲外，對極大多數，負責盡忠職守，終年不分寒暑、晴雨、日夜為社會安定貢獻出心身的警察同仁，

社會亦應給予鼓勵，尤其警察人員由於工作關係流動甚大，靠此微薄薪水過活，到每一服務處所不能為其住的問題解決，其薪水的四分之一甚至於三分之一花在租金上，其生活就無法安定，因此，我認為政府應從其生活上做一妥善照顧，使其無後顧之憂，然後社會上在精神上再給予鼓勵，才能使其專心致力於社會治安工作，如是社會即會繁榮安定也。

我為一從事農業之民意代表，對警察工作未具素養，僅以至誠，在第二屆警察節之前夕，以民意代表，站在人民立場，轉達社會與民眾對警察同仁期望的淺見，就教於大家，或許這些是不切合實際的，或者已做得很好，或者行不通的，但總是民眾的期望，敬盼參考、指正。末了也願意代表人民，向為社會終年辛勞的警察同仁表示敬意，並祝賀大家，佳節快樂。

精神鼓勵與生活照顧都重要 也須有保障執勤安全的立法



薇薇夫人

『寒天飲冰水，點滴在心頭』，對

絕大多數持身清廉的警察人員來說，這句話，非常貼切地形容了他們心中的感觸。雖然，這個社會上有很多人因為警

人『懼和敵對的心理；但是，同樣的，這個社會上，也有很多願意站在公正立場來評斷警察，薇薇夫人就是其中之一，當她對警察喜歡找他們麻煩，我想，如果本身能够不違規的話，絕大多數警察是不會這麼做的。記得有一次，和新聞局宋局長談到電影裁剪的尺度，他說，家庭主婦和學生也會參加過這項工作，沒想到他們的尺度比電檢處還要嚴格。從這個例子來看，如果我們站在執法者的立場，也許執法會比警察還要

嚴格，在法治社會中，警察扮演著一個重要的角色，他固然應該遵守職責，但是

他也需要鼓勵，假如每個人都能够尊敬警察，相信百分之九十九以上的警察都會潔身自愛的。』

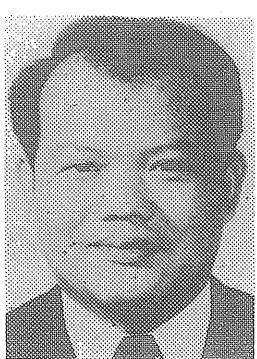
薇薇夫人表示，除了精神上應該給予鼓勵之外，在生活方面，也應該妥善照顧，『我接過一些警員太太的來信，抱怨她們丈夫的工作是如何的辛苦，如何的危險，可是待遇又不高，還常常受到指責，我也覺得很不公平，要使警察能够在工作上負責任，至少應該在生活方面讓他們無後顧之憂。另外在執勤上，也似乎應該有一個『法』，來支持他們。』薇薇夫人說：

『道高一尺，魔高一丈，警察和宵小惡棍的鬭法，經常因為違法的人技巧愈來愈高，或者集團愈來愈大，警察所遇到的困難，也愈來愈不容易克服，所以，有一個『法』來支持他們，是非常重要的。』

提到對警察的建議，薇薇夫人說：『我對警察是很尊敬的，尤其假期，大家都在渡假，警察還得執勤來維護秩序。不過我想，如果警察先生在處理事情時，能够更和藹一些，相信民衆更能體會到『警察是民衆的褓姆』這句話的意義。』

警察不可賦予威與敬的形象

而要彼此體諒建立共同信念



蘇南（臺長）
來從事地方政治，及實際負責市政之經驗，略抒所感，期與全國警政同仁共磋及互勉。

值第二屆警察節，南成願以十多年來從事地方政治，及實際負責市政之經驗，略抒所感，期與全國警政同仁共磋及互勉。

不可諱言，今日仍有大多數民衆對於警察人員之觀念，尚停留傳統社會之舊式觀念中，以為是『威』與『敬』之代稱，舉凡大至維持治安工作，小至家庭問題、糾紛，無不以其為解決問題之依歸，有形上加重了警政人員的工作負荷量。

次言，政府力求便民、利民、親民以來，站在政府與民衆接觸之第一線的警員，其一言一語，一舉一動，直接代表政府，此亦無形中加重他們精神負荷量。

綜合上述，可知今日警政業務之苛重繁瑣，已使警察人員感受到從未有的社會壓力及心理負擔，長期累積結果，必然形成情緒上不平衡，終致心理偏差，亟待有關方面深入探究。

在此，我願提出幾點期望。

① 民衆方面——深切體認警務人員之辛勞，加以信賴、期許。

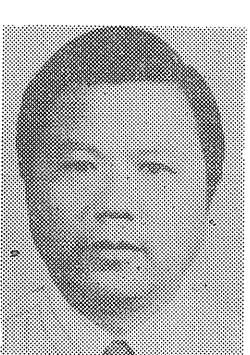
② 警務人員本身應以肩擔重責大任自許，全力化除民衆不良觀念，使成為民衆無話不可說，無事不可談之親近朋友。

雙方如能彼此體諒，建立共同信念，定可加快推動警民關係的脚步，順利進展各項警政業務。

總而言之，警政同仁的辛勞絕非三言兩語可予寬慰，惟能自我體念國家當前處境，因應社會形態、結構的高度變遷，堅信民衆眼睛是雪亮的，則雖一時無法獲取實質及形式上之酬慰，亦必自勉甘於『犧牲享受』、『享受犧牲』，或可釋懷！

尖峯時間希在路中指揮交通

凡屬警察遇有路況均應處理



郝明濤駕駛對交通警察提出了三點建議：

① 在交通顛峯時間，一定要站在十字路的中間指揮交通，才能發揮實際作用，如果站在街道旁，只能做到取締違規車輛，是被動的，無法積極的為駕駛朋友服務。尤其是目前國內的駕駛朋友，沒有養成排隊、禮讓和守法的好習慣，搶道行駛非常嚴重，站在十字路中央指揮交通，就可以確保直行車先行，以達到整理交通的目的。

② 不論是不是交通警察，都應該負起維護交通秩序的責任，千萬不可以認為自己不是交通警察或是因為『我現在已下班了』，而看到交通紊亂的現象不管，這是不對的。

③ 執法時，一定要公平、公正。重罰都不怕，只要公平，被罰的人都沒話可說。

『我所接觸的警察——主要是交通

警察，絕大部份都是好警察，只有極少數警察，在執法時的態度有待改善！』

這是開了將近二十年的計程車駕駛郝明濤發自內心的幾句真心話。他說：『我從民國五十年開計程車，一直到现在沒有出過任何一次意外事件，但是有三次被開罰單的記錄，這三次都是有明顯違規事實，心裏一點都不覺得冤枉。交通警察在執行公務時，都會依照情理法來辦事，只要駕駛人自己守法、不投機、不佔小便宜，警察是不會刁難的。』

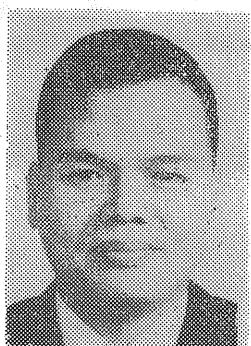
郝明濤駕駛對交通警察提出了三點建議：

① 在交通顛峯時間，一定要站在十字路的中間指揮交通，才能發揮實際作用，如果站在街道旁，只能做到取締違規車輛，是被動的，無法積極的為駕駛朋友服務。尤其是目前國內的駕駛朋友，沒有養成排隊、禮讓和守法的好習慣，搶道行駛非常嚴重，站在十字路中央指揮交通，就可以確保直行車先行，以達到整理交通的目的。

② 不論是不是交通警察，都應該負起維護交通秩序的責任，千萬不可以認為自己不是交通警察或是因為『我現在已下班了』，而看到交通紊亂的現象不管，這是不對的。

③ 執法時，一定要公平、公正。重罰都不怕，只要公平，被罰的人都沒話可說。

基隆市的警政工作成效卓著 社會和樂則賴市民共同努力



陳
(基)
正
隆
市
長

的領導之下，已邁向了一個現代化的過程，這實在是值得吾人深感榮幸而驕傲的事，相信我國的警政工作，在大家求新、求變之下，必能百尺竿頭，而與諸先進國家並駕齊驅。

先總統 蔣公曾經昭示我們：

「警察是政治建設的骨幹，是社會建設的基

礎。」他們的職責在維持公共秩序、保護社會安全、防止一切危害、促進人民福祉。任務神聖而重大，可說是人民的褓姆。同時我們瞭解警察與民眾接觸最多，服務態度、操守品德，更為民眾所共睹，因此一位警察人員之良窳，實影響國家前途至鉅。

基隆市警政工作，近年來在全體警政同仁的努力不懈、辛勤耕耘之下，成效卓著，尤其在維持治安、防止危害方面，貢獻尤大，實令人欽敬。不過一個地方治安工作之良否，不能只仰賴少數之警察人員，而需全體市民共同體認，通力合作，因此為維持一個安和樂利的社會，一個健康而和諧的社會，期望我全體市民能共同以赴。今天欣逢第二屆警察節，特為本市警察同仁一年來的辛勞，謹表慰勉，並祝大家有一個愉快的節日。

新舊法令的頒廢事先多宣導 大廈筒立請購置消防直昇機

在臺北市議會中屬於警政衛生審查

小組的林振永議員認為，警察是非常非
常辛苦而又不討好的。因為警察代表國家執行法律，干涉、取締、制止民眾的
時候比較多，好像和民眾是對立的，而
事實上，警察是在維持社會秩序和保障
人民生命財產安全。不過，這份苦心却
往往被人誤解，警察除了每天固定的上

班時間之外，逢年過節也不得休息，捉犯人、救火、指揮交通都要冒生命危險；
服務，在警察節前夕，特別表示對警察人員的敬意和謝意。

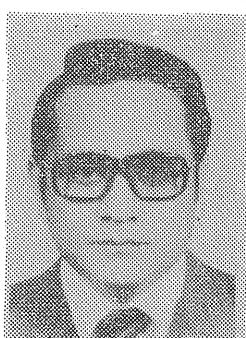
但是，我們在同情和諒解警察的同時，仍然希望警察同仁在執行勤務時，務必心平氣和，千萬不可因為自己的情緒而有所偏差。否則，不但破壞了警民關係，也使國家威信受到傷害。

林振永議員對於警察同仁提出了兩點希望：

① 警察在執法時，和民眾有密切的接觸，什麼法已不合時代要求，應重新訂定，或者加以修改；為了配合現代社會的需要，應新制訂什麼新法，警察可以說是最清楚的。應該主動、隨時反應到上面，如此消極的可免除社會進步的障礙，更可以積極地建立政府與民眾的橋樑。

② 臺北市的高樓大廈越來越多，但是消防能力實在不足，設備不足，高樓救人、滅火的技術也需檢討，希望臺北市政府應針對此點，寬列預算，甚至可以考慮購買臺北市自用的救火救人用直升機，以具體行動來保障市民的安全。

警民融洽把「褓姆」當作兄弟 工會發放福利金請警察幫忙



紀
(頭碼)

母親在小孩不乖的時候或者晚上還不睡，以往常常用：『警察來啦！』來嚇唬小孩，警察的『威嚴』乃常使人望而生畏。等小孩長大常和警察接觸，終於瞭解『警察是人民褓姆』的真義啦！

祥

常

理

事

務

業

從事碼頭工作，每日進出港區，因

工作的環境也常和警察接觸，由於警察常提供服務，為我們排難解紛，尤其在治安的維護和交通的維持上，使我們在工作上獲得相當的協助，也因此無後顧之憂，得以安居樂業。

分駐所在基隆碼頭工會斜對面，給工會不少方便，由於警民關係非常融洽，已把『褓姆』當做兄弟。有一次春節前發放福利金，五千名碼頭工人的福利金，數目很大，工人不喜歡支票而發給現金，乃請警察來幫忙，徹夜協助看守，雖屬份外事，但也樂於服務。

蔣總統經國先生說：『警察是政府與民眾之間直接的橋樑和繩帶。』又說：『警察要能以為民服務為前提，成為民眾日常生活安定的保障，成為國家建設的中堅。』

今日現代化的我國警察，已經成為政府與民眾的橋樑，為民眾提供最切身的服務，在警察節前夕，特別表示對警察人員的敬意和謝意。

現階段啟言政現代化的進程

——謹以此文祝賀第二屆警察節

孔令成

一、操危慮患，未雨綢繆

民國六十五年十一月，我從周菊村將軍手中接下警政工作重擔。由於警察任務艱鉅，工作繁忙，面對着國家建設的開展，社會進步的要求，以及治安環境的變化，深感任重道遠，來日多艱。

警政工作千頭萬緒，而以『鞏固法治』爲重心。多年來，在全體警察同仁的辛勤努力之下，成就輝煌，但是隨着時代的進步和社會的變遷，警察機關原有的作爲已不足以因應，有必要在已有的良好基礎上，作進一步的努力！因此，在我到職經過一段時間，多方面接觸警察業務和勤務以後，深深以爲：推行警政工作的現代化，應該是警察追求進步的總指標。

我的想法是：我們生活在這個飛躍進步的時代和事事求新的工商社會，進步是一種必然的趨勢和要求。而且我們不談現代化則已，要談現代化就必須每一位同仁能主動吸

收現代化知能，拋棄抱殘守缺的心理，人在觀念上、知識上、作風上，都能跟得上時代，進而提高警察維護治安的功能，爲現代社會提供更好的服務。而爲安內工作未雨綢繆，是我們應有的行動，必須的努力。

本着這一要求，警政署開始了『警政現代化』的規劃。『警政現代化』的工作起步了。『警政現代化』所要努力的，是以下三大目標：

- 1. 警察精神建設：以風紀整建爲重點，樹立良好警譽，建立警察威信。
- 2. 促進警民關係：藉社區支援，以及警民合作，來爭取助力，鞏固治安。
- 3. 警力的現代化：從制度、組織、人事，及裝備的改革和充實，來支持警察勤務的新，提高警政效能。

六十七年八月，行政院院會通過了『改進警政工作方案（警政現代化）』，警政署隨即按照預定項目，擬訂各種細部計畫，訂定進度，逐步實施。至六十八年十二月底止

，計畫作業大致完成，車輛、無線電等應勤裝備，業經大量充實，各方面具備了警察勤務制度革新的條件。因此在今年年初，便接着分梯次實施『新警察勤務制度』。

就這樣，我們的警政現代化工作，在一段的過程中，完成了第一階

，計畫作業大致完成，車輛、無線電等應勤裝備，業經大量充實，各方面具備了警察勤務制度革新的條件。因此在今年年初，便接着分梯次實施『新警察勤務制度』。

就這樣，我們的警政現代化工作，在一段的過程中，完成了第一階

警政現代化的細部計畫，共有四十六個之多，有不同的性質和不同的進度，加上先天及後天條件的不同，在績效的評估上自然難期一致。有些項目也不容易用數字來顯示具體的績效。

警政現代化，事實上，就是新的警政建設。這方面的建設，有的着重精神，有的屬於物質，所以在績效的實質上有着不同的層面，標準不一。有的非常具體，有的比較抽象。像『警察精神建設』，便不容易以具體的數字來顯示績效。如果單用整建風紀案件

的數字來衡量，那也只是屬於消極方面的作為，我們的積極要求，是要全體同仁具有以獻身警政工作為榮的『敬業精神』，和大家榮辱與共的『團隊精神』，這種境界，不是一般的統計數字所能顯示出來的。這方面的要求，我們正在加強之中。

至於『促進警民關係』這一項工作，嚴格的說起來也不容易用具體的數字來評估績效。警民關係是一種特殊的人際關係，民眾對警察的合作或者抗拒心理，有時固然可以行動來表示，有時只是一種潛在的心態，無從肯定。所以，我們在『促進警民關係』

我們自己努力的成果來做說明。對於這種工作，我們一方面以加強治安維護和擴大積極服務做動力，因為只有做好這方面的工作，才最有助於『警民關係』的促進。另方面我們也主動的展開了民情訪問、提高人民申訴信箱效能、舉辦警民座談、對各級學校及村里民大會進行政令宣導、加強新聞界聯繫、辦理警民聯誼活動等方式，全面進行警民關係的促進工作。去年警察節的活動，就『警民關係』而言，尤其是『警力現代化』這方面的成就。以下六項系

當然，『警政現代化』最能顯示績效，而且大家已經擁有或者即將實現的，那就是『警力現代化』這方面的成就。以下六項系

統工作，便是警力現代化方面的績效：勤務指揮中心系統
警政署為靈活指揮勤務，發揮整體功能，迅速傳遞情報，集中有關資料，全面支援各級勤務需要，由警政署（處）、警察局、分局，分別成立指揮中心，構成因應治安需要的現代化三級勤務指揮系統。勤務指揮中心的任務，是運用聯絡、指揮、調度、管制、督導、支援、考核諸方式，負責處理聯合警衛、刑事案件、交通事故、災害事件、治安事（案）件與管制重要勤務活動，掌握最新狀況，達成立即反應，定期分析研判，規劃勤務部署。這一勤務指揮中心系統，早已全部完成，現正積極有效的執行任務。

資料處理系統

本刊第二八六期，刊出周光漢先生『「大中至正」精神』一文，部分同仁或電話或寫信，指出周先生係就『中』『正』兩字注詁衍義，未道出『大中至正』四個字的出處，似有未足，希望能『補遺』。
本刊按：中正紀念堂正牌樓牌頭上方，所安裝銅鑄的『大中至正』四個大字，是分別擷自唐代書法家歐陽詢的手迹；至其出處，則是源於王陽明的傳習錄，原文是：『不知先生居夷三載，處困養靜，精一之功，固已超過聖域，粹然「大中至正」之歸矣。』這四個字，一方面表現蔣公平至善至美的精神與志節，一方面含有蔣公的名諱。

這是一個整體的警察資訊管理系統，主要架構是由警政署裝設大型電子計算機系統一組，與臺北市警察局及刑事警察局現有之電子計算機相連接，並透過以微波為主的通訊線路，在本署各直屬警察機關及各縣市警察局、分局，裝設電腦端末設置，由點至線，由線至面，形成一完整的資料處理系統。目的是為配合三級制指揮管制系統，透過警察通訊網，使資料處理在決策、指揮、管理、考核及工作執行上產生應有的效果。有關資料管理系統之建立，我們計畫在明年六月份完成。目前正按進度，積極進行資料建檔及程式設計工作，資料大樓亦在接近興建完成階段，預定今年年底安裝電腦設備，明年

六月正式啓用。

警用機動無線電系統

警用機動無線電系統之建立，係根據警政現代化方案，適應當前勤務需要，在中山科學院與聯勤總部大力贊助下，共同技術合作，研製全國警察機關第一、二層巡邏網所需警光『一〇一』無線電機共一三、〇七〇部。由於超高頻無線電機研製在我國尚屬初創，故很多技術的突破及電子機械元件之配合及生產管理方法等，均遭遇很多困難。但經工作人員的一致努力，已一一加以克服，並已開始大量生產，第一批已配發各警察局使用，目前正從事中繼、遙控方式設計規劃，並進行作業人員之保養、維護訓練，以確保這一系統之持續堪用，以支持警察勤務之有效遂行。

『一一〇』民衆報案電話系統

爲了加強便民服務，便利民衆報案，避免民衆在需要警察服務之時往返跋涉，以達到『快速報案』、『立即反應』、『立即偵破』的效果，凡民衆報案、查詢或申請，均以使用『一一〇』電話報案系統爲主。到目前爲止，除了極少數尚缺電信設備之偏遠地區外，經交通部大力配合，全臺灣地區之『一一〇』報案電話系統，已在去年六月底裝設完成，普遍的加以使用。

機動車輛系統

爲配合新警察勤務制度之推行，警政署

訂定了臺灣省、臺北市及高雄市各級警察機關車輛設置標準，並擬訂分年補充車輛計畫，完成警察執行勤務所需的機動工具。根據計畫，六十八年度計購置汽車二三八輛，機車四、七三九輛，六十九年度購置汽車二四八輛，機車四、四六六輛，均已完成。尚餘汽車五十六輛列入七十年度辦理，全部按標準補齊後，可達汽車二、四五七輛，機車一六、六〇四輛。新購各型汽車，均按需要加以改善並加配必要裝具，作爲偵防、警備、巡邏、刑事偵查等警察專用車輛，較一般民間車輛性能優異。

——還有人事、教育方面的革新，像打通人事管道，實施人事升遷科學作業，改善員警待遇，實施警察專長教育，都有了實效。同時，在警察人事和教育進一步的現代化規劃，仍在分別進行之中，最近，行政院通過了『警察機關限期服務警（隊）員管理辦法』，對於保持警力精壯，擴大智識青年參與警政工作，增進警民關係，將有難以估計的貢獻！

裝備管理制度

由於車輛、警械、無線電等警察裝備的大量增加，爲了使這些裝備的分配合理、保養得宜、管理妥善，警政署正積極從事『警察裝備管理制度』之建立，舉凡警察裝備分類、警察裝備配置標準、警察裝備保養制度、警察裝備汰舊換新制度，都在規劃之列，以期使各種裝備，經常維持良好狀況，進而達到統一運用，相互支援，高度發揮使用的效果。

三、革新勤務制度。提高服務功能

——因爲警力現代化已經有了相當的成就，所以我們便進一步從已建立的基礎上，來加強警察勤務的改進，實施了新警察勤務制度。事實上現代化的一切作爲，不管是各種制度的改善，各類裝備的充實，警察精神的提振，警民關係的促進，目的就是要憑藉新獲得的條件，把警察勤務往前推進一大步，俾能因應社會犯罪的趨勢，加強維護治安和爲民服務的功能。

關於新警察勤務制的推行，上個月『警光雜誌』曾刊出我講話的紀錄『新警察勤務制度的現況與展望』，對爲甚麼要採取勤務革新的行動，進行改革的經過，以及新勤務制度的內涵，均有詳盡的說明，及扼要的檢

日正式成立，隊部設於松山機場，轄中部及南部二個分隊。預定配置直昇飛機十七架，第一梯次採購之六架，已全部到達，並正式展開工作，從事空中巡邏及高速公路和都市交通觀測等勤務。

討，爲了避免重複，各位可以參閱那一篇文字，這裏不再贅述。

當然，任何一種新措施的推行，免不了要遭受一些阻力，面臨若干困難，甚至引起一些誤會，造成困擾。基於這種顧慮，我們的新勤務制度是採取梯次實施，目的就是要求得新、舊勤務之間的緩衝和適應。最近，我們爲了深入瞭解新勤務制度的實效，警政署的『革新勤務制度推行小組』，特別到各縣市已經實施新勤務制度的基層單位，去實地觀察。這個小組成員中，包括警務處督察級的高級警官，他們跟警員一道服勤、一起生活，晚上睡在派出所，希望經由身歷其境的體驗，接觸一些問題，弄清楚新勤務制度的推行到底有那些困難，有甚麼缺點，如果要克服這些困難，改進這些缺點，又該從那裏着手？根據這個小組的報告，大大小小有二十多個問題。我們把這些問題分開，自己可以研究解決的，就自己研究解決；需要上級解決的，反映到上級處理。

這方面的工作，我們是以審慎的態度，求好的決心，積極進行。

四、進入『警政現代化』第

二階段

警政現代化的推展，由規劃到實施，以及所獲的績效，已如前面所述。大體上說來，已經達到了預定的要求。於是，在今年的元月二十四日，將實施情形向行政院第一六六五次院會提出報告，並遵照院會指示：繼續研訂第二階段方案實施。

警政現代化第二階段的工作，重點在於加強維護治安與交通秩序整理。其中關鍵的工作，仍在於革新警察勤務制度與強化勤務紀律，以及加速完成第一階段尚未完成的工作。

警政現代化的工作，具有持續性，在過程中雖有階段之分，但要求是一貫的。我們希望在第二階段的警政現代化業績中，能把警政工作帶動更上一層樓！

五、羣策羣力，義無反顧

當我在構思警政現代化方案的時候，就有朋友勸我：警政制度的某些缺失，積重難返，如果要一一加以革新，難免要吃力不討好。關於這一點，我也會多方面加以考慮，但是基於時代的要求、社會的環境和治安的實況，我的內心深處湧起了一種『使命感』，鞭策着我願意承擔這一艱鉅的責任，接受挑戰。於是，我毅然提出要求，呼籲全體同仁：『我們必須及時走現代化的道路！』爲了勉勵自己，我特別用二句話：『只問盡我心力，但求俯仰無愧！』作爲我的座右銘，很能代表我的心境。警政現代化也是爲了開拓警察光明的前途，我自己只是適逢其會，盡一份應盡的心力而已！

在推行警政現代化之時，我會以共同參與、突破傳統來與全體同仁共勉；在實施新勤務制度之初，更特別強調：警察勤務制度革新的成敗，將影響警政現代化的成敗；而非我們自己不爭氣，否則，成功的機率是百分之百。

與、突破傳統來與全體同仁共勉；在實施新勤務制度之初，更特別強調：警察勤務制度革新的成敗，將影響警政現代化的成敗；而非我們自己不爭氣，否則，成功的機率是百分之百。

警政現代化的成敗，又必然影響國家和警察的前途，至深且鉅！因此，我要呼籲全體同仁：爲了國家的安全、社會的安定、子子孫孫的福祉，我們應該義無反顧的投身於這時代建設，以羣策策力的團隊精神，把我們的警政大業推向嶄新的境界！

謹以此文，作爲我對第二屆警察節的禮，並祝福全體同仁身心健康，節日愉快！

我們經過長期的耕耘，警政現代化已經欣欣向榮、繁花似錦，我們正期盼着新警察勤務制度爲警政工作績效帶來豐碩的成果。

總

務

與

勤

· 濱 泽 金 ·

後

廣義的總務，是機關內部行政管理，狹義指事務工作。總務常與業務勤務相對稱，在承辦機關本身中基本與必要的管理性事務，處理衆人之事，協助配合業務勤務事項。它是服務的，不是福利的（並不主辦福利行政）。

總務的兩項主要工作，在事務支持業務，在改善營區環境。這兩項可以消耗大量的人力、精神與時間，也是由於總務本身的特性而來。總務工作立場，總是儘量在設法支援滿足他單位的要求，本身反而沒有什麼要求可說。一年到頭，一天到晚的，大大小小事情，協同支援何可以數計！無法細算的精力，却以協同支援各單

位工作的順利達成，因而深感愉快。總務工作有些什麼績效呢？也不大看得出，協同支援是不是令人滿意呢？難得預期一好評，但是這項工作處理稍有不當不妥，就會受到批評。改善營區環境工作，是個長期不間斷的目標。一個整潔美好的工作環境，值得珍愛，值得保持，因為至少有數百上千的同人每天都作息於此，也有不少的外界人士與貴賓們經常要來到這裏，對於所見的環境，自然會有許多的觀感。改善營區環境方面有着太多的事情，從機關大門走進來，經由兩旁的道路，進入了各集會的場地，辦公的房間，見到佈置、燈光、牆壁、空地、草

坪……可以窺見許多待辦應辦的事。

辦公廳的管理

現在就廳舍管理中，廳（辦公室）的管理部份，例舉一些應有的作爲。房舍管理的原則，也正好適宜於一般事務管理，所以特意的提出來討論：廳的管理，有七項原則，即是七項要求：

① 墻面的易見處，儘量避免釘子。凡在墙上加釘或懸掛之物，應採等高，以利觀瞻。②人與物，勿觸及墙面，以保持墙面整潔。③非辦公時間，桌面上勿放置各種文件及非必要之物品。④桌面玻璃板下夾存的文件，應依統一規定放置。⑤地面經常打掃，保持清潔與乾燥。

物品標準化（種類簡化）——各項陳設用的物件、器具，如樹櫃、桌椅，儘量採用同樣規格，同一室內尤注意要求。

是肆應加管理之學。

以上是辦公室的管理方面，可以依循這些原則要求，從

月，自行定期清理。而將應洗晒、應取出、應作廢的物件，予以處理。一物有一物存放的位置，凡易於察見之物，均應各有放置處所，各在其位。先將容易零亂的物品，開列品名，自行規定，限制放置。

美化環境（講求佈置）——

室外美化，在培植花木綠地。室內美化，則在改進佈置，增進美感。

保留空間（減少陳設）——

空間以內陳設的物件、器具，儘量不予增加。以擴大空間，而無狹窄、壓迫的感受。

面的要求（保持潔面）——

面的要求（保持潔面）——

辦務工作常是非常的細瑣，臨時作商量，經過思考。一些事都不免涉及到數量與質量，時情正待執行，最好能留點時間稍作商量，經過思考。一些事都與空間，方向與方法，管理與管制，經濟與有效，以及一貫的、系統的作業問題。在多

新的線索，和過去未曾有的觀念。事實上，客觀的環境，主觀的條件，一直在變動之中，我們的思想與行動，自然本能的要配合上去才行。現在與兩三年前的作法，完全是一個樣子，表示已在退化之中。作法接觸新知識、新事務、新觀念求變，觀念求新，有變化，比沒有變化的好。求變求新首在推動向前，總務工作是需要知性、悟性、恒性和耐性的。

佈局（輪廓、估計）、設計（所需人物財力與時空的配合）、準備（完成待命）。任務終了，有時尚有檢討與建議。所以工作執行又當有些紀錄，以便工作執行又當有些紀錄，以便資查考，或留備彙編統計。事務工作常是非常的細瑣，臨時作商量，經過思考。一些事都不免涉及到數量與質量，時情正待執行，最好能留點時間稍作商量，經過思考。一些事都與空間，方向與方法，管理與管制，經濟與有效，以及一貫的、系統的作業問題。在多

着手快——動作快，以快速對

快速（以快速的行動，來適應快速的要求），在快速中求確實。因為總務工作就是看人事

時地物財空等因素的配合運作情形，任何一點缺失的表露，都會造成一件不理想的作業。

管理性（必須注重管理）、技術性（必須加入技術）、學術性（早已進入學術；如材料管理、財務管理、機關管理、管理科學）。

我們不得不說肆是需要的，總務工作實在就是肆應加強管理之學。表面上在肆應，骨子裏還是管理，沒有管理依賴於肆應，那是空殼子。肆應的方法也因時空有所不同，不是看個人表演，仍在有一健全的管理制度。

後勤的功能

現在來談談什麼是後勤。後勤與總務，是功能不相同的兩件事情，雖然前文敘述總務工作的內容，也可適用於後勤。

基本上，後勤是業務性，總務是事務性。後勤屬於業務單位，總務則是事務單位。協同支援的對象，後勤以勤務單位為主，總務以業務單位為主。後勤是基於勤務需要，建立的一套作業制度，總務就難以

比擬了。

勤務即作戰，因之，後勤就是勤務活動（作戰）的支援配合作業，計劃作業。記得第

二次世界大戰期間，美國人說：一個士兵在前方作戰，需要十七個人在後方支援供應的工作，才可產生高度的戰力，以符合軍事行動的要求。後勤的意義與功能，可想而知。

總務與後勤，都有任務範圍、處理程序、作業方法，也訂立了許多的執行腹案。但是總務工作對申請單位提出平時或臨時的配合協同要求，總的儘量設法，予以同意與滿足，以便利該一工作的順遂進行。

後勤工作雖然也在協同，但它本身却是個業務單位。有它的業務方針立場，平時依照既定作業去執行。除特別狀況以外，都是依照已有的計劃辦理，力求計劃的有效執行。不僅如此，上級後勤單位對於以次各級單位的後勤作業情形，無論觸過這項實務，不很清楚作業是一樣嗎？加上幾個人就應付得過去，何必另起爐灶呢？持這類觀念的人，一定沒有接觸過這項實務，不很清楚作業的內容，他是站在問題的遠處來解答問題的。且舉出幾個事

例：

① 各級警察機關的裝備器材，以前數量較少，現在則多了。以前已有的缺乏管理、零亂而少計劃，今後陸續增加，分配或管理成爲一門學問，不能不加開闢了。好不容易分期爭取來的裝備器材，如果不嚴

密的加以維護要求及充份使用，重視管理，兩三年後會是廢鐵一大堆，言之可惜可痛，這是馬上可以看到的事。

② 一年前，因當時安全需

要，特別訂製一種新型電警棒，附使用保養說明書分發各級人員。那說明書中講明不使用警棒恐怕早已爛壞了。品質好，又有甚麼用處？這一例子說明了許多眼前的問題。

③ 一批一批的機車汽車轉發下去，現在的情形怎麼樣呢？分配作業是否符合原則？勤務車輛有無移作行政用途？平時的預防保養檢查工作，汰換更新工作，做得怎樣？……還有整個的油料問題、修護問題等。各警察機關的情況也不大相同，有好有壞，這樣的作業範圍，必然很廣泛，絕不是簡單的。

以上各例，指出全面一系列的管理計劃作爲，已不是總務性質，乃是專業性的後勤功能。如果你有時間去到警察基層單位，詳細的觀察，直到高級指揮單位，你會感受確有裝備器材上的因循敷衍的情形，執行得非常不够確實。你如有機會觀察部隊學校軍事機關，看到這一方面的問題，或者你

管的現在要管，約束多是一件苦事。② 由於不清楚『後勤』

行動指勤務執行與作戰，

凡具有全天候不間斷的勤務作戰活動的單位，必須靠人物力

時空間的及時配合，協同與支援。後勤組織的建立，實在極為需要。軍事機關部隊如此，警察機關何嘗不是如此。

後勤的觀念、組織與作業

後勤工作指各種裝備、器材、通訊、運輸、醫藥等的獲得、儲備、補給、管理，及計劃運作作爲。

現在再就後勤的觀念、組織、作業三方面分析探討。

就觀念上說：警察機關尚不會建立後勤的一套作爲，有些警察同人因此認爲，警察不

機關部隊的專用名詞，將這些工作交給總務單位去做，還不是一樣嗎？加上幾個人就應付得過去，何必另起爐灶呢？

有人說：警察屬文職，應走行政路線，做省政府各廳處普設總務室（總務室司庶務、文書、檔案、保管工作），或縣市政府的普設行政室，此言實在未見到警察本身具有的非

行政性。有一次省政府召集各廳處的總務單位主管，舉行年度工作檢討會，聽到看到許多的發言或書面文件，在會場中

終於感覺大家談論的都是『庶務』即『事務』，與警察機關想提出研討的事，大不相同，真是無從說起。

觀念上遠避後勤，自有長久時間積累的消極原因：①由於深受『傳統裝備觀』的直接影響，以爲多一事不如少一事，後勤的要求太細瑣，以前不

管的現在要管，約束多是一件苦事。② 由於不清楚『後勤』

爲用」的自然結果。警用裝備器材，一年比一年多了，與勤務活動的關係，也愈來愈密切。有些人沒有想到，惟有應用後勤這一方法，才能處理

缺少後勤組織，先有後勤應與總務分立的思想，然後才會建立後勤組織。

後勤組織普遍存在

我們多加留意，也可以查覺出來，今天的世界裏，後勤的存在，並不僅是軍事機關部隊，那些工商大企業機構，大交通系統如鐵路公路航空事業，都有後勤組織的存在。名稱不一樣，任務是一樣的。行動性作戰性的有機體，都無法離開後勤，它必須及早建立一個良好的後勤系統。警察機關一向不注重後勤工作，甚至不主張建立後勤工作，今天已經逐漸的暴露這一結果。筆者於去年五月裏，提出建立警察機關後勤組織的建議案，內容在區分總務與後勤，建立各級後勤體系，訂定各級後勤員額編制表，增設專業與技術人員。

研討如何維護保養及其使用運用。譬如汽車。想買新車，想駕駛新車，但一提到『個人保養』（即一級保養——訂下若

千項目，要求駕駛人負責做到），便不願聞問。這樣的心理，再發展下去，建立制度就難了。

限年之務義役兵服免生業畢校警

年八算起日員警充派滿期習實自

鐵路警察局吳永興問

警政署六十八、十一、二

十五警署人字第二四六四〇號

督人字第2528三號函略

及六十八、十二、三十一警署

十二日畢業分發者，應至何時

期間如何計算？六十一年元月

始合免回服兵役。』服職

以：『警校學生服警職未滿八

年……應回服兵役。』服職

期間如何計算？六十一年元月

始合免回服兵役規定？

警政署人事室答

依『中央警官學校暨警察

學校畢業學生服務年限辦法』

二條第三項規定，警校畢業學

生服務年限之計算，畢業後有

實習規定者，自實

習期滿之日起算。吳同志

自六十一年九月五日實習

期滿派充警員，應至六十

九年九月五日始滿八年，

免服兵役年限。



參四主管後勤、人事，總務是在參一。軍事機關的後勤，總務也是分立，如設後勤科、總務科。警察機關雖然性質任務有不同，但是，幕僚單位的健全、簡單、行動性，實在極為重要。其中將情報、作戰（勤務、警備）、後勤等單位加強結合，是非常有益的一項措施。

。警察機關需要後勤組織而又

不連貫」的間接誤解。現在各級警察機關的預算經費，是分別編列，不相歸屬連貫，因而裝備器材的種類數量，未作通盤規劃。有多少各行其是，習以為然。警察既不能像軍事單位的『按時補給』『系統規劃』，又何必來一套後勤作業呢？

看看現在與未來的問題，就組織上說：後勤是由計劃、執行，到考核，有一系列的組織體系。通過此一體系，來完成後勤功能。

軍中的幕僚組織，簡單而便於指揮。參一到參四，置於參謀長指揮體系之下。參三主管作戰教育訓練與組織編制，參四主管後勤、人事，總務是在參一。軍事機關的後勤，總務也是分立，如設後勤科、總務科。警察機關雖然性質任務有不同，但是，幕僚單位的健全、簡單、行動性，實在極為重要。其中將情報、作戰（勤務、警備）、後勤等單位加強結合，是非常有益的一項措施。

就作業上說：依據任務勤務，目前各警察局的總務科（課）工作分爲三類：文書、庶務與管理。去年省處規定，將文書打字收發檔案交給祕書室，大部份人移過去，留下少數人辦理其餘庶務、管理兩項工作。文書的不列在總務單位，是一種改進。我們也希望庶務不與管理混淆，辦理一般採購工作（屬庶務）的人，不宜兼辦車輛的工作（車輛管理屬後勤）。

就作業上說：依據任務勤

務構想，產生勤務裝備思想。依據勤務需求，產生一系列裝備。訂定勤職掌、分工，建立後勤組織。訂定各項後勤系統作業

，如配置基準、配賦標準、修護系統，建立裝備管理制度，研究勤務裝備與勤務執行的配合運作方式，督導汰換充實現有裝備，明瞭各單位現有裝備狀況及時分析處理提報，蒐集最新裝備產品與管理技術資料，提高處理效能。

目前，亟待建立警察裝備管理制度，含以下文件：

- ① 警察裝備分類及項目品名表。
- ② 警察裝備系統配置基準。
- ③ 各級警察機關編制裝備配賦表。
- ④ 各類裝備預防保養檢查作業規定。
- ⑤ 警用裝備汰換補給作業規定。
- ⑥ 油料維護費支給標準。
- ⑦ 修護機構與修護手冊。
- ⑧ 各級後勤編制員額表。

以上是初期作業文件，它的充實與發揮，自可在警政新猷之中，具有重大的意義與貢獻。

警察機關後勤組織與裝備管理制度的建立，已面臨迫切階段。一向我們之於裝備器材

也談『招考大學生當警員』

李德明

半年前在一次偶然機會裏，筆者奉命寫一篇短文，討論改革刑警勤務問題。一時想到，要改革刑警勤務，提高刑警工作效率和地位，基本上要提高刑警素質。而提高刑警素質的有效辦法，莫若直接招收大學畢業生來當刑警。此一意見（這一篇短文）目前尚存在某單位的檔案裏（有案可稽）。看到最近兩期《警光》（四、五月份）知心話習言先生連續討論警察教育的文章，實有深獲吾心之感。

我國是一個有悠久歷史的國家，「歷史悠久」是我們可以向人炫耀的祖宗遺產，却也是我們丟不掉的包袱。那就是改革不易。

什麼事都只有『慢慢來』。常看到許多充滿智慧，應該是有作為的單位主管，在一個位置上久久無所作為。最初誤解他不做事，瞭解了便為他惋惜：非不為也，實不能也。法令、傳統、環境、人事問題處處牽制着他，一個人的力量實在有限，使他無能為力。

過去我們一般的看法是：招考警員以大學生為對象，因為警察待遇過低，在社會上沒有地位，可能招不到人。十年以前，也的確是如此。現在事實證明，連政府最低職位的初任公務員二職等考試，僅錄取一、〇八六名，却有八九、五四八人報考，平均每八十三人錄取一人。僅需初中程度，報考的八

萬九千人中却有一半是大專畢業生。這件事說明了：如果我們警察學校公開對外招考大學畢業生來當警員，應該是有很多人報考的。一方面固然是因為目前有很多大學畢業生找不到事，另一方面實在也是我們今天的教育太普及，大學畢業已不算是怎麼一回事。各行各業的水準都提高了，警察機關何可停滯不前？由此可見，招考大學生來當警員，事實上有需要，客觀環境也無困難，問題仍舊在警察機關自身如何突破法令束縛，變更教育制度，建立新的觀念。這裏面牽涉到：

學制問題：區區臺灣一地，有兩個警察教育機關（含警校石牌分班算三個），兩個並不算多（事實上警員仍是供不應求），問題在教育的浪費、重複和銜接困難。目前警官學校和警察學校都對外招收高中畢業生，

接受教育內容幾乎相同的教育。一個訓練四年，出來當警官；一個訓練一年，出來當警員。一步走錯，即決定了終身。這是目前最令人迷惘和使社會青年無所適從的地方。

談到學制，無可避免的又涉及教育時間的長短。過去我們一直引以自豪的長期關閉式教育，終於面臨考驗：究竟有沒有必要？有多少益處？一年或四年的時間都學些什麼？多少是警察專業科目？畢業後的適應性又如何？歸根結柢一句話：如此長的教育時間有必要麼？毫無疑問，兩校大部份課程都是大學法律系或政治系科目，結果是兩個警察教育學府，無法供應臺灣一地之需要，當然需要檢討。正如習言先生所說：我們要喝牛奶奶，不一定非自養乳牛不可。

臺灣教育如此普及，大學生特別是法科畢業生沒有合適的出路，我們何不乘機吸收過來？由臺灣省警察學校施以三個月或四個月的講習（以大學四年法律及政治系的基礎，加上三個月或四個月的專業講習已足夠了），出去充當實習警員，『品質』相信不可能比目前警察學校訓練一年出來的學生差。經過半年的實習，然後以正式警員任用（實習期間兼作警察機關的機動警力，事實上並不浪費）。如此周而復始，警察學校訓練能量立刻增加三至四倍，以目前各警察機關需要量而言，應該是不久即可補足。這種做法，在世界各國早有先例。民主國家的警員『養成教育』通常都是三至四個月（十三週），很少有超過半年的。短期的講習後，不斷施以在職訓練（很重要），是他們的正常

警官學校做什麼呢？可以專辦升職、升等，和專業性短期訓練。不斷的訓練，反覆的訓練；大家輪流到官校接受再教育。一方面補警校三或四個月基礎訓練之不足，一方面隨時充實新的知識、專業性的知識。既然警員的基礎提高了，警員都是大學畢業生，將來一級一級的警官都由警員中提升。不必擔心警官素質的低落。這樣做有許多好處：

(一)使社會耳目一新。新的警員都是大學畢業生，社會對警察自然另眼相看，警察地位不「提」自高。許多風紀問題，服務態度問題，都會相對減少。

(二)節省官警兩校的人力物力，提高警察學校訓練能量。目前各警察機關警員缺額，可以迅速補足。

(三)以後警官都在警員中提升，警官學校不再對外招生，不愁警察學校沒有人報考。

(四)警員有升職的機會，警察的士氣隨之提高。沉悶多年的警察基層人員升職的『結』，可以解開。

(五)以後的警官都當過警員，對警察業務與勤務都非常熟悉，在統御和領導上，更能得心應手，運用自如。不再有目前官校四年制畢業生，領導服務多年的老警員，處處顯得格格不入。

(六)可以更促進警察內部團結：警察陣營中，過去一向有許多派系，壘壘分明。最大也是最嚴重的『官』『警』二分法；其次は正科、特科、特警班、專修班、補修班、四年制、二年制，不一而足。以後如由警察學校對外招收大學畢業生當警員，警官在警員中提升，所有以往的界限，屆時都將為新的

及統一的學籍所淘汰。對促進內部團結，有極大幫助。

(七)警官學校不再辦養成教育，短期複訓之外，可以從事於更高深的警察學術研究工作。

有什麼困難呢？法令以外，應該是什麼困難都沒有。

* * *

說到法令，使我們想到考試制度。考試制度本是我國優良的傳統，超然於皇帝與政治之外，所以國父特別重視它，在三民主義中一再強調。根據國父遺教原理而制定的憲法，列有專章。明定公務人員『非經考試及格，不得任用』，本來是一番好意，現在却發生了偏差。國家自己辦的警察（官）教育，訓練出來的學生，沒有經過考試及格，也不具備任用資格，真是怪事。國父強調考試制度，本來的目的在保護國民就業及為公務員資格均等，沒有可能今天却演變為一種限制，為主管考試機關的『特權』。難道

這六尺見方的空間，是一個小小的警察之家。三人一組的勤務，四個小時；漫漫長路，沉沉黑夜。前途，有不可知的危險！這一路下來，或許平安，或許受創！

哎，管它的，或許……

且把車窗搖上，把淒風苦雨擋棄在外，且讓寧靜的氣氛，在車內洋溢，

讓同袍之間的感情擴散在彼此的心房。

話匣子一開，談談長官的趣聞，同事的憂患，以及民間的傳奇。

然後以一聲互相安慰的歡笑，劃破那寂靜夜空。

光二八五期，潘孝先先生文）
招收大學生當警員，不需要修改憲法，似乎沒有這麼大的困難。要突破，當然也不大容易。我覺得至少這是警政革新一個重要的方向，是應該努力的目標。如果一定要逐步逐步的做，我覺得，先招考大學畢業生來當刑警如何？

巡邏車上

。黃英憲。

『警察機關限期服務警（隊）員制』簡介

■ 警政署人事室 ■

『警察機關限期服務警（隊）員制』（見后），已奉行政院六十九年五月二日臺六十九人政壹字第

○二五號函核定，由內政部會同國防部發佈試行，二年期滿後檢討改進。

本辦法之訂定，乃為適應當前警政之特殊需要，在不抵觸憲法、兵役法令及不影響國軍兵員補充的前提下，有效利用國軍中超額兵員，支援警政，加強維護治安工作。本案立案依據，係遵照行政院第一五九三次院會核定『改進警政工作方案（警政現代化）』一肆、改進措施——一、警政現代化（八人事教育現代化—①疏通人事管道）（I）、縮小職業警察員額—B、建立警官義務役制度案而辦理。嗣經協調國防部審慎研究結果，為符合兵役法等有關法令之規定，改行『限期服務警（隊）員制』。

● 本辦法主要內容

依照現行『臺灣省警察學校畢業學生訓儲為憲兵預備士官實施規定』（現正研擬合併中央警官學校暨警察學校兩校訓儲規定為一種辦法）由臺灣省警察學校擴大招考社會未服役青年，充任『限期服務警（隊）員』。

限期服務警（隊）員，由臺灣省警察學校招考錄取後，請憲兵學校或憲兵訓練中心，實施約四個月的憲兵預備士官的軍事教育，再經臺灣省警察學校約三個月的短期警察專長訓練後，分發各警察機關，擔任較單純的保安、消防、交通或各專業警察（隊）員的職務，預定六十九年八月，將招考第一批，人數視需用員額及訓練場所等而決定。

限期服務警（隊）員，在警察機關服務期限，明定為四年，期滿退職後由國防部以後備軍人列管，服務未滿四年離職者，依兵役法令規定補足役期，並賠

償受訓期間之一切費用。至於服務四年期滿後，欲繼續擔任警察工作者，得報考中央警官學校或者警察學校，報考有從優錄取的規定。

限期服務警（隊）員之待遇：初任時比照警佐四階六級（相當於委任十五級，底薪九〇元）起薪，支給警佐待遇，計包括月支薪額三、二八〇元，專業補助費三、一〇〇元，醫務津貼一、八七〇元，合共月

支八、二五〇元，其他各項生活津貼及眷屬補助另核實發給，待遇幾乎與職業警察相同。限期服務人員在警察機關支領職業警察待遇，比軍中服義務役人員之待遇顯較優惠。

限期服務警（隊）員之服務、考核、獎懲、保險、互助共濟及考成，比照警察人員辦理。但因其係限期服務，如遇違法或重大違紀情節重大，或非因公傷病連續滿三個月者，應予免職，按規定賠償及補充兵役。限期服務警（隊）員服務期間，既以四年為限，不予辦理退休領退休金，但是如遇因公傷病，以致心

神喪失或身體殘廢之事實，可依規定辦理殘廢命令退休，至於：①服務三年以上病故或意外死亡，②服務未滿三年因公死亡者，均可辦理撫卹。限期服務人員且可比照警察人員，凡因公殘廢退休可加發退休金，因公死亡可加發撫卹金。

○縮小常任（職業）警察員額及範圍，消除基層警察人員升遷困難現象：『限期服務警（隊）員制』，於實施四年後，預定可進用一萬八千人，約佔職業警察（隊）員職務的半數，縮小了職業警察一半的員額。至於保安、消防、交通及各專業警察的勤務，儘量由限期服務警（隊）員擔任，因此也縮小了常任（職業）警察工作範圍，將來職業警察可較有升遷機會擔任領導管理的職務，或雖未擔任領導管理職務而擔任較重要的工作如刑警、勤區警員等，將能消除基層警察人員升遷困難現象。

(二) 提高警察素質，保持警力精壯。

由於限期服務警（隊）員擔任警職四年退職，即視同已服義務兵役，且所月支待遇至少八千元以上，預料必普遍受到社會未服兵役高中以上畢業學生的重視與歡迎，報考人數必多，將能挑選最優秀社會青年參加警察行列，同時四年退職後另批新人又報到，必能永遠保持警力精壯。

(三) 社會大眾擴大參與警政工作，增進警民關係：

讓社會大眾擴大參與警政工作，認識警察工作的重要，體會警察工作的特性與甘苦，將普遍改變社會大眾對警察的觀感，而漸受到諒解、支持而全力合作，警民關係將能實質增強。

(四) 減輕政府財力負擔：

限期服務警（隊）員係依各警察機關原有編制員額進用，不但不另增人員，由於係服務四年退職，不予支領退休金，而服務未滿三年因病或意外死亡者，不發撫卹金（如因公死亡雖未滿三年亦可支領），由於限期服務人員，最高進用員額約有一萬八千人，約佔全部警察員額的三分之一，將能節省警察機關三分之一員額鉅額退休金及撫卹金之開支，因此減輕政府財力的負擔至鉅。

(五) 兼列後備軍警管理，兩全其美：

限期服務警（隊）員，服務四年退職後依兵役法令規定，以憲兵預備下士列後備軍人管理，如遇軍事需要隨時徵召入伍，以應國防之需要。同時因其經歷四年警察工作，對警察工作及有關法令已粗具認識，為借重其學能，並因應警察機關之實際需要，擬仿效國外成例，並列後備警察管理，平時協助警察維護地方治安。

第一條 內政部為適應警察機關平時戰時治安警力之需要，實施『

限期服務警（隊）員制』，特訂定本辦法。

第二條 警察機關限期服務警（隊）員之管理，除法令另有規定者

外，依本辦法行之。

第三條 限期服務警（隊）員，由警察學校招考高中（職）以上學校畢業學生，施予憲兵預備士官教育與警察專長訓練合格後

，以後備軍人列管，分發警察機關服務四年，期滿退職。

前項人員之憲兵預備士官教育及後備軍人列管，均依兵役

法令規定處理。

第一項人員之警察專長訓練辦法，由內政部定之。

第四條

限期服務警（隊）員，支給警佐待遇，並比照警察人員俸

表自警佐四階六級起薪。

限期服務警（隊）員之服務、考核、獎懲及考成，除比照

警察人員辦理外，遇有違法或違紀情節重大者，或非因公

傷病連續請假滿三個月者，均應予免職。

前項人員於免職後，應賠償訓練期間之一切費用；其兵役

事項依兵役法令有關規定處理，因其他原因服務未滿四年

離職者亦同。

第五條

限期服務警（隊）員於服務期間，除因工作需要得予調整

所學專長性質相同之職務外，不予辦理遷調。

第六條

限期服務警（隊）員因公心神喪失或身體殘廢不堪服務者

，比照公務人員退休法及警察人員管理條例之有關規定辦理。

第七條

限期服務警（隊）員之保險，依公務人員保險法規定辦理

離職者亦同。

第八條

限期服務警（隊）員因公死亡或服務滿三年病故或意外死

亡者，比照公務人員撫卹法及警察人員管理條例之有關規定辦理。

第九條

限期服務警（隊）員得辦理互助共濟，其規定由內政部定

之。

限期服務警（隊）員在服務期間，不予配給眷屬宿舍。

第十條

限期服務警（隊）員服務期滿經考核成績優良報考警官學

校或警察學校者，得予從優錄取，其標準由內政部定之。

第十一條

限期服務警（隊）員之到離職及交代事項，比照警察人員

辦理。

第十二條

本辦法自發佈日施行。

德心號

中華民國十九年度

一年一度的警察模範母親選拔，已經按照規定順利地產生，榮膺此一冠冕頭銜的偉大母親，共計九位：警政署孔署長，為了表達對他們九位警察模範母親至高無上的敬意，經卽指示各駐區督察，於今年五月十一日母

周沈彩雲女士，五十二歲，江西人，是省警察學校周明清同志的母親。她是一位秉性善良的、樂於助人的偉大婦女，雖然家境並不十分優裕，但是仍然經常不遺餘力的幫助需要幫助的人。她的丈夫在退役前，是一位陸軍中校，由於服務處所時常變遷，因此很少在家。所以教養兒女的責任，就落在她的肩上；她身為慈母，自然義不容辭的兼做了嚴父的責任。她對兒女的教導，首重國家民族觀念的培養，爲了達到這個要求，她的教導方法是：灌輸我國歷史上的忠孝節義故事，強調盡忠報國的民族意識，鼓勵他們從軍或從警，以實際的行動表現報效國家的決心。而其愛子五人，個個都能體會慈母的苦心和教導，刻苦自勵，發奮圖強，皆能卓然有成，不振家聲！長子周明清同志，現年三十三歲，中央警官學校正科三十六期畢業，現任臺北市市政府警察局保安大隊警正中隊長——臺灣省警察學校爲借重他的專長，商得該局同意，借調該校學生總隊擔任第七中隊中隊長。次子周海南同志，現年三十一歲，淡水商專畢業，也在臺灣省警察學校服務。另有愛子三人，亦皆學有專長，分別在軍中任職。滿門蘭桂騰芳，識者無不稱羨。

一年一度

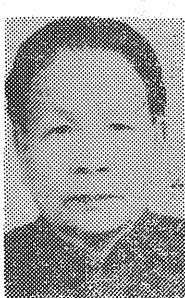
*

*

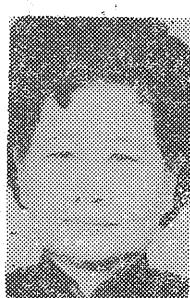
*

陳褚密女士，七十三歲，桃園人，是桃園刑警隊陳清泉同志的母親。她是中國舊式婦女的典型，腦海中牢牢地刻劃着三從四德的古訓。出生在民國誕生前四年，在二十歲的時候于歸給陳福來先生，夫唱婦隨，與人無爭地過了十五年的平淡日子。不幸的事終於發生了，那就是她『仰望而終身』的丈夫撤手西歸，留下給她的是一个家徒四壁的住宅，和六個尚未成年的幼齡兒女，此外，就一無所有——如果說還有什麼的話，只有無窮無盡的相思之情和掉不完的眼淚。面臨如此沉重的打擊，她堅強的站了起來，她所憑恃的是一顆赤熱的對兒女的愛心和兩隻粗糙的不怕刺痛的雙手，上山撿拾柴薪，下田操持耕種，毅然負起了維持家庭的重任，在困苦無可言喻的生活中，過着茹苦含辛的日子，省吃儉用地受盡了二十多年歲月的煎熬，慢慢的把六個兒女養育成人，家境也逐漸好轉，成爲小康之家。次子清泉亦能俯承慈暉，力圖上進，獻身警察工作，現任桃園縣警察局刑警隊員，摘奸發伏，勤勞盡責，深爲長官所重視，同仁所愛戴，是一個不可多得的優秀幹部。

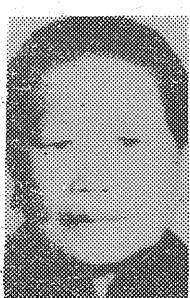
張蔡菜女士，六十三歲，彰化人，是刑事警局張鴻儀同志的母親。三十年前的我國婦女，接受教育的機會不多，尤其是在日據時代的臺灣更盛。在這個時代出生的她，當然沒有例外，所人她根本就沒有接受教育的機會。但是深明大義的她，却表現了不凡的情操，發揮了聖潔的女性的光輝。



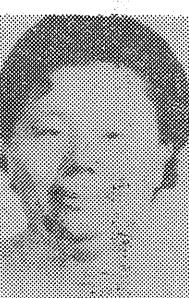
黃月嬌女士



張菜女士



陳密女士



沈彩女士

馨範範典

警察模範母親暉錄

前往她們的住所，代表孔署所，代表孔署長致崇敬之忱與道賀。茲就她們當選的事蹟，分別予以簡介。當然在簡介的內容方面，可能會因為資料不全而過於簡略，難窺全貌。但是，其懿範德行，則是值得我們每一個警察人員景仰和祝福的。（警政署督察室）

黃許月嬌女士，七十三歲，彰化人，是南投警局黃精文同志的母親。在七個子女的心目中，她是他們生活的憑仗，是他們在遭受挫折傷心後傾訴的對象，無論什麼事情，在他們身上發生了，必然離開不了她慈祥的呵護和無微不至的照料。從表面上看，她只是一個平凡的老婦人，但是她並不誇耀自己，受到了委曲，她盡量用忍耐來承受，她不重視自己的享受和存在，她把全付的愛心，日以繼夜地灌注到兒女們的血液裏，她把全部的希望，寄託在七個兒女的成長上面，她默默地祈禱他們身心健康，做一個有為有守的好國民，除此之外，她一無所求，更一無所有。就靠着這份愛心，她當選了警察模範母親。她對警察工作，似乎存着一份偏愛，鼓勵次子黃精文報考中央警官學校，現在臺南縣警察局擔任警察正督察員，又命其外孫賴育元，在高中畢業後，報考臺灣省警察學校，現在保警第一總隊服務；據說，她的孫子黃景照今年高中畢業後，也要報考警官學校。家境雖然不十分寬裕，但是對於地方公益，則頗為熱心，民國五十五年為了協助

在十八歲的時候與張志賢先生結婚，婚後操持家務，侍奉翁姑，晨昏定省，克盡孝心。生育兒女計四人。民國三十一年那一年，日軍徵召其夫到菲律賓服務，為時一年多，在這一

段時間裏，她毅然挑起了家庭的重擔，為維持家庭生活，不得不替人幫傭，靠着微薄的傭工收入，用以養育家人，得免凍餒之苦。到了民國四十三年年初，其夫經商失敗，家庭生活陷入困境，翁姑先後罹患重病，為了籌措醫藥費用，到處張羅舉債，在艱苦得三餐無以為繼下，度過了窮愁的漫長六年歲月，她仍然堅強地用勞力賺取工資，勉強度過了難關。一直到了臺灣光復，在三民主義的德政之下，社會日趨安定；經濟逐漸繁榮，生活也自然改善。在老境回甘的環境裏，兒女十人，個個接受了良好的教育，各為自己的美好前程分別從事各種行業。四子鴻儀同志，英年有為，現任刑事警察局警正組長，幹練而又負責，真是慈母之教導有方所致，譽為賢妻良母，誰曰不宜。



士女淡明郭袁

士女峯曉王丁

士女端謝唐

士女牙張許

士女霜玉賴李

愛的光輝。她在十八歲的時候，與李木春先生結婚，時爲日據時代，夫家以漁農爲生，家無恒產，生活艱窘，李爲長子，上有雙親，下有弟妹四人，爲了生活而終日勤勞工作。照顧雙親和弟妹的責任，自然落上她的頭上，而李母長年臥病在床，她是長媳，爲了侍奉湯藥，經常不到深夜不能成眠，長年累月，毫無怨言，孝行至爲感人。復以家境貧困，其夫胞弟兩人，無力成家，她又爲了幫助他們結婚，千辛萬苦，絞盡心思地張羅金錢，甚至變賣了自己的嫁妝，爲其完成婚事，深爲親友所稱道。臺灣光復以後，李先生考取警察訓練所初幹班第一期受訓，畢業後，分發臺北縣警察局服務，先後在基層工作三十年之久，迄至五年四月十一日，在板橋分局頂埔派出所主管任內，因緝捕通緝犯而壯烈殉職。她於遭逢重大變故，哀傷逾恒之餘仍然咬緊牙根，負起照顧家庭，教育兒女的責任。所育子女五人，在她的慈暉感召之下，均已卓立有成。長子李銀成同志，現任本處人事室薦任科員，英年有爲，鵬程無限。她之榮膺警察模範母親，實在是實至名歸，當之無愧的。

許張牙女士，六十四歲，高雄縣人，是高雄縣警局許孟雄同志的母親。幼年家境清貧，在日本人的壓榨下，過着痛苦的日子。所以她的童年，是在灰暗的環境下成長的。民國二十四年，憑媒妁之言出閣，其夫許認先生在一個日本人經營的鐵工廠工作，待遇尚佳，所以婚後生活美滿。民國三十四年，日本無條件投降，臺灣重回祖國懷抱，其夫順利地接收了日人經營的工廠，在其有計劃的經營下，生意蒸蒸日上，奠定了良好的基礎。不料好景不常，許認先生突然因病去世，遺孤子女計八人，均未成年，無法繼承父業，只好委託他人代爲經營，幾年之後，由於經營不善而告結束，生活日趨困境。此後幾年，她以刻苦耐勞的精神，爲人幫傭，以微薄收入，維持家計，養育子女，並且盡其可能地讓他們完成高中教育。而其子女八人也都能不負母親的苦心和期望，努力向上，今已分別成家立業；各盡其本份從事各行各業，爲社會服務。

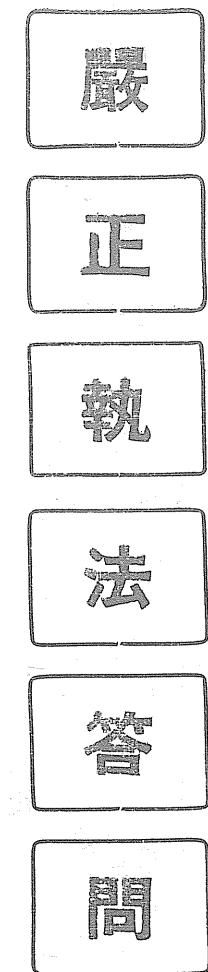
。現年六十四歲的她，身強體健，每天清晨五時起床，到住地附近的公園做運動，數十年如一日。地方人士對其德範，至爲推崇，遂於六十五年光榮地當選爲當地的模範母親。四子許孟盛、孟雄昆仲二人，均在高雄縣消防隊服務。

唐謝端女士，七十九歲，彰化人，是南投警局金池同志的母親。民前十年出生在彰化縣芬園鄉，三歲時，被其父母送給南投縣草屯鎮林家爲養女，十三歲時，由唐家收爲童養媳，十七歲時與唐之長子成婚。婚後，由於家貧如洗，經常披星戴月，幫助其夫從事農作，胼手胝足，不以爲苦。雖然沒有受過什麼教育，但對幼齡子女的課業，督導十分嚴厲，子女如有偷懶或其他逾矩的行爲，就用繩條鞭笞，或者罰跪，絕不姑息，但是此種處罰，絕對不在大庭廣衆之前爲之，以免傷害子女的自尊心。當時交通不便，兒女都是徒步上學，爲了顧及子女午餐，經常親自把午餐送到學校，以供兒女食用，慈母心懷，實非任何溢美的文字，可以形容的。直至其子成長，娶妻生子，仍然不改勤勞持家之本色，於主持家務之餘，種蔬菜、畜家禽，視爲份內工作，無日或輟。由於她的嘉言懿行和子女的端敬表現，她的家庭被選爲民生建設實驗村示範戶，於民國五十一年十一月廿四日，由政府派員陪同東南亞十八個國家和地區的代表蒞臨參觀，爲國家爭取榮譽。此外並先後當選草屯鎮『國民禮儀實踐家庭』、『齊家報國示範戶』及『好人好事代表』等至高無上的美譽。其子唐金池同志，現任南投縣草屯分局分局員。

丁王曉峯女士，五十七歲，山東平度人。她是本處直屬警察大隊組員丁成城同志的母親，丁同志在他母親當選爲警察模範母親時，爲了感懷偉大的母愛，爲他的母親寫下了一篇小傳，爲了存真，照錄如下：『世界上偉大的是那一雙推動搖籃的手，而最偉大的愛就是母親的愛，因爲母愛只有犧牲奉獻，沒有希求獲得。父親服務警界，養育兄弟四人。幼時，由於

父親工作的調動，經常搬家，母親特別重視我們兄弟的學業，不時督促我們，由於教育費用不輕，母親爲了貼補家用，就利用住宅空地養豬養鷄。每天早晨，就起床爲我們準備便當，爲了增加我們的食慾，時常挖空心思，做一些我們愛吃的菜餚。到了晚上，一定親自檢查我們的作業，並且一再地督促我們做功課。同時利用各種機會，教導我們各種做人做事的道理。每當我們生病的時候，她就不分日夜地照顧；每當我們做錯了事的時候，她就苦口婆心地教誨；有時候，會感情激動地傷心落淚。因此我們兄弟都不敢犯錯，爲的是恐怕母親傷心。我們的家庭是一個平凡的家庭，我的母親也是一位平凡的女性，但對我們來說，她真的是世界上最偉大的母親。母親！我們愛妳，祝福您！』

袁郭明淡女士，五十七歲，河南人，是警務直屬大隊袁行一同志的母親。民國三十八年舉家來臺。爲了服務社會，曾經在軍中廣播電台從事廣播工作，其後由於學非所長，且與志趣不合，於是設法轉任杏壇，到省立屏東師範專科學校任教，重執教鞭，作育英才，回到了她的本行，她是北平師範學院畢業孜孜不息，誦人不倦的爲師資教育、人才的培養，貢獻出一生最寶貴的黃金歲月，屈指算算，已經長達二十五個年頭了。她的配偶是捍衛國家的軍人，身爲軍眷，飽經流離顛沛的痛苦。從抗戰，到戡亂剿匪，一直過着物質貧乏的生活，但是，她從來不以爲苦，更毫無怨言。安貧樂道、樂觀奮鬥，是她立身處事的觀念；以身教和言教，爲國家培養健全的國民，是她養育子女的信條，所以她用全付的愛心，放在三個子女身上，給予他們無盡的溫馨和最豐盛的童年。由於她是軍人的眷屬，又是受過高等教育的女性，因而深明大孝的真諦，以及個人與家庭的安定，必須寄託在國家的强大和安定上面，因此她鼓勵子女奮發圖強，能爲國用。長子袁行一同志，現任警務處直屬大隊組長，表現至爲優異。總之，她是一個平凡的女性，却在平凡中表現了她偉大的母愛和情操。



(七)

刑事警察局司法科

「嚴正執法」，為警政現代化——警民關係中的重點工作，警察人員責任除暴安良，與民衆接觸頻繁，動輒牽涉法律威信、民衆權利義務，故須多方面增進法律素養；經洽承『警光』同意，自六十八年十一月起，試行開闢『嚴正執法答問』專頁，同仁若有執法疑義問題，當在可能範圍內竭誠服務。不過本專頁所解答者，係就業務單位提供參考意見。來函請逕寄臺北市寧夏路八十七號本科胡志崇收。

問：某甲駕駛贓車，經警方查獲，並於偵訊筆錄中供認，其係於某年某月以新臺幣壹仟捌百元向某乙購得，且亦明知該車為某乙所偷者；然經查該車牌照與車身不相符，而引擎號碼已被磨掉，無法查出被害人來認領，請問對其甲及某乙可否依贓物、竊盜罪移送法院辦？若不能，該贓車及甲、乙二人應如何處置？

答：某甲如經查明確有故買贓車，其所為已構成刑法第三百四十九條第二項之贓物罪嫌，至某乙倘有其人，而承認偷取該車不諱者，亦構成刑法第三百二十條第一項或第三百二十一條或第三百二十二條之竊盜罪嫌，對某甲及某乙可依贓物、竊盜罪嫌移送法院辦，並不因贓車無法查出被害人來認領而受影響。惟實務上間有持有贓車之竊盜犯被查獲時，假稱該車為渠購來，詰問購自何人，則其無法說出，即使說出根本查無其人，或雖有其人，該人絕不承認其事，顯係誣指。此際，自不容予不實供詞而逃避竊盜罪責，任，值得注意及之。

問：司機某甲駕駛卡車，途經無看守人員管理之鐵路平交道，因搶越緊張操作失常，導致在平交道上

突然熄火，與火車擦撞，損害不甚嚴重，且幸無人傷亡；於此情形，可否免予吊銷其駕駛執照？

答：道路交通管理處罰條例第五十四條第二項規定

定之所謂肇事，係指發生交通事故（指因汽車或動力機械在道路上行駛，致有人傷亡或車輛財物損壞之事故）而言，故汽車駕駛人駕車在鐵路平交道有同條第一項第二款（在無看守人員管理或無遮斷器、警鈴及閃光號誌設備之鐵路平交道，不依規定暫停、看、聽，有無火車駛來，逕行通過者）情形而發生交通事故者，宜即時吊銷駕駛執照，不以有人傷亡為必要，以維道路交通安全，而倣效尤。

問：臺灣警備總司令部審理高雄涉嫌叛亂等罪案件，其審判庭有五位審判官蒞庭，而臺北地方法院審理高雄涉嫌妨害秩序等罪案件，其刑事庭則僅有三位審判官（推事）蒞庭，其原因及根據何在？

答：軍事法庭分審判庭、覆判庭及非常審判庭，三、高等審判庭以審判官五人合議行之；同法第二十條亦已有明定。因該案件被告其中某人身分特殊，經報奉國防部授權臺灣警備總司令部組織高等審判庭審理之，其

答：軍事審判法第二十五條已有明定；而審判庭為初審軍事審判庭，其區分如下：一、簡易審判庭以審判官一人獨任行之；二、普通審判庭以審判官三人合議行之；三、高等審判庭以審判官五人合議行之；同法第二十條之規定將該電氣警棍一併沒入；至一般民眾單純私自攜帶此類警棍，而無其他不法行為者，可準用違警之程序，單獨宣告沒入。

問：刑事案件，以推事一人獨任行之，但案件重大者，得以三人合議行之；高等法院審判案件，以推事三人之合議行之，但得以推事一人獨任行之；法院組織第三條已有明定。因該案件較為重大，其由三位推事蒞庭（其中一位為審判長），即根據同法第三條第一項但書所規定。

答：所謂『持有』，乃事實上，屬於犯人實力所支配之義，不以持於手中，或懷內為限；所謂『兇器』，即供犯罪所用之物，如致人傷亡之器具；所謂『贓物』，即因犯罪所得之物；所謂『其他物件』，即雖非兇器、贓物，而露有犯罪行跡之物。又其發覺之時期，並不如舊刑事訴訟法第四十九條第三項第二款，設有於犯罪發覺後，最近期間內之限制，特予以附帶說明。

問：廠商製售電氣警棍，現行法律有無限制規定？又如一般民眾私自攜帶此類警棍，經警察人員查獲時，究應如何處理？

答：警棍為警械之一種，警械使用條例第一條已有明定（電氣警棍為警察機關配備警械種類與規格之範圍，業經行政院六十八年二月二十八日以臺六八內字第一八四九號函核定，詳見警政通報六十八年春季第三十期），而警械非經內政部之許可，不得定製、售賣或持有，違者由警察機關沒入；但法律另有規定者，從其規定；同條例第十三條亦已有明定。則若查獲廠商擅自製售電氣警棍，可適用違警罰法第五十四條第一項第十一款之規定處罰，并依照同法第二十二條之規定將該電氣警棍一併沒入；至一般民眾單純私自攜帶此類警棍，而無其他不法行為者，可準用違警之程序，單獨宣告沒入。

警械非經許可不得定製售賣或持有

廠商擅自製售電氣警棍應依法沒入

處

理

車

禍

的

要

領

嘉義朴子分局 黃 武 郡



本省交通發達，各種車輛大量增加，車禍之發生也就難以避免。凡勤警察人員都有處理車禍之機會。有些同仁處理車禍有條不紊，看來輕易舉。有些同仁遇到車禍即心神緊張，自己先亂了手腳。爲何會有這種現象？可能對處理車禍尚未摸到要領。談起要領，各人的經驗也不盡相同。茲列舉數點，以作參考。

救護傷患

警察人員攜着『車禍處理箱』到達現場後，首先要救護傷患。

輕傷的送他到醫院去包紮，重傷的送他到醫院去急救，就算頭破血流已經沒救，也要將他趕緊送到醫院。即使知道急救無效，也不能讓他躺在現場奄奄待斃。除非肢體斷裂確已死亡，才能遺骸遮蓋，請檢察官前去驗屍。這是處理車禍之關鍵，千萬疏忽不得。

有些當事人身體受傷，仍然強自振作，警察請他到醫院

去檢查，他一再拒絕。在警察問取筆錄時，他被傷的地方不斷淌血，這也絕對不可以。警察一定要爲傷者着想，尤其要有人道觀念。

警察將傷者送到醫院後，馬上問他姓名和住址，並通知他的家屬。以防傷勢惡化，詢問不及，處理起來，必將感到棘手。

傷者躺在醫院裏，警察要以關懷的態度不時去看他，等

查明原因

警察維持交通秩序，保護人民生命財產，最好不要發生車禍。但，基於因果定律，凡

超重、超長、超寬，車子左右

傷者有什麼困難，警察都要爲其解決。傷者有什麼交代，警察均要一一爲其作好，讓傷者安心養病。警察固然不是當事人之一，但因處理這件事情，已經無法脫離關係。所以警察要有高度的服務熱忱，以盡到我們應盡的職責。

有下列幾種：

- (一) 駕駛過失：任何車輛，都是機械，操縱的是人。駕駛人祇要輕心大意，就會發生車禍。假若飲酒過量或技術欠佳，更是危險。故車禍與駕駛人的關係最大。

(二) 民事調解之基礎：車禍發生了，糾紛也接踵而來，隨後就會談起民事調解。車禍原因查明後，由誰賠償損失方能確定，同時也可免除無謂之爭論。

搖擺，失却控制，遇着路面不平，可能就會翻覆。
機件故障：一輛車子，是由許多零件湊合而成的，壽命有一定的年限。如煞車、方向盤操縱失靈、車輪脫落或爆破等，都會發生意外事故。
天然災變：每逢颱風、豪雨、地震、山洪暴發，衝擊的力量都很鉅大。或有電桿倒在路上，或在路面出現坑洞，車輛在行進中，外來的災變非人力所能抗拒，自然會遭受相當的損害。

車禍原因，可由雙方當事人駕駛的路線、現場的狀況、第三者的證詞，瞭解大概。如雙方當事人各說各有理，又無第三者作證，警察在各種證物中也觀察不出，那唯有將受害較小的一方列為第一原因，餘度曖昧，為人鄉愿，把雙方都列為被告，讓彼此糾纏不清。

現場測繪

現場測繪之目的，一者為判明車禍發生之主因，再者為保存證據。有人說：『現場照相好了，何必現場測繪？』事實上現場照相究竟與現場測繪不大一樣，由鑑定人看來，難以同日而語。不過，警察人員要懂得方法，現場圖才能繪得準確。現在我們外勤單位，對現場測繪大多採用下列三種方式，茲簡述如次。

二點式測繪法：在肇事車輛外，找一固定目標，如：電線桿、消防栓、騎樓柱、紅綠燈等，均可。另外，再找一證物，如：脫離的輪胎、剝落的油漆、碎玻璃，及血跡等。將兩點和肇事車輛連起來，註明彼此間之尺寸，標示現場之位罷，即為二點式測繪法。當然還須量車長、車寬、最大軸距、煞車痕、路面，及其他有關之距離，現場圖方算完整。

三點式測繪法：在二點式測繪法中，另加一證物，成為肇事車輛以外的三點，即是三點式測繪法。

直角式測繪法：在現場少固定物的情況下，測繪人利用路肩、標線，及其他不易消失之目標；另外再由證物和肇事車輛構成一直角，即為直角座標式測繪法。

以上三點，均很簡單，祇要內心領悟，作起來都相當容易。不過，在測繪時如能把握住左列事項，則比較完美：

(一)要有現場：有些民眾在車禍發生後，恐怕妨害交通，將肇事車輛移到路邊，或者推走修理，然後方去報案。警察到了出事地點，看不到車子。有些負責的警察，請當事人把車子弄回來，按着肇事時的情況在原地繪好，經雙方同意下，完成測繪程序。有些不知變通的同仁，照實際情形呈報上級，將來案子到了鑑定委員會和法官面前，都大傷腦筋。由於警察處理草率，為該案留下了爛攤子，最後還是由原承辦人重新查證。

(二)要合邏輯：現場圖繪出來，要與現場相符。譬如：車輛在路中間靠右肇事，路寬為十公尺，車輛距離路右邊祇能在五公尺以上，便不合邏輯。又如：甲車靠右往前直行，到了交叉路口並未轉彎，那麼肇事地點在路的左邊，亦不合乎情理。由此類推，不難瞭解。

仁趕到車禍現場，既不仔細觀察，亦不向人詢問，匆忙忙量了一下，即算測繪完畢，回至所內，有關人員的筆錄和現場圖大相逕庭。到了鑑定時，不僅別人看不出所以然，連自己也不懂，此種作風要切實改正。

現場測繪最重要的一點，是請各方當事人在場，如一方身體受傷，難以走動，要請他家屬代理。現場圖經過當事人簽章，才有法定效力。否則，有一方提出疑問，現場圖便有瑕疵。

案件處理

車禍種類有大有小，輕重不一。所發生車禍的，各行各界的人人都有。警察在處理時，要非常謹慎，絕對馬虎不得。茲將一些淺見提供同仁注意，以免有人對我們發生誤解。

觸發事件：行人走在街上，被子車撞了一下，路過的向警察報案，當警察到達現場，在行人身上看不出明顯的傷痕，被行人也自認倒楣，連說『算了！算了！』隨即走開。警察在這時，要記下車子的牌照號碼，和駕駛人的姓名、地址。

重大車禍：車禍當事人都是貧苦階級——一方是司機，一方是工人，同時傷的又重，任何一方都無能力負擔龐大的醫藥費。民事難以調解，決定法庭相見。但是，其中一方躺在醫院，全家生活和醫藥費均無着落。警察處理這種車禍，要以悲天憫人的心腸多方設法，萬不得已，不妨發動募捐為傷者解除困厄，以發揚人道主義的仁愛精神。

談起車禍，是雙方當事人的事情。警察處理這樣的案子，態度要公正，立場要超然，尤其不能強迫一方和解，或對某一方使用壓力。如果這樣，便有失我們警察執行法律之身

不願告訴。警察看到了這種情形，既未詢問原委，亦未進一步干涉，由他們自行和解。可是過了幾日，有一方傷勢變得嚴重，或者送醫不治。警察要查責任，可要另起爐灶，格外費事。

撞人逃逸：有的車輛，將人撞倒後迅速逃逸，置傷者生命危險於不顧。經路人記下車牌號碼，請警察秉公處理。警察遇着這種情事，要立即趕赴現場，多方求證，然後追查肇事車輛，繩之以法。就算路人將號碼記錯，也要將查詢的經過向傷者解釋清楚。不能漠不關心，或態度冷淡，使傷者對警察失去信任。

重大車禍：車禍當事人都是貧苦階級——一方是司機，一方是工人，同時傷的又重，任何一方都無能力負擔龐大的醫藥費。民事難以調解，決定法庭相見。但是，其中一方躺在醫院，全家生活和醫藥費均無着落。警察處理這種車禍，要以悲天憫人的心腸多方設法，萬不得已，不妨發動募捐為傷者解除困厄，以發揚人道主義的仁愛精神。

現在是知識暴漲時代，要看某人是位司機，他對車輛的性能，比我們瞭解得多。我們警察人員，要具有交通方面的常識，和諳練有關法令之素養，處理車禍始能得心應手，最低限度少講外行話，然後方能贏得他人的信賴。

結

語

① 高雄港警所

治平先生，臺東縣
警局錢青先生及臺南
縣警局黃國龍先生，
請速告通訊詳址。②
投稿同仁，務請於每
稿稿末，註明通訊詳
址，或永久通訊處。

分。



余歸雁

加州的公路巡邏學校

學校當局知道我來美的目的是研究警察教育與警察行政，特別配合課外時間為我安排了一些參觀訪問的活動，讓我用事實去印證理論，這正是他們在教育觀念上比較進步的地方。

訪問的第一站是設在加州首府 Sacramento (華僑稱為「埠」) 的公路巡邏學校 (California Highway Patrol Academy)，三月十三日八時出發，自二八〇高速公路進入六八〇，將近三小時的車程，我一直注意公路巡邏勤

務的執行，在美國各州甚至郡與市的警察制服與車輛的顏色式樣並不完全相同，在加州即有四百個左右獨立預算的警察單位，可以各行其是，制服有藍、黑、墨綠等色，佩帶不同形式的臂章；警車有黑白色也有藍白色，惟公路巡邏警察是全州統一的，他們穿着與我夏天季制服同色的服裝，結藍領帶佩藍臂章，褲子兩側各有兩條藍線，剪裁合身，比地區警察神氣，巡邏車一律為黑白色。他們在公路上頗有權威，我沿途會遇見兩處地磅，僅在入口

興建了一所二三四英畝的新校園，但二十年後，因為公路巡邏局的迅速發展，任務日見重要，而學校的設備漸感蒞伍，於是又在緊鄰「埠」市的油漏郡 (Yolo county) 興建了現在的學校，一九七四年九月由當時的州長雷根破土開工，一九七六年七月完成，耗資一千四百萬美元，佔地四百五十英畝，超過台灣省警察學校擴建後的面積十四倍，他們自稱是全美最現代化與最完整的巡邏學校，經常接受州內外其他執法單位的委託訓練，但是學校的容納量不大，只能同時訓練學生三三六名，由此可以看出美

處豎有一面 Truck Scales (貨車過磅) 的牌子，看不到警察，但所有路過的貨車自動地魚貫而入，無人逃避，對超載的車輛，除依法處罰外，嚴格執行當場卸貨，所以在此地超載的車輛極少，據說路面狀況的良好，主要歸功於此項任務的認真執行。

加州的公路巡邏局創設於一九二九年，已有五十年的歷史，當時只有員警二八〇人，而目前已超過五千人，在洛杉磯、舊金山等重點地區設有八個分局，負責全加州郡道及州道的巡邏任務。一九三〇年設立公路巡邏學校於「埠」郡一個市場的地下室，後因淹水不能使用，於一九四八年在「埠」市興建了一所二三四英畝的新校園，但二十年後，因為公路巡邏局的迅速發展，任務日見重要，而學校的設備漸感蒞伍，於是又在緊鄰「埠」市的油漏郡 (Yolo county) 興建了現在的學校，一九七四年九月由當時的州長雷根破土開工，一九七六年七月完成，耗資一千四百萬美元，佔地四百五十英畝，超過台灣省警察學校擴建後的面積十四倍，他們自稱是全美最現代化與最完整的巡邏學校，經常接受州內外其他執法單位的委託訓練，但是學校的容納量不大，只能同時訓練學生三三六名，由此可以看出美

國人在警察教育上的巨額投資是相當驚人的，而他們的設備、師資、課程與教學方法，也有許多值得參考之處。

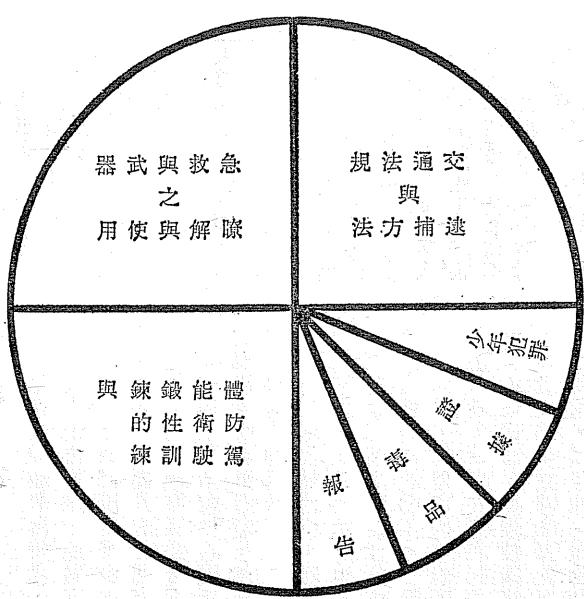
軍事化的生活管理

據我所知，美國大多數警察學校的學生是日間上課夜晚返家，但是這裡却完全不同，

他們招收高中畢業生在校訓練二十週，每週自周一至週五平均每天有十小時的課程，早上五時起床，五時二十分開始上課，第一節全部為體能訓練，全期共一〇〇小時，另有四十小時的軍事訓練，每日檢查內務及服裝，配件及皮鞋要保持一定的亮度，管理極為嚴格

，星期五下午五時放假，星期日晚間十二時前返校，其生活管理方式與我們的警察學校有頗多相似之處。

以實務為主要的課程結構



救護傷患，自然是一項首要的任務，而此項任務的有效執行，獲得了社會大眾的廣泛支持。

重視勤務演練的教學

方法

在師資的遴選上分為兩大類，第一類是屬於法律課程，分別聘請加州大學戴維斯法學院及私立喬治法學院的教授擔任；另一類是實務課程，多選自優秀而且經驗豐富的外勤人員，其中以巡佐（sergeant）級的為最多，在校服務期間為二至四年，成績優良者，升職外調。法律課程，以課堂講解為主；實務課程，則重視勤務演練，自講解、作業、示範到檢討及糾正錯誤，使學生實事做，情況逼真，印象深刻。畢業後，即有單獨處理任何事故的能力，據校長約翰·安德遜（John P. Anderson）告訴筆者，這是他們教育上的主要目標。

完整新穎的教學設備

由於校區廣闊，各項教學設施，都以符合真實狀況為着眼，如汽車駕駛訓練，即設有各種不同的路況，甚至包括結冰、淹水等地區，其間縱橫交

錯，不易辨認。安德遜校長駕車陪我參觀追捕技術訓練時，就曾兩次撞越單行道，表情頗為尷尬，校內有汽車九十輛，機車七十輛，另外巡邏局的四架直昇機至少有一架經常停在校作爲訓練實習之用，巡邏車內的裝置，大致與潘孝先兄在東遊記中所寫太陽谷警察局的車輛相同，但增加一項車身內側的鋼架裝置，使汽車在激烈的翻滾後仍然保持原形。其他多項設施爲靶場、體技訓練場等，均極新穎，其中以室內游泳池較為突出，除冬季供應溫水外，並有地下觀測設備，教官可以坐在與水底等高的玻璃窗外，觀察學生的游泳與救生技術的演練。此外，在各種訓練場地都設有專業教官，配合三百多套教學影片邊學邊做，使理論與實務完全結合為一體，這也是他們在教學方法上的主要特色之一。

積極發展女警

在巡邏局的五千名員警之中，女警員有五十九名，但是他們認為女警的優點很多，譬如辦事細心及執行任務不易遭抗拒等，所以正在增加女警的訓練名額。目前在校學生二百名中，就有二十名女生，據所說，學校的教育是完全配合巡邏局的需要，而巡邏局已自己說還有繼續提高女警比率的計劃，此與我國目前的發展方向

加州的面積遼闊，集中不易，但所有員警必須每三年返校訓練四天，授課卅二小時，內容包括現行法規、急救、人際關係等八項，另有局長講話一小時，並以其中半小時與受訓人員交換意見，此與署長目前舉行的基層座談會頗為類似。此外，經常在地區分局中遴選優秀員警返校訓練，培養師資，在各單位隨時施教，所有返校受訓人員，其成績一律送至服務單位作爲人事考核的重要資料，其教育與行政密切結合，成爲一個完全不可分的整体。

公路巡邏學校是巡邏局唯一的一個教育機關，也是任何人進入巡邏局的必經之路，只有局長、副局長由州長任命，沒有任何保障，往往因州長易人而更迭，但是他們以下的警官，却有完整而合理的升遷制度，在這所學校畢業的學生已達八千五百人，只要努力工作，人有升職希望，所以士氣昂揚，效率倍增，誠爲安德遜校長所說，學校的教育是完全配合巡邏局的需要，而巡邏局已自己說還有繼續提高女警比率的計劃，此與我國目前的發展方向

可謂不謀而合。

實施在職教育

六喜臨門家慶，奠立了孩子們發憤圖強、力爭上游之始基。切盼母忘國恩，進一步變化被人譏爲『溫室中呵護長大的盆花，經不起戶外狂風、暴雨、嚴寒與烈日的考驗』之氣質，充實至真、至善、至美的人生修養；克盡革命利他的人生之重責大任。恪遵蔣總統蔣公：『生活的目的在增進人類全體之生活，生命的意義在創造宇宙繼起之生命』遺訓，追隨蔣總

六喜臨門

去年十一月十二日，老大駿兒名登高考經濟行政人員金榜，鄰居們倡議要貼紅聯放鞭炮誌慶，同事們更認爲『六喜臨門』，難得，理應設宴熱鬧一番，用能啓示後生。筆者予以一一婉謝。

打從年初，傾盡內子二十年來，點滴積自一針一線裁縫收入之貼補家用節餘，加上銀行貸款，始勉力購得一幢屬於自己的房產時，同事×兄即謂

為『一喜』。在七月間，駿兒成大畢業增『二喜』。再考上交大研究所添『三喜』。老二鴻兒放棄聯考中原理工學院的錄取，而進入中央警官學校肄業，爲『四喜』。老三暉兒考取嘉義高中晉『五喜』。連同老大的高考，湊足『六喜』，誠人生一大快事。

短短一年未滿的時間裏，六喜接踵臨門，全家莫不懂憬於美好遠景……。沉酣中筆者茫然自忖，飲水思源，家慶之源何自？緬懷過去三十年，默默耕耘於最基層的鐵路警察工作，得能與復興基地上，一千七百萬同胞無分軒輊地，均霑民主自由生活的福澤。使孩子們在安定、祥和、繁榮、進步、豐衣足食的環境下，完成由幼稚園而國小、國中、高中、大學、研究所有……正規教育的成就。

現行入出境人口的管理

台北市大安戶政所 游金悌

入出境人口管理之目的，係為嚴防匪諜滲透及防止不法份子滲入，以確保我國社會治安為首要。自從政府開放『國民出國觀光』措施以來，出入境人口劇增，對其查案、通報、管理等事項，在於處理上尚須謀求迅速簡化，例如：機場港口對『旅客登記表』之通報量的增加，導致送達時間遲延，而影響戶警單位之查報與處理。加強入出境人口之管理，既屬政策，戶警單位的做法，須力求精簡，故應適時配合保防需要才是。

入出境旅客種類

在台有戶籍者：包括本省籍、台北市及他省市籍人口，在台灣地區設有戶籍，並係短期旅外人民而尚無華僑身分者。

在台無戶籍者：係指在台灣地區無戶籍，並持有入境證副本或中國護照之海外華僑者。此者係屬短期留台旅客（三個月內），祇准申報流動人口登記。

核准在台申報戶籍者：凡持有經內政部入出境管理局加蓋『入境手續辦竣

，准予申報戶籍』，或『越南接送來台難胞，准予申報戶籍』，或『日據時代原有戶籍』等戳記之入境證副本者，得在台灣地區申報新設戶籍手續。

所謂『短期留台旅客』，即屬入境後短期居留之旅客，其居留期間以三個月為限，在期滿時應依限離台，但經內政部入出境管理局核准延長居留者，得延长期限自旅客入境之日起，併計以六個月為限。短期留台旅客如願長期居留台灣地區，經入出境管理局核准者，得在台申報戶籍。

旅客出入境登記表的處理

凡在台原有戶籍業已遷出境外人民，或出境後已取得僑民身分，因探親或其他事故來台，而暫時旅居境內各縣市者，可依『流動人口登記辦法』，憑入境證副本或護照申報流動人口登記。

核准在台申報戶籍入境旅客，如認為入境證副本上所填姓名非其本名，或所載其他事項與實際情形不符時，應於申請戶籍登記前，檢具證明文件送入出境管理局核辦後，再行辦理戶籍登記。

如台北市之出入境旅客日增，港口機場通報之『旅客出入境登記表』，平時常有延遲送達情事，而再行抄錄出入境旅客動態通報單，分局又須作派出所別之區分作業，更加延遲時日，為減免影響基層處理時效，業已實施如下措施

（按：原『出入境登記表』之通報，規定須再行抄錄出入境旅客動態通報單，送分局轉送警察局）：

○台北市警察局第六科，派駐台北市之『旅客出入境登記表』時，除對該連同原登記表於實查之次日，送交戶政

登記表內住址不詳或屬外轄者，仍送事務所處理。
 航空警察局處理外，屬本轄者，即以派出所為單位，按在台有（無）戶籍，分別在該登記表右上方空白處，加蓋日期章戳，填掣發（收）件及分辨聯單。

登記表內住址不詳或屬外轄者，仍送事務所處理。

（2）如經查其戶籍地，係屬他轄或已遷出他轄者，應即以戶口查察通報單，連同原登記表，寄送該戶籍地之警察局處理。

袋面粘貼發文聯單，註明日期及受文派出所名稱，及登記表編號起訖號碼，交台北市警局總收發室派遣之傳遞人員簽收，送各分局收發人員轉送派出所。

（2）對在台灣無戶籍入境旅客，應於三日內前往實查（短期來台旅客出境者免查），並做如下處理：

（1）經查已按址到達者，即在原登記表背面，註明到達之日期及到達情形，並加蓋職名章，由警勤區警員自行按裝釘保管。

封袋上發文聯單及袋內分辨聯單之起訖號碼核對點收，其所收之分辨聯單，即代替派出所之收件登記簿，點收後應將各登記表，按警勤區，將分辨情形登記後，分交所屬警勤區警員處理。

（3）警勤區警員於收到『出入境旅客登記表』後，其查處作業程序如下列：

（1）對在台有戶籍出入境人口，應於三日內前往實查，並將實查情形，做如下處理：

（1）經實查確如該登記表所載之日期

出入境者，即填寫『戶口查察通報單』

（2）無論在台有戶籍或在台無戶籍旅客，經查其『戶籍地址』，或『在台住址』屬於他分局，或他縣市轄者，均送

由分局轉送。

（3）戶政事務所收到派出所之戶口查

察通報單，及在台有戶籍之旅客登記表，

後，其處理程序如下：

（1）對出境人口，應在其戶籍簿頁記

佳節感懷

笑痕

警節欣逢二屆臻
時艱焉得真歡樂
國難當知茹苦辛
民族存亡繫在莒
邦家氣運必椎秦
安良除暴憑群力
莫做人間老大身

佳節重逢歷一秋
八荒依舊淹洪流

興邦當賴安黎策
滅共惟求共濟舟
可嗟民主多顛倒
何日蒼生樂自由

事欄，以鉛筆註記出境之日期、地點，例『六八、二、三往美國』（以防單獨遷徙及申請印鑑登記，或未受戶口校正而請領戶籍謄本等等，處理上發生錯誤），並應在戶籍巡查簿，註記戶長姓名及於『記事欄』內填記其出境人口之姓名，出境時間、地點，例『×××六八、一、三往美國』（以免巡迴查對時，誤以空戶處理）。如出境人口已逾六個月以上，仍未返台者，應即依規定催告辦理遷出登記，或代報遷出（如全戶出境），並在戶籍巡查簿之『處理經過』欄，註明遷出登記之日期。（按：台灣省係規定，戶政事務所於收到『入境人口動態通知單』後，應於其戶籍登記簿記事欄之下，加貼浮籤，註記出境之日期、地點）。

②對入境人口，其出境未逾六個月時，應將戶籍簿頁原出境之鉛筆註記塗銷（台灣省規定註記於該浮籤），在戶籍巡查簿之『處理經過』欄內註明『返台日期』，例『六八、二、三返台』。如其出境已逾六個月已辦遷出登記，返台後逾期十五日，仍未見其辦理遷入登記時，應即催告辦理遷入登記，並依照戶籍法第六十二條之規定處理。

③收到之通報單（即戶口查察通報單），及出入境旅客登記表，由各戶籍員自行按月裝訂（每一戶口查察通報單後，附出入境旅客登記表，加裝封面，保管一年後，由戶政事務所主任監督銷毀。）

按：出入境旅客之出入境『日期』之註記，應依據『出入境旅客登記表』所蓋之查驗訖章戳之日期抄錄。

例『六八、二、三往美國』（以防單獨遷徙及申請印鑑登記，或未受戶口校正而請領戶籍謄本等等，處理上發生錯誤，蒐集其思想言行之具體資料，未滿十四歲之未成年人口出入境，得免建立戶口查察記事卡。（警勤區警員對是項人口，目前規定暫不建卡，警務通令六十七春乙十一期）。

(1) 在台有戶籍出入出境人口，過去規定，應一律建立戶口查察記事卡，除應依法規定申報遷出遷入登記時，應即開戶外，並另作有效之調查與考核，蒐集其思想言行之具體資料，未滿十四歲之未成年人口出入境，得免建立戶口查察記事卡。（警勤區警員對是項人口，目前規定暫不建卡，警務通令六十七春乙十一期）。

(2) 出入境人口逾限未申辦戶籍登記或流動人口登記時，除依法處罰申報義務人之外，並書面催辦直至辦竣為止。

(3) 警勤區警員對短期留台入境旅客，應加強下列事項之管理：①應告知依規定申報流動人口登記。②居留期限屆滿，分駐（派出）所應於期滿五日前告知依限離台。③如屆期未辦延長或長期留台（即定居）申請者，應層報入出境管理局，並續受理申報流動人口登記。

(4) 對核准在台申報戶籍入境旅客，其年齡在十三歲以上者，於申報戶籍之日起六個月內（必要時得延長之），警勤區警員應以秘密方式，查察其來台後之言行生活、交往人物與就業情形，填具『入境新設戶籍人民查察表』，查察表之填報，應於查察第一個月終呈報一次，嗣後每屆三個月呈報一次（前期三個月包括查察第一個月時間）。

(5) 全戶出國已滿六個月以上，而表格之外住人口，不辦遷出登記，如出戶籍，均應按外籍人士居留管理規定辦理，而不以我國人民處理（入出境管理局六十四年八月二十日謀局字第136號）。

(6) 凡出境人口之出境時間在六個月以內者，視同『流動人口登記辦法』第五條之外住人口，不辦遷出登記，如出境在六個月以上者始辦理遷出登記。

(7) 全戶出國已滿六個月以上，而適格申請人者，應查明事實後由戶籍員代報遷出，並應於其遷出申請書內記事欄註明『全戶出境已滿六個月由戶籍員

代辦』字樣。

(8) 人民出境後，家屬全戶申請遷出到：入境旅客過去有向派出所報到之規定，應另函請內政部入出境管理局查證確實，惟依據現行『台灣地區入出境出境管

理業務聯繫辦法』規定，除入境短期留台旅客，應至派出所申報流動人口登記

入 境

出 境

過 境

在我出入管理管境年一作工局

◆ 環 宣 鐘 ◆

這樣足足學習了兩天，才漸漸
入門。
華僑再出境也是這樣，如
果沒有人提示，真連看都看不
懂，甭談下手幫忙了。有一次
我辦理一位婦女再出境案件，
他看到我無所適從的樣子，當
着許多旅客面前毫不客氣的說
：『你是臨時工作人員，業務
還不熟，請再拿給別人看吧！』

『羞得我無地自容。因此，我
本知恥近乎勇的精神，放棄休
息時間，向各方面請教，才慢
慢有所領悟。

處理外籍旅客換簽更是洩
氣。自認以前在校時英語程度
尚佳，課堂上可即席演講三分
鐘抽到的題目。在機場，則不
但外語一律聽不懂，且有口難
言，平時所記憶的字彙全忘了
。事後，雖然能細嚼出外籍人
所講的意思，自己也能想出些
字句來回答問題，但已無濟於
事。每當面對旅客時，仍是啞
口無言，心有餘而力不足，痛
悔過去所學爲何竟如此不切實
。不過，塞翁失馬，焉知非
福；失敗爲成功之母，在工作
需要的情況下，加緊惡補，如
今雖不敢說已能口若懸河，應
對如流，但也差強人意，能及
時表達出自己的意思而讓對方
聽得懂。

回想起在臺北機場的那一
段日子，真是够艱苦够尷尬的
了，韓子說：『聞道有先後，
仁爲我詳細講解一遍，自認爲
已牢記在心，但等到面對旅客
人過境工作，看似簡單，同
時表達出自己的意思而讓對方
聽得懂。

初來境管局報到，最先接
觸到的是學長、同學們的熱情
招呼，人事室李先生、詹小姐
及林小姐的親切指點，讓人有
賓至如歸之感。一系列辦理服

民國六十七年年底，我從
南部某警察局奉調警政署入出
境管理局，派駐桃園國際機場
『入境旅客服務站』服務，
迄今一年有餘。這一年多來，
對我來說，真是一個欣喜振奮
，處變自強，精益求精的一年
。不管將來我是否會再奉命他
調，都將留給我永恒的感謝及
長久的懷念。

元月十七日，我與妻步入
了結婚禮堂，完成終身大事，
孤獨流浪了多年，終於尋到了
自己心愛的妻。男大當婚，女
大當嫁，天經地義，雖然說我
在未婚時已是一員年輕警察幹
部，被視為『青年才俊』，可
是做起事來總是浮躁冒幹，毫
無定性。結婚以後，夫婦切磋
磨勵，性情平穩了，生活安定
了，心中存有一份舒適與滿足
感，做起事來是聚精會神，有
條不紊，身體結實多了，精力
也更充沛。語云：『成家立
業』，安定的家庭，真是事業

五日假期結束後，我抱着滿腔
的熱忱，決心善盡職責，爲國
效命，決心鞠躬盡瘁，爲民服
務。當時，境管局派駐機場服
務站櫃檯工作，在入境檢查室
主要的有外人換簽、華僑再出
境、國人過境等三大項，另外
疑難違規案件，有主任及值班
副主任處理。我被分配辦理國
人過境工作。

過境工作，看似簡單，同
時表達出自己的意思而讓對方
聽得懂。

初來境管局報到，最先接
觸到的是學長、同學們的熱情
招呼，人事室李先生、詹小姐
及林小姐的親切指點，讓人有
賓至如歸之感。一系列辦理服

務證、出入證件，填寫履歷表
、實物配給表、忠誠考核表、
自傳等手續均能迅速完成。隔
日即開始上班。

到臺北機場實習是在二月
五日，主要的有外人換簽、華僑再出
境、國人過境等三大項，另外
疑難違規案件，有主任及值班
副主任處理。我被分配辦理國
人過境工作。

過境工作，看似簡單，同
時表達出自己的意思而讓對方
聽得懂。

回想在臺北機場的那一
段日子，真是够艱苦够尷尬的
了，韓子說：『聞道有先後，
仁爲我詳細講解一遍，自認爲
已牢記在心，但等到面對旅客
人過境工作，看似簡單，同
時表達出自己的意思而讓對方
聽得懂。

近郊的大園鄉莫林村，離臺北
松山機場約要五十分鐘公路局
直達車車程。本站同仁因居住
地多在臺北市近郊的板橋、新
店、永和、中和、新莊等地，
每次上班來回，起碼要花費四
個小時以上。爲了趕車，往往
要提早吃中飯，否則就要挨餓
到下午二點才能進餐；即使自
己帶有便當，但中午一到，旅
客衆多，工作繁忙，吃吃停停

術業有專攻。』孔子說：『三
人行，必有我師焉。』語亦云
之：『一分耕耘，一分收穫。
』一點也不假。不經一番寒澈
骨，怎得梅花撲鼻香？在困境
中我學了力爭上游。

的，很少能悠閒自在的吃上一頓。到了下午晚飯時間，亦是旅客人潮頗峯，只得儘量延後進餐時間。晚上，最後一班飛機平均要在十一點以後才到達，處理完表件，已是深夜；有時班機誤點，那就得弄到凌晨三、四點鐘才能休息；如果有演習，那就整夜免睡了。

旅客是一批一批的來，我們要能不斷綻出笑容，輕聲細語，煩而不厭的為他們講解服務。第二天一早班機一到，仍繼續忙碌，到下班回到家已是晚上十時以後。我們的工作方式是採輪班制，分三班，每班由下午二時接班，至翌日下午八時下班，輪休一日後又再接班。一般的例假日要三個禮拜才能輪得到，輪休時親朋上班去了，拜訪幾不可能，國定假日及春節也無法歡度，返鄉下探視父母更別想了。既無法晨昏定省，又冷落了家中妻小。因此在機場服務，無法得到正常的起居生活，至少我們要比一般的公務員多付出一些時間和精力，這完全是一種『犧牲享受，享受犧牲』的服務。

這一年，我們總共處理了四萬多件的外人換簽，近三萬件的華僑再出境，四千六百多件的國人過境及港澳加簽案件，取副本更是高達十三萬份。服務項目，雖然不能盡如人意，但我們總是在盡全力更求進

步，更求完美。

五

在機場服務，最難過的是碰到不講理的旅客。這種旅客也是最令人頭痛的了。有些國人出了國，走了一趟太平洋回來，就像鍍了一層金，自認為人出了國，走了一趟太平洋回來，就像鍍了一層金，自認為是最令人頭痛的了。有些國人出了國，走了一趟太平洋回來，就像鍍了一層金，自認為

華僑，口口聲聲『我們美國』『你們臺灣』的，他們辦理再出境，爭先恐後，有時辦理人數衆多，我們的處理速度慢了點，就口出怨言，指責我們效率太差；有的嘀咕我們政府的規定太煩瑣，以後不回來了；也有的直抱怨持外國護照返國比持本國護照方便等等。他們這些言論行為，我們看在眼裏，聽在耳裏，實在感到十分的痛心，但只要我們不動聲色，笑臉相向，婉言解說，總還可應付得了。

遇到一些明知手續不合或條件欠缺而硬要辦理的旅客，那就非常難受了。他們往往老羞成怒，威脅利誘，強人所難，甚或口不擇言，惡意指罵。所有我們在櫃檯服務的人員都有挨罵的經驗。較嚴重的，曾經有旅客欲糾衆呼口號，企圖製造羣衆事件，經主任及時出手，罵不還口，他們忍辱負重所表現的犧牲精神，多令人敬仰，我挨上一拳又算得了

之累，被一位香港旅客污言侮辱並受毆打。主任一再告訴我們，處理民衆事務要親切容忍，不要與旅客發生衝突，又佈示我們遵行省府秘書長劉兆田先生所倡導的『四S』服務態度。亦即與人接觸時，首先要站起來『standing』，使人感受到尊重；其次要面帶微笑『smiling』，讓人感到和藹親切；再其次要誠懇實在『sincere』，使人覺得滿意快慰；最後就是服務『service』，亦即要犧牲奉獻。能做好這四件事，任何人都感滿足，也就無人會挑剔了。檢討自己被打原因，除了那位旅客多喝了酒，失去理智之外，自己是否服務態度不够誠懇呢？亦或言語不夠婉轉冒犯了他而引發他動手？國際局勢波譎雲詭，國際機場各國旅客很多，我不願意我的國家因為我的一時忍不住氣而受到國際人士的輕視，或因而受到國際陰謀份子歪曲事實來加以誣謗。所以我心中雖然非常的氣憤，但為了顧全大體，我只好容忍而不予追究。看到我治安憲警在高雄美麗島雜誌社暴亂事件時，為了維持秩序，慘遭羣毆，却是『打不還手，罵不還口』，他們忍辱負重所表現的犧牲精神，多令人敬仰，我挨上一拳又算得了

非經主任或副主任出來相勸安慰，才心不甘情不願的離開。

有的知道自己不合條件，硬是找來機場其他單位工作人員前來說項，明知不可為而為，增加本站許多的麻煩和困擾。

另外，就是機場其他單位工作人員，為其親友趕辦手續，使得我們要先辦也不是，不先辦也不妥，煩惱異常。爲了解決這個問題，我們採取了多

人齊辦的對策，大家都快，也就沒有怨言了。但這種事總是愈少愈好。

這是公事上的人情困擾。私事上，有一些親戚朋友，有的已經很久沒有連絡了，一旦打聽到我們調進境管局又在機場上班，則來訪頻繁，一下子是請求幫忙催證，一下子又要求他回國時去接他。更有的要

我們替他提行李入境，任我們如何解釋婉辭無此能力，他們總是不相信。最難應付的是正

在值班，旅客又多又忙，電話

一通，要求我們立刻去接他的朋友，使得我們啼笑皆非。我的原則是，非至親至友一律不接送，儘量避免到海關，雖然因此而得罪了一些親友，但總比違犯紀律受人懷疑的好，但願他們會諒解。

七

在機場服務，第二難過的是服務站因位於三樓入境大廳中央，名稱又叫『入出境旅客服務站』，因此旅客一下飛機，有問題都來本站查詢，諸如取入境證、換錢、訂機票、提行李、要入出境登記表、要海關申報單，或請幫忙填表、或借筆、借電話、代找客人等。但是往往因為人多，無法全般照顧，連帶的也要受到旅客責難；許多次因爲航空公司地勤人員遲遲不來，旅客久等拿不到入境證，加上他長途飛行勞累心急，竟把所有的不是都派在我們身上，使我們成了航空公司代罪羔羊。其實這些服務項目，都不屬本站職務範圍，本站義務幫忙却讓旅客認爲理應如此，而惹出了許多是非。

因此我建議：在服務站前方，應設置有交通部觀光局，本站義務幫忙却讓旅客認爲理應如此，而惹出了許多是非。

齊全，人員要準時到勤並集中，而非像目前的地勤人員四處走動或姍姍來遲，而旅客尋找不到，增加本站困擾，或因而與旅客發生糾紛。

八

我曾經遇到過許多外籍旅客，由於趕做生意，臨時受廠商邀請，未及辦妥入境簽證，急忙搭上飛機就飛來我國，沒有入境簽證，自然入不了境，經航警查驗單位電話外交部請示，仍僅有少人數獲得允許，大部份要遣送回國。當遇到下班或例假日，無法連絡到主管人員，則祇得一律遣返，他們滿懷希望和興緻而來，遭此變故，一個個都氣憤難平，公然責罵我們不民主，不敢擔當，以後決不再來臺灣等語，眼看他們無可奈何的被遣回而無能為力，內心至感遺憾。因此，我也建議：在不妨害國家安全範圍內，外交部應授權給機場，給予外籍旅客憑被邀請文件或電報，由邀請廠商或邀請人保證，而給予當日入境有效

的臨時簽證，待入境後再補辦正式入境簽證，讓他們能順利完成商業交易。

按照海關檢查規則，凡在機場辦理過境國人，行李應存關，不准提進國內，以免擾亂

物價，造成進口敏感。而海關憑以存關行李者，為本站在護照及海關申報單上所蓋過境之戳記。最近經常發現有過境旅客，持雙份海關申報單，一份

持以辦理過境，一份則先予收存，等通過證照查驗後，便把蓋有本站過境戳記之海關申報單毀損或丟棄，取出原先存放好的另一份海關申報單，或取單重填一張，照樣憑以提取行李入境。經查這些旅客職業，有的開委託行，有的經營貿易公司，有的是藝術店的老闆，他們多是往返於臺灣、日本、韓國、香港間的生意人。再調查他們的過境次數，一年之中多的有十餘次，少的也有三四次，他們一傳十，十傳百，人人依樣葫蘆，順利地把行李帶進了國內，大賺其投機財。

反而一般守法旅客，規規矩矩的把行李存關，本質上就已顯得不公平。因此我建議：凡辦理過境旅客，在證照查驗時應由查驗人員同時蓋入境章於過境通知單及海關申報單上，無入境章者不得憑以提取行李入境。若有狡猾旅客在通過證照查驗後偽稱海關申報單遺失，請求補蓋入境章，查驗員應先翻閱護照，或入境證上規定頁數或地方，查看是否辦有過境站來補蓋過境戳記，然後再補蓋入境章，如此才算做到公正

本文作于某位警察夫人，字裏行間充溢出對家庭苦的一面。

文：陳樹森
圖：周金根



說起來，可能是緣訂三生吧！我的爸爸當警察，我嫁的先生當警察，而我的公公也是警察，這可說是警察世家了。

記得當初要結婚時，爸爸媽媽曾經要我再三考慮。後來由於愛女心切，勉強答應。婚後，有一天在車站搭車時，遇見了爸爸的好友，他也是當警察。

『你爸爸當警察，你為什麼又嫁給警察呢？』

我笑笑的還沒回答時，他搖其頭，怪我爸爸『愈老愈糊塗』了。我趕緊告訴他，這樣門當戶對不是很好嗎？他聽了哈哈大笑。

『結婚十年了，當一個警察的太太，真也是甘苦備嘗。』

以前小時候，尚未覺得，現在想一想，媽媽也够嘗了。

記得爸爸當刑警時，只要一出門，媽媽就為爸爸提心吊膽，不得安眠。有一次，烈日中天，我和哥哥在屋後的苦楝樹下黏蟬。有個人捎個口信來，告訴媽媽：『您頭家押解犯人去台北時，犯人偷溜了，您頭家着急得要命。』

這下子，不只是爸爸，連媽媽也如熱鍋上的螞蟻。結果，爸爸不眠不休的日夜追尋，若辦有過境，應先到他到本部來補蓋過境戳記，然後再補蓋入境章，如此才算做到公正

最後，天網恢恢，疏而不漏，那個犯人又在楊梅車站和爸爸碰頭了。媽媽接到爸爸老遠打回來的電話時，眉頭舒展，摟著我們又哭又笑的說老天爺長了眼睛啦！爸爸吉人自有天相啦！但媽媽從沒想到自己消瘦了不少。

及公平。所謂的『單幫客』也
就沒有辦法再投機取巧了。

+

新的機場要有新的設備，

歐美先進國家現代化機場，早
已使用電腦驗照及處理出入境

資料。中正機場堪稱遠東地區
最大、最新、最豪華、最標準

國際機場，但我們內部業務資
料處理及櫃檯作業手續，仍多
使用人力，既不經濟，亦難免
掛一漏萬，造成失誤。像押滙
案詐欺犯林浩興，以外籍護照
蒙混出境，未能及時查獲，花
費了多少公帑、心血，才將他
引渡回國予以制裁。此外，還
有許多冒用他人護照潛逃國外
的人犯，至今還未能查出其姓
名來歷，而管制出境人士亦有
漏管情事，均屬人爲疏忽。

服務站自搬來新機場時，
即增加港澳加簽櫃檯，開始收
件；同時爭取經費，購置傳真
機，一次可即時加簽五份，既
安全又快速，人人稱便。

境管局也引進了美國王安
電腦系統，準備把本局業務資
料全套輸入電腦，現正積極研
究整理之中，屆時境管局在入
出境作業處理上，將步入國際
水準。我亦希望，我們機場檢
驗單位能大刀闊斧，引用科學
技術，提高工作人員素質，共
同把我們的新機場，建設成爲
一個名符其實最進步、最現代

化的全能機場。

關於出入國及移民歸化等

業務，世界各國大都有移民局
或移民歸化局的設置，且都直
接配屬於國務院或最高行政單

位之下，以求事權的統一。我
國尚無這種機構，國人出國，
入出境證在境管局申請，護照

在外交部核發，證照查驗由航
空警察局負責，檢查行李由海
關負責；另外申請商務考察要

會經濟部，醫護人員要會衛生
署，華僑要經僑委會，旅遊要
會知觀光局等等。作業手續太
繁，核發證件費時，且事權分
散，易產生協調不靈活現象。

在機場，爲求統一的步調
和作法，雖設有協調中心，但
因事權實在分得太雜太散，執
行起來仍不盡理想。面臨問題
，無法迅速處理，法令規定也
無法徹底執行，就如上述過境
攜帶行李入境的問題，如果從
辦理過境至檢查行李，由一個
單位一次完成，那投機取巧、
鑽法令漏洞的事情就無從發生
，也不會被一些外籍旅客批評
我們的機場作業毫無制度。

因此我建議我們的政府，
能召集有關單位，先組成移民
局研討小組，比照外國移民業
務優點，參酌我國國情，適時
地成立一個統一進步、切合實
際的移民歸化局，使我們的國
家在移民歸化出入國境工作上
，做得更臻理想。

談到搬家，媽媽就色變。由於爸爸任職要調遷，忽東忽西的。每次總是由大卡車載著，舉家移來遷往，這可樂壞了我們這羣小蘿蔔頭。不但有車子坐，還可以遇到新鮮的

人兒事兒。

記得我讀了四個國民小學才畢業，同學的認識可多了，可是那就忙壞了媽媽。爲了

搬家，要連續好幾個晚上不眠不休的收著、綑著、張羅著。媽媽常說，搬一次家，他就失去了二斤肉。

離別老家，遷往新家時，還得重新再整理；不只是東西的擺設，還有新環境的適應及孩子們的就讀。那種辛苦是不可言喻的。想起爸爸媽媽保家育兒的辛勞，真是終生不敢忘記。

提到這點，婆婆亦有同感。他說像他那種有著萬事要求齊全的神經質的人，更是有過之而無不及。不幸的是公公在十年前的春元演習執勤期間，由於積勞成疾而撒手人寰。所以現在每次快過年時，冬防一開始，婆婆就常常整日唏噓，悲嘆不已。

有鑑於此，所以我就在自己任職的學校宿舍住下。不管他要調遷何處，我還是不變，由他自個兒去兜圈子。這樣也是利弊參半。

像上一次，他在警官學校畢業後，竟南調嘉義。這下真把我整慘了，那不是兩地相思的苦，而是兩肩挑起整個家的重擔的不堪負荷。

每天雞未啼就要趕快爬起，絲毫不敢也不能貪戀一下溫暖的被窩，否則就像陀螺一樣旋轉不停。上班之前，要儘快的把孩子打點好，讓上學的上學，請人帶的帶。有時候一急，就大聲的吆喝著，事後方後悔自己的急性兇相，覺得孩子天真無辜，太可憐。

我總是在星期日盡可能的買好三四天的菜，洗好冰存著。吃完再打算，或是中午抽空，或是下班後再買，往往都是來也匆匆，去也匆匆。

孩子們和我最開心的，是他放假回來的時候。我倆是小別勝新婚。欣慰的是他的一句話——『讓妳辛苦了，這個家呀！』噙著眼淚，笑給他看，我告訴自己要堅強。至於

孩子們是更快樂了。爸爸爲他們買吃的用的，還會帶著去看電影。相聚時間雖然短暫，却充滿了愛和溫馨。

那時候，最怕孩子生病時，由於都仍在稚齡，是最難照顧的時候。每次感冒，總是
一個接著一個。有時得清晨背著坐車去叩醫生的門。有一次却是在三更半夜，老三突然
發著高燒，腹痛不已。我毅然的背起孩子，騎著腳踏車到街上，一次又一次的按鈴求醫。
昏黃的街燈下，我孤立著，心中惦念著背上的孩子。記得那次回家時，偌大的街上只
有我腳踏車在咯吱咯吱的響著。走進家門，放下已安適的孩子時，我的滿臉是水，分不清是汗還是淚？

從他就讀警官學校到最後調回本地，我總共撈了五年。回憶起那點點滴滴，酸甜苦辣都有，那真是千頭萬緒在心頭，一切盡在不言中。

明天是我的生日，虧他還記得。買回一臺吹風機要祝我生日快樂。他說我這樣才不會因爲要照顧孩子，又想省錢而不去燙髮院做頭髮。在家裏自己洗，髮式不美又容易感冒。他喜孜孜的叫我洗好，幫我捲髮。在吹風機熱風的呼呼聲下，接過來他遞給我的番石榴和報紙，我的眼淚竟然不聽話的一直淌下。

這次調回來，也不知道呆多久，我心中已有充分的準備。我深信，只要我倆心中充

滿信心、愛心和希望，我們的家就必永遠洋溢著溫馨。

明天，我想告訴他——嫁了您，當個警察的太太，我一丁點兒都沒有後悔。

東

遊

潘孝先

(5)

偉寬敞，外觀爲白色，是每層都有圓柱排列的三層建築，屋頂上又有三層高出於屋頂的大圓頂，上面並有一座象徵自由民主的雕像。

國會圓頂的下面，正中的大圓廳，可以容納二、三千人，金碧輝煌，氣派十足，壁上和天花板都是巨幅的油畫和壁畫，記述美國歷史的重要事蹟，另外還有華盛頓、傑弗遜和林肯等的石像。

大圓頂的兩翼，左邊爲參議院，右邊爲衆議院開會的會場。參議院主席臺後面的牆壁上，懸着一面巨大無比的美國國旗，美國總統就是在這裏宣讀國情咨文的。整座大廈，氣派十足，頗有大國的風範。

聞名於世的美國國會圖書館（Library Congress），是位於國會大廈後面的一座巨形三層建築。這裏的藏書號稱世界第一，裏面最珍貴的是美國歷史上有名的文獻，和偉人重要文件的真蹟，有華盛頓的日記、傑弗遜的獨立宣言原稿、傑弗遜的信札、林肯親筆的自傳、林肯第二次就職演講辭的真蹟等。據說這裏所藏的中文書籍亦不少，美國研究中國問題的人，都是在這裏借書，可惜我們時間有限，沒有能看看到底藏着些什麼中文書籍。

聞名於世的F B I 學校
美國聯邦調查局（Federal Bureau of Investigation），簡稱F B I，擔任着美國搞奸發伏的特務任務，也可以說是美國的國家警察。他們的工作效率極高，凡是有損美國的國家利益的壞人，很少有能逃得過F B I工作人員的掌握的。

F B I 的工作人員，人人均富有敬業精神，這與他們的教育訓練和F B I 的聲望有關，在美國很少有打擊F B I 工作人員的報導。

我們一行五人，在留美同學的歡送下，搭上華盛頓的班機，經過一個半小時的飛行，於夜幕低垂下，抵達華盛頓國家機場，生平第一次抵達這個世界的政治重心，內心有說不出的興奮。

華盛頓巡禮

華盛頓是美國的首都，也是世界的政治重心，它控制着世界的一舉一動，但看上去却是一個安詳、靜謐、美麗的小城，人口只有八十餘萬，街道整齊、清潔、林蔭茂密，市內相當空曠，碧草如茵，大尾巴的松鼠，在路邊的草坪上或樹枝上傻瞪着路人，毫不懼怕。

華盛頓各機關的辦公大廈，保養得非常良好，好像都是新的，宏偉壯麗，街道是棋盤式，東西以A B C D 為序，南北以1 2 3 4 為列，與美國其他城市不大相同。這裏有三多：銅像多、廣場多、噴泉多。因爲街道寬，人口少，所

華盛頓紀念塔之東爲國會大廈（Capitol Hill），北爲白宮（white House），南爲傑弗遜紀念堂（Jefferson Memorial），西爲林肯紀念堂（Lincoln Memorial）。這裏沒有摩天大樓，多爲六、七層的建築，將華盛頓紀念塔襯托得像衆星拱月似的。原來在建塔的時候，國會通過了一條法律，在建塔的時候，國會通過了一條法律，規定華盛頓市任何建築物的高度，都不得超過這座紀念塔，以示對這位偉人的崇敬。

華盛頓的地勢較高，它的建築宏偉寬敞，外觀爲白色，是每層都有圓柱排列的三層建築，屋頂上又有三層高出於屋頂的大圓頂，上面並有一座象徵自由民主的雕像。

國會圓頂的下面，正中的大圓廳，可以容納二、三千人，金碧輝煌，氣派十足，壁上和天花板都是巨幅的油畫和壁畫，記述美國歷史的重要事蹟，另外還有華盛頓、傑弗遜和林肯等的石像。

大圓頂的兩翼，左邊爲參議院，右邊爲衆議院開會的會場。參議院主席臺後面的牆壁上，懸着一面巨大無比的美國國旗，美國總統就是在這裏宣讀國情咨文的。整座大廈，氣派十足，頗有大國的風範。

聞名於世的美國國會圖書館（Library Congress），是位於國會大廈後面的一座巨形三層建築。這裏的藏書號稱世界第一，裏面最珍貴的是美國歷史上有名的文獻，和偉人重要文件的真蹟，有華盛頓的日記、傑弗遜的獨立宣言原稿、傑弗遜的信札、林肯親筆的自傳、林肯第二次就職演講辭的真蹟等。據說這裏所藏的中文書籍亦不少，美國研究中國問題的人，都是在這裏借書，可惜我們時間有限，沒有能看看到底藏着些什麼中文書籍。

聞名於世的F B I 學校
美國聯邦調查局（Federal Bureau of Investigation），簡稱F B I，擔任着美國搞奸發伏的特務任務，也可以說是美國的國家警察。他們的工作效率極高，凡是有損美國的國家利益的壞人，很少有能逃得過F B I 工作人員的掌握的。

F B I 的工作人員，人人均富有敬業精神，這與他們的教育訓練和F B I 的聲望有關，在美國很少有打擊F B I 工作人員的報導。

聯邦調查局學校（FBI National Academy），位於華盛頓市郊約一小時車程外的幽靜山區，環境清雅，四面環山，方圓數十公頃的盆地，校舍範圍不大，廣場寬闊，廣場的每一角落，幾乎都是靶場，包括手槍、步槍靶場和綜合實用靶場等，射擊教官認真細心的指導學生射擊技術，凡是這個學校畢業的學生，很少不精於射擊的。靶場的一邊，停放着一架已經棄用的巨形客機，他們利用這架巨機，訓練學生如何對付

在飛機上的歹徒。

該校按教育對象分為三個部門：

一為該局調查員新生教育；二為該局人員的在職教育；三為各州及地方執法人員

(主要為警察人員)教育。每年有上百種不同的短期訓練計畫，期間自三天至三個月不等，我們去的前一年，共訓練九、六〇〇人。其課程包括行爲科學、

管理科學、刑事鑑識、刑事偵查、法律教育、通信、射擊及應用技術等。該校與維吉尼亞大學合作，對部分課程給予學分，學校設施完善，其特點如下：

①所有教室均有電視、幻燈、電影等設備，可由教官一人按鈕控制，學科測驗時，學生可於課桌上按鈕應答，當場以電腦計算分數。

②專設電視錄影片、電影管制室、儲存資料甚多。

③游泳訓練，除一般科目外，特別安排攜帶武器游泳訓練項目。

④有模擬現場教室，供各種勤務演習之用。

⑤室內靶場有二十三個靶位，其設施與米爾瓦基警校略同。另建有室外手槍靶場，可容納六十人同時使用。室內靶場設有武器保管室及簡易修理廠，室外靶場設有辦公室，並儲存有關訓練資料。射擊訓練不斷改進，除原有之PPC教學法外，新發展一種TRC教學法(Tactical Revolver Course)，可供我國改進射擊教育之參考。

在一般人的想像中，該校一定非常神秘、戒備森嚴。事實上恰恰相反，一點也不神秘，校內的任何部門，均可參觀，學校內外沒有圍牆，也沒有衛兵，看上去，很像一座大型圖書館的外貌。

的樣子？兩隻眼珠閃耀着慧黠的光芒，人頂和氣，見人總是笑咪咪的。但是我總覺得他像一隻山老鼠。×老闆西部人，來到安朔約莫六七年了，他居留的理由是收買山產品。事實上是向山胞買『保留地』上的木材。其經營方法與他人不同；別人要『快』，他則要『拖』。

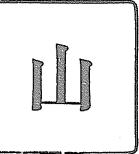
今年三月十八日，我調到安朔入山檢查哨服務，我對『檢查哨』的工作並不陌生，也了解檢查哨是個『是非』地點。本來嘛，檢查入出山人員、物資、車輛，以及爆炸危險物品，在這很權威的職務上，難免有人向你討好、說情，也有經驗豐富者『明闖』、『暗偷』！如何防止，就要看這位執法的作爲。

不交際，自我清白，對頑狡之徒只要查獲，絕對取締，絕不寬貸。這是在檢查哨工作的一貫作風。

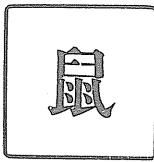
上述那位×老闆，偶而和我交談，表示交遊廣濶，人頭又熟，換句話說，即是『吃得開，兜得轉』。他對我一稱楚先生，二稱楚哨長，三稱老楚，而我聽到叫『老楚』心裏就高興。有一天，正好夕陽西下，晚風徐來，令人感到心

臺安縣哨查東

老



良國楚



一天，有個人手提隻鐵絲籠，口裏直嚷：『快來看，快來看！』

『甚麼東西？』我問。

『山老鼠。』他告訴我。

山老鼠與平地老鼠，以我的看法沒有多大區別。不過稍微肥一點，眼睛滴溜溜轉個不停，表現出狡猾樣子。最顯著的一點，就是大白天也大模大樣的在林野中活動。

『老鼠過街，人人喊打。』這是句俗話。

為什麼每人都憎惡老鼠呢？答案很簡單：牠對人類祇有損害而無幫助。我對『動物學』完全外行，據說，任何動物對人類福祉或多或少都有所貢獻，唯老鼠例外。

老鼠，已經够令人討厭了；那山老鼠，却更加的可惡。

×老闆年約四十餘歲，長得胖胖地，很像有福氣

曠神怡。白天忙了一天，洗個澡準備十八時接班(固定檢查)，正當十七時五十八分走到值班台，發現一

車木材可疑，我立即追了過去。

『這車木材是誰的？』我問駕駛。

『是×老闆的。』駕駛神氣地回答。

『有沒有搬運單？』我又問。

『有的。』他從衣袋裏掏出一張紙朝我一遞。

我雙手接過來捧着一看，沒錯，是張搬運單。可是仔細一看，發現是張假的。哼，又是山老鼠作怪！

『你用的這張搬運單是假的。』我平靜地告訴

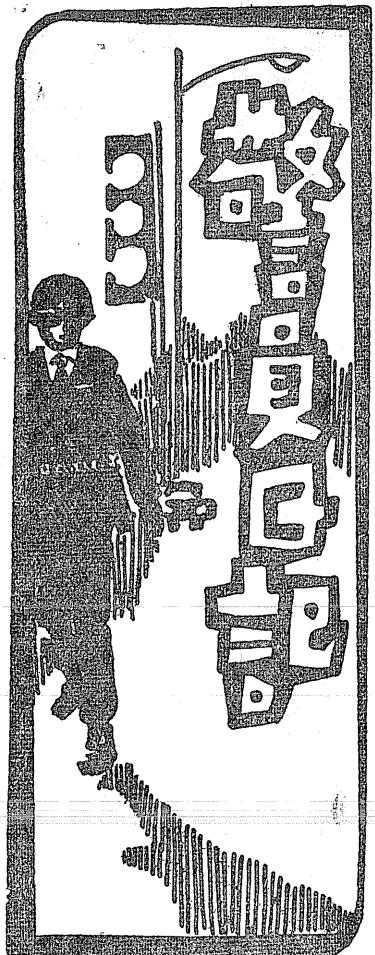
駕駛，他臉色大變，一時無言以對，只好俯首就擒。

這次查獲盜運真是運氣，勉強講句好聽的，即『

警覺性高』。由於我對那位胖老闆的爲人下過一番調查工夫；所以一聽到他的名字，特別當心，果然抓到

他的不法事實。

自查獲盜運事件隔了一段時期，安朔街上就看不到那位大老闆。據有關人員透露：『關起來了，還被罰了一萬多塊錢。』聽後不勝感慨，以他的幹練，他的事業不難騰達，可是他偏偏要做山老鼠。



難忘的八天

朱德福

二月十三日 星期三 晴

『三心兩意』

『蜀中無大將，廖化作先鋒。』在春節期間，人人皆忙的情形下，我也披掛上陣，負起了高雄公路東站維持秩序的勤務。保警幹了十五年，正式亮相，這還是『大姑娘做媳婦頭一遭』，其滋味是既新鮮，又好奇，又惶恐。

從早上到傍晚一整天的時間，都埋在黑壓壓的人羣裏；飽了眼福，滿了耳福，却站痛了腿，挺凜了腰。

一天下來，我發覺這種勤務，實在是非常繁瑣！舉凡警察為民服務的項目如：解答疑難、接受詢問、排難解紛……在其中；所接觸的人物也形形

色，有達官貴人，有販夫走卒，有淑女，也有潑婦；有紳士，也有莽夫；更有非法進站拉客的商人，和純靠拉客混日子的黃牛。在這樣複雜的環境和人羣中執行任務，真得有『三心兩意』——熱心、愛心、小心和誠意、好意，才能應付裕如。

筆者是一個大門不出，二門不邁，平日操課之餘，讀讀書，寫寫字，一齋勝百動型的人物，今突然奉命擔任如此複雜而艱鉅的勤務，可謂任重而道遠，誠惶誠恐，戰戰兢兢。

爲了不使長官失望，勤務能圓滿達成，我採取了步步爲營的方法，借警笛之利，手勢之功，使上車者無人爭先恐後，購票者無人投機插隊。對拉客黃牛則使出神聖不可侵犯的態度

我們進午餐休息的空檔，是拉客黃牛最猖獗的時刻。據說一個自用車一天載客跑墾丁三趟，即有四、五千元的淨收入。賺錢如此容易，難怪黃牛多如過江之鯽，抓不勝抓了。

二月十五日 星期五 晴

也是『大哉問』

對之，使其望而却步。就這樣動口、動手、動腳，一天下來總算是秩序井然。下班後歸途中，回憶一天中諸般情況的發展，與所料出入甚微，心中也就落實和寬慰了不少。

二月十四日 星期四 晴
邪不勝正

八點鐘，一進入設在高雄火車站左側的臨時車站，就發現拉客黃牛混雜在洶湧的旅客中，『恒春！』『墾丁！』大呼小叫的在拉客。我雖勢孤力單，畢竟是屬於依法執行公務的人，所以理直氣壯的挺起了胸膛，圍繞着熙熙攘攘人羣，雙目不停地搜索着，兩圈走完，我發覺拉客者一個個消聲匿跡地相繼離開了人羣，退到路

站，人人行色匆匆，歸心似箭的。買票和上車的旅客都大排長龍。金龍、金馬、直達各等級的車次，在同一地點上車，買了次級車票的旅客見金龍車先到即加價換票，在爭先恐後的情形下，秩序就顯得紊亂，拉客黃牛一看有機可乘，立即『混水摸魚』，使得我們防不勝防。

旅客愈多，問路的人也就愈多。有人要到澄清湖，公路局跑澄清湖的路權，去年的春節後即讓給高雄客運，該客運却未在東站設站，每有旅客詢問，必須大費口舌說明。他如南去的、北往的、東行的，各在何地上車？何時可到？票價多少？哈爾濱街在那裏？大統公司往那裏走？壽山公園乘什麼車？真是光怪陸離，無奇

今天另有三件小事值得一提：一件是一位高齡的老太太，彎腰驼背步履艱難，我即請公路局站務員代為買票，幫她上車；另檢到往車城的車票一張（票價五十元），當即向車城方向的旅客徵詢後，發還失主；其三是替一老嫗將笨重行李搬至車上。這些，雖是小事一件，但却一再贏得了『謝謝』的回報，內心的喜悅，油然而生。

若偶然發現有人入內拉客，只要瞄他一眼，他們就如老鼠見了貓一樣，立即逃之夭夭。我們進午餐休息的空檔，是拉客黃牛最猖獗的時刻。據說一個自用車一天載客跑墾丁三趟，即有四、五千元的淨收入。賺錢如此容易，難怪黃牛多如過江之鯽，抓不勝抓了。

二月十六日 星期六

陰、陣雨

三件小事

公路東站派出所鄭主管來

站巡視，特別提醒我說：『大年初一在外服勤是辛苦了點，若能以欣賞高雄市區風光的心情，聽一聽車站定時響起的鐘聲，看一看形形色色的旅客和小姐們出奇門艷的打扮，倒是別有一番滋味在心頭，若能這樣，就會處之泰然，反苦爲樂了。』我聽了茅塞頓開，連聲說『對！』

不有。我是有問必答，而且儘可能的作詳細的解答，直到問者滿意爲止。一天下來，真有點唇焦舌敝。不過這些旅客滿懷疑惑而來，當得到了滿意的答覆高興而去後，我倒是感到如同作了一件善事似的快感，一天的疲倦也就隨着這絲絲快慰而遠颺、消失。

二月十七日 星期日

陰、陣雨

迎來送往

今天往遊墾丁公園的旅客

特別多，因為該線車票售到十點半即截止。所以旅客莫不爭先恐後搶購車票，使得我們維持秩序的人，感到非常吃力。

雖然一班又一班的車帶走了一批又一批的旅客，可是旅遊的人散去了又來，來了再去，往復不停。只有售票亭裏的售票員、車站上的站務員和我迎進了千千萬萬的來者，也送走了千千萬萬的去者。真是名符其實的迎來送往。

二月十八日 星期一 晴

車票客滿

去墾丁公園、佳洛水、佛

光山、澄清湖的遊客漸少，北上和去東花的旅客漸多，每隔十五分鐘一班往臺北的國光號和每隔廿分鐘一班往臺中的中興號，班班客滿。

在這種人山人海欲速歸而不得的情形下，買票的人又大排長龍，想投機插隊搶先購票的人，躍躍欲試。此刻身負維持秩序重任的我，若稍疏忽，即易為少數投機者所乘，而引起絕大多數遵守規矩者的不滿，甚至於惹來是非，導致口角紛

爭，所以自始至終，不敢一刻稍懈。這一天又是在臨深履薄的心情下，維持了車站良好的秩序。

二月十九日 星期二

晴、時陰

旅客重視安全

任務照舊，情況已非。北

上的旅客打從一大早就擠滿了車站的裏外外，各售票口都已掛出『當日車票全部售出』

的牌子。只有極少數的候補票和站票可買。所謂候補票就是公路局每班車保留三或兩個坐位，或者車票雖已預先售出，因故退票或因故棄權者，所剩下的空位，這種情形每班車都有，只是爲數不多。有的僅有一個，最多的，也不過六個。而站票每班車均有定額限制，即國光號不得逾五人，中興號不得逾十人。設限理由是爲了安全顧慮與車上的秩序。

在候補票少得可憐，買站票也受限制的情形下，旅客仍舊大排長龍，尤其是寧願以三四八元的票價，站立在國光號上，而甘願捨棄僅三〇〇元有座位的豪華高速巴士而不搭。

這說明了一個事實：即國人對公路局的行車安全，存着高度招徠旅客公然與國光號抗衡，主管當局也該亟謀良策，解決

國光號班班客滿，可是回程的旅客不足兩成，甚至有時還放空車而回；年後北上的旅客多，國光號也是班班客滿，回程又是三、六個人。又據說，鐵路航運也都存在着這種事實。

交通當局何不研擬對策，謀求改善之道。事在人爲，有問題發生亦必有解決問題的辦法。

二月廿日 星期三 晴

交通黃牛何時了

拉客黃牛，也跟着我轉移陣地，來到了我的責任區，這些老面孔，舊模樣，當我一踏進車站，就跟我照了面。我先把警笛『都！都！』一吹，揮手示意請他們離開，繼之再透過站務員，轉知們的頭頭，要他們不得進站拉客，否則公事公辦。此一方法果然奏效，直到我下班，無人越雷池一步。

八天來的觀察與估計，僅公路東站一地言，自用車拉客者，少說不下百人。這些有車不辦營業登記，逃避營業稅而作生意的無牌、非法業者，是違規張掛廣告爲例，警方並沒有小組專司其事，全憑警員隨足跡之所至取締告發，足跡未到之處，也就難免有『漏網之魚』，這些『漏網之魚』的存在，未必是出於警方之故意，而當事人不明究裏，誤會因而產生，所以警方也有『蒙冤莫白』的時候。

而不管如何，既有議員在這件事上懷疑警方的『清白』，警方即應徹底檢討一番，最好能突破現有警力的限制，在每一類取締工作上，力求其公，則來自外界的怨説，自可相對減少。（原載六十九年五月十一日聯合報『地方公論』）

以「公」止「怨」

建築商在桃園地區所做的街頭廣告，有些剛剛掛出，即被警方取締告發，有些已出現好幾天，却安然無事，議員懷疑其中的『差別待遇』，與『紅包』或

『特權』有關，提出質詢。

這件事，使我們想起以前整頓交通秩序時的一個例子：許多車輛在警所附近違規停車，每天路經其地的警察視若無睹，很大方的『放了一馬』，而對暫時停在花店門口買花的喜車，反而不講『人情味』，毫不客氣的開單處罰，以致引起批評。

警方依照法令執行公務，就事論事，絕對站得住腳，問題是，在執法態度上，是否一本至公？前述兩事遭致非議，嚴格說來，無關取締之該與不該，而在於取締時是否『一視同仁』？所謂『不平則鳴』，取締態度足以影響民衆對警察的看法。這是一例，值得警方注意。

平心而論，在法定責任範圍內，警察該管的事，要管的事，實在太多，也太瑣碎，警方雖想面面俱到，限於警力，常有『心有餘而力不足』之感。以取締違規張掛廣告爲例，警方並沒有小組專司其事，全憑警員隨足跡之所至取締告發，足跡未到之處，也就難免有『漏網之魚』，這些『漏網之魚』的存在，未必是出於警方之故意，而當事人不明究裏，誤會因而產生，所以警方也有『蒙冤莫白』的時候。

而不管如何，既有議員在這件事上懷疑警方的『清白』，警方即應徹底檢討一番，最好能突破現有警力的限制，在每一類取締工作上，力求其公，則來自外界的怨説，自可相對減少。（原載六十九年五月十一日聯合報『地方公論』）

聲譽日隆的『警光』籃球隊

郭光炳

▲『警光』籃球隊獲得六十九年『自由杯』籃球錦標賽亞軍，以『警光』為班底，組成中華籃球代表隊——白隊，在『瓊斯杯』賽中名列第六▼

警政署警光籃球隊，自六十三年十一月成軍以後，爲了重振雄風，爭取優良的戰績，該隊領隊邵元彬組長及教練賈志軍同志，曾經研訂長程的訓練計劃，嚴格執行。由於該隊球員多爲中央警官學校學生，因此訓練的執行，至爲順利。尤其是署長孔先生與官校李校長，對『警光』的成軍，至爲重視，全力予以支持，從而奠下了以後輝煌的戰果，爲警察的團體聲譽，提高了無法估計的佳評。

中華民國籃球協會所舉辦的『自由杯』籃球錦標賽，『是我國籃壇一年一度的盛事。警光』籃球隊，如果要在整個籃壇斬靈頭角，必須在『自由杯』籃球錦標賽爭取較高的名次。

自六十四年到六十六年三月間，『警光』先後參與角逐，由於成軍不久，球員球技尚待磨練，所幸領導球隊的邵組長和全體隊職員，均能効力爭上游，發憤勤練，故自六十七年『自由杯』賽開始，終於雲開見日，奪得了當年『自由杯』賽

自六十四年到六十六年三月間，『警光』先後參與角逐，由於成軍不久，球員球技尚待磨練，所幸領導球隊的邵組長和全體隊職員，均能効力爭上游，發憤勤練，故自六十七年『自由杯』賽開始，終於雲開見日，奪得了當年『自由杯』賽

的第五名。到了次年角逐之時，更上一層樓，奪得了第四名。然而他們這一羣新秀球員並非以奪得第四名爲滿足，他們雄心勃勃地抱定決心，要向更高的名次進軍。

六十九年『自由杯』籃球錦標賽，自三月三日晚七時開始，在台北市南京東路中華體育文化活動中心揭幕，參加比賽的甲組球隊，除『警光』而外計有：『飛駝』、『榮工』、『台銀』、『北市銀』、『裕隆』、『六福村』、『公賣』

分。三月六日，對六福村——勝三分。三月八日，對榮工——勝十杯。三月九日，對裕隆——勝五分。三月十日，對台銀——負一分。三月十一日對公賣局——勝十三分。三月十三日對飛駝——勝八分。三月十五日對北市銀——勝十二分。

賽程結束之後，籃協根據各甲組與賽球隊領隊會議的決定，即就以上八隊表現最佳的球員中，票選二十四員組成國家籃球代表『藍』隊和『白』隊，在面對強敵之時，悉力以赴，終於皇天不負苦心人，以七戰五勝二負的戰果，榮膺六十九年『自由杯』籃球錦標賽的亞軍。

茲將七戰賽程對手及勝負分數列表如後：

日期	對手	結果
三月四日	對台銀	負一
三月六日	對六福村	勝
三月八日	對榮工	勝十
三月九日	對裕隆	勝五
三月十一日	對公賣局	勝
三月十三日	對飛駝	勝八
三月十五日	對北市銀	勝

能够有水準以上的演出，爲國家爭取榮譽，以『警光』爲班底的白隊，已經自四月七日起全隊移駐中央警官學校集訓。

白隊領隊，仍由邵組長擔任，他是個責任感和榮譽心都相當強烈的領導者，所以自該隊組成之後，即責成總教練賈志軍和教練柯俊興研訂訓練計畫，切密執行。同時責成球隊管理陳名斌負責生活管理，要求做到『生活規律化』。

大體言之，該隊的訓練情形如左：

(1) 每天早晨六時三十分起牀，晚上十一時就寢，中午必須午睡二小時三十分鐘。(午

睡時間，自十二時至十四時三

時半起牀，六時半吃早餐，七時半吃午餐，十二時半吃晚餐，下午四時半吃點心，晚八時半吃夜宵，十二時半就寢。

計畫和週密的安排。藍白兩隊和接受邀請與賽的友邦球隊，預定自五月九日移駐選手村(台北市嘉年華大飯店)，自五月十日起展開賽程，至五月二十四日賽畢。

爲了在『威廉瓊斯杯』賽中，能夠有水準以上的演出，爲國家爭取榮譽，以『警光』爲班底的白隊，已經自四月七日起全隊移駐中央警官學校集訓。

白隊領隊，仍由邵組長擔任，他是個責任感和榮譽心都相當強烈的領導者，所以自該隊組成之後，即責成總教練賈志軍和教練柯俊興研訂訓練計畫，切密執行。同時責成球隊管理陳名斌負責生活管理，要求做到『生活規律化』。

大體言之，該隊的訓練情形如左：

(1) 每天早晨六時三十分起牀，晚上十一時就寢，中午必須午睡二小時三十分鐘。(午

睡時間，自十二時至十四時三時半起牀，六時半吃早餐，七時半吃午餐，十二時半吃晚餐，下午四時半吃點心，晚八時半吃夜宵，十二時半就寢。

(2) 每天練球四小時，上下午各兩個小時。（上午自八時三十分到十時三十分，下午自三時到五時）

(3) 訓練重點分為兩部分進行：上午以體能訓練及基本動作——投籃、運球、傳球——為主。下午則以團隊防守與進攻及默契之培養為主。

(4) 提供適當的適度的休閒活動——安排電影欣賞等康樂活動，以調劑身心。

他們在集訓的時間中，據管理陳名斌報告：所有隊員在體力、鬥志、技術各方面有長足的進步，必然能够不負長官和同志們的厚望。

『瓊斯杯』比賽中的

奮戰

中華白隊在瓊斯杯賽程各役，充分表現了高昂的士氣與合作的團隊精神，贏得了現場和電視機前所有觀眾的一致讚譽，在決賽七隊裏名列第六，領先實力雄厚的大韓民國隊，不負國人的期望。尤其是僅以一球（兩分）之差，小負於美國隊那一場（一〇二一分比一〇〇分）打得最好。

白隊主將許榮春同志，在這一次賽程的各次比賽中，表現特別優異，發揮了精湛的球藝，他那百步穿楊的神技，扣

緊了觀眾的心弦，觀眾為他忘形的喝采，真是一舉成名。與他同屬『警光』旗下的蔡世垂和許弘屏兩位同志的表現，也同樣的獲得觀眾由衷的捧場。

白隊另一位負責控球的戰將是

他屬『六福村』旗下的陳日興，

他具備了細膩的運球技巧和奮戰不懈的拼勁，是一位不可多得的戰將。他與許榮春同志同

時膺選為此次『瓊斯杯』的明

星球員，成為我國今日籃壇上

的寵兒。美好的遠景已經呈現

在他倆眼前，我們祝福他們。

中華籃球代表隊（白隊）

陣容

最後特別介紹白隊全體職隊人員，和他們有關的資料：

領隊邵元彬（原警光籃球隊領隊）

總教練賈志軍（原警光籃球總教練）

教練柯俊興（原警光籃球教練）

管理陳名斌（原警光籃球隊訓練員）

管理陳名斌（原警光籃球隊訓練員）

	編號	球員	身高（公分）	體重（公斤）
①	蔡世垂	一九〇	八〇	（警
②	張偉力	一九四	八九	（市
③	程官寶	一九三	八五	銀
④	蔡德福	一七七	六二	光
⑤	許榮春	一八七	八二	（六福村
⑥	陳日興	一八四	八一	（市
⑦	熊尚文	一八二	七三	警
⑧	曾增球	一九〇	八〇	光
⑨	許弘屏	一八六	七〇	（六福村
⑩	李海濤	一八七	六二	（市
⑪	許東嘉	一九三	七一	警
⑫	胡順祥	一九四	八一	光
⑬		八〇	七九	（六福村
⑭		八〇	八〇	（市
⑮		八二	八一	警
				光
				（警
				光
				（六福村
				（市
				警
				光

，只要循規蹈矩的跟着龍頭走就行了，只要事情做得踏實，就沒有太多的困難。

三年前，我在高雄的左營舊城派出所時，巡官

次五則說，主管也沒有什麼難做的。他的想法是：冬

用眼看問題、多用耳聽問題、多用手去做、多用腿去跑，有如學生在校讀書一般，具有四到的精神，工作有計劃，行動有步驟，一定可以

作得心應手；自己生活正常，工作就

正常，並講求統御方法，一切以身

作則，開誠佈公。能這樣，那就沒

有什麼事做不通的。

因此，身為主管、警員，只要肯用心、肯努力，

有什麼難做的。

主 管 | 與 | 員

谷

主管却說，在派出說幹主管，無年無節，不比在分局總局當內勤，他們業務專門，那裡像派出所主

管，要承上啓下的推動勤務、推動業務，更要推動所

有一切工作，千頭萬緒，實實在在是不好做。

十三年前，我在彰化服務時，中華路派出所巡官

王仲奎先生談稱，警員的工作，有如龍身，龍尾一樣

一層巡邏網振威縛頑兇

·黃戡生·

鐘內迅速完成。

——瘋狂搶刦殺人撞車綁架案嫌犯侯世賢在臺東落網記

在臺北、板橋、嘉義等地區，連續搶刦，瘋狂殺人、撞車挾持人質案在逃嫌犯侯世賢，繼其弟侯世宗在高雄被緝捕歸案後，潛逃至臺東，再作奸犯。科時，經臺東縣警察局佈下天羅地網一舉成擒。雖然侯世賢使用的犯罪工具極具機動性，但是仍然無法逃出革新勤務制度中的二層巡邏網的圍捕。

臺東縣警察局長溫謙信在接受記者訪問時指出：此次侯世賢的迅速落網，得力於被害人報案迅速，以及無線電指揮聯絡的迅捷，加上警防人員立卽反應，和冒險犯難的精神，正是革新勤務制度中，署長所指示的三快：『報案快、反應快、破案快』的最佳範例。

已進入瘋狂狀態的嫌犯侯世賢（二十八歲，板橋市人），是在北部幹下搶刦及其他不法行爲後，五月廿三日凌晨一時許，又單獨在嘉義蘭潭風景區，持長刀搶刦賴惠婷（女，十八歲，嘉義人）所駕六一〇四三七福特一六〇〇西西乳白色小轎車，命其男友李穎財下車後，然後挾持賴女開車前來臺東。

二十三日二十三時四十分許，車至臺東縣池上鄉花東公路時，因恐油量不夠，乃數次

向他車借油，而在借油無望之下，遂又搶刦農藥商粘昭焰（男，臺東縣人）所駕之裕隆牌照小轎車及新臺幣三千元，然後脅迫粘某換駕福特轎車在前開道，而命賴女及粘某之五歲姪女簡怡芳同坐，由其本人駕駛裕隆車，再折返臺東。

粘昭焰因姪女被挾持，只好聽命於他，二十三時五十分，駛至池上與海端鄉交界途中，又搶一位叫鄭春良的機車騎士一千七百元，若無其事地逕向臺東駛行。

鄭春良被搶，很快就到關山分局報案，分局據報後，立即將案情通報警察局勤務指揮中心，經該中心報告局長溫謙信，溫局長立命指揮中心以無線電動員沿線全部警力截捕，並坐鎮該中心指揮。

侯世賢及粘某所駕之車，

以很快的時間駛至鹿野鄉公所所在地時，鹿野分駐所官警早已守株待兔，但侯某却無視當地警方攔截，像野馬似地猛闖而過。攔截人員向其車尾連開三槍，企圖阻止，其中二彈雖打中車身側下方，但對侯某並未產生嚇阻作用，反而加速馬力繼續逃亡，很快就衝到卑南鄉的初鹿村。守候在初鹿的警察，除派出所員警數名外，尚有警局機動隊警備巡邏車在那裏，侯某照樣視若無睹，於是形成了追逐戰，警車的車速高達一四〇公里時，仍難追上侯某的飛車。

在臺東市區，早已佈下天羅地網，各派出所及分局刑事組、警局刑警隊、機動隊警力等，均分佈各街道，零時二十分無線電呼叫，侯某所駕之車已進入更生路，機動隊員警十二員立卽將拒馬抬出，十五

秒後侯某車至，撞及拒馬而無法轉彎，乃撞及更生路、光明路口麵攤前煞住。侯世賢開門狂奔，緊追在後的機動隊員蔡文治與洪禎裕二人不顧一切危險，以飛快的行動，將這名頑強的而不要命的兇徒制伏，而後移交刑警隊擴大偵辦。

此次緝捕工作，最令人欣慰的是，雖然從頭至尾驚險萬分，但兇徒、人質以及警方均未造成損害。被挾持的人質，對警方的施救，至表感激。

這次逮捕侯世賢工作圓滿成功，可歸功下列幾個因素：

①民衆報案

迅速，以及彼此合作無間。機車騎士鄭春良鈔票被搶後，立即向派出所報案，並詳細記下嫌犯特徵及車號，使得通報一下達，圍捕工作在四十分

鐘內迅速完成。
②局長自己坐鎮勤務指揮的一六〇〇西西福特跑天下巡邏車，今年初剛發下，性能優越，尾追侯某所駕裕隆一二〇〇西西旅行車，游刃有餘；而巡邏車內之無線電隨時和勤務指揮中心和機動隊基地台聯繫，方能適時配合抬出拒馬，將侯某捕獲。

④團隊精神之充分發揮：圍捕侯世賢過程中，勤務指揮中心、分局所屬各派出所、刑警隊刑事組及第一、二層巡邏網綿密配合，發揮團隊精神，終於將要犯緝獲。

警光柔道隊創猷大蘭陽

• 柯 昌 良 •

* 警署警光柔道隊贏得臺灣區柔道賽總錦標並囊括個人賽前四名

爲迎接自強年，中華民國柔道協會選定今年五月十一兩天，在宜蘭縣羅東鎮中正堂，舉辦六十九年臺灣區柔道錦標賽；本署警光柔道隊爲保持優良傳統、爭取團體榮譽，經奉准報名參與比賽。

自四月十九日起分成A、B二隊在官校柔道場集訓，由名教練張聰輝親自指導，全隊隊員個個生龍活虎，不畏辛勞，勤加練習，領隊邵督察經常到校慰勉鼓勵。經過二十天集訓，每個隊員體能、技術均已達到顛峯狀態。五月九日

中午由領隊邵督察率領全體隊員抵達羅東，在羅東分局安排之下，集體投宿羅東幼獅大酒店。

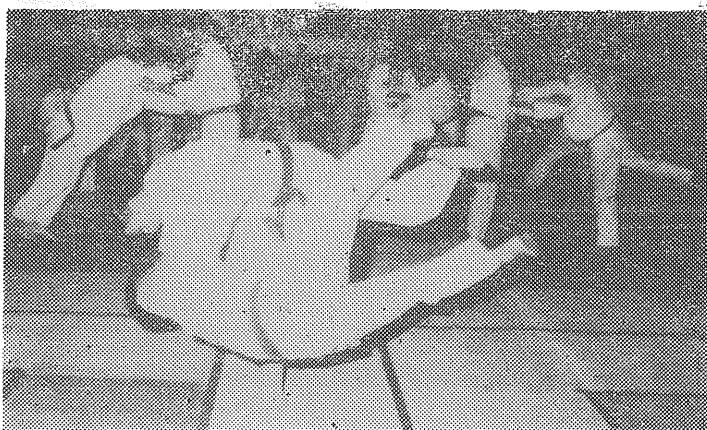
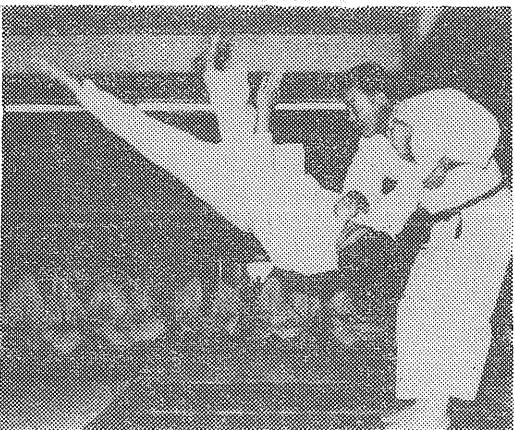
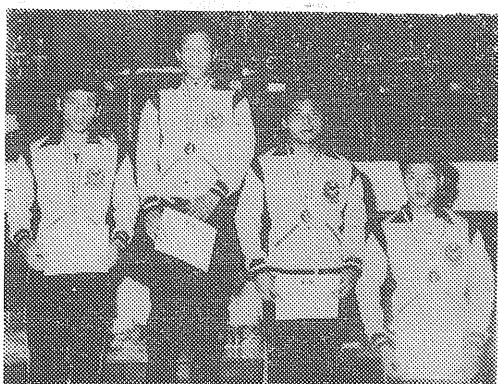
五月十日上午八時半，邵領隊率全體隊員參加簡單隆重的開幕典禮，參加比賽團體有一四六隊，一千六百多位選手，真是盛況空前。九時開始比賽，

首場警光A隊逢臺南市柔道代表隊，該隊是一支擁有多位四段高手的勁旅，經過一番廝戰，在有驚無險下力擒臺南市隊，比數三勝一和一負過關。此時隊員個個汗流浹背，口乾且渴，羅東分局適時爲我隊準備了涼毛巾、西瓜、蘆筍汁

柔道三段以上比賽，我隊有九名好手參與競技，比賽過程至爲緊張、精彩，尤其是葉海瑞、陳顯章的勒頸動作和過肩摔，均是一流之作，比賽結果

冠軍葉海瑞（圖中）、亞軍陳顯章（

圖左）、季軍黃金殿（圖右二）、殿軍孫義雄（圖右），警光隊個人賽囊括前四名，並榮獲本年度臺灣區柔道賽總錦標，成績空前輝煌。



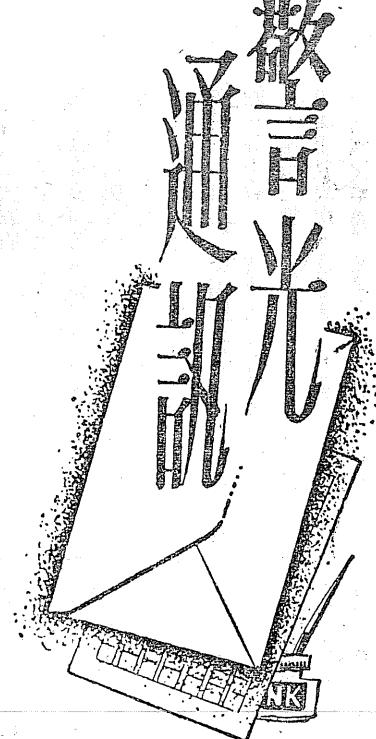
等的物質支援，使全體隊員個個精神抖擩、士氣如虹，略事休息即出賽臺北市隊。我隊諸將（如葉海瑞、張守忠、陳顯章、黃金殿等）均係沙場老將，經驗豐富，甫一交手對方即被我隊摔倒人仰馬翻，輕易以五比〇獲全勝，警光隊聲譽揚威整個大蘭陽。警光B隊首場遇臺中市代表隊，本隊選手大部份是後起之秀如林永章、孫義雄、牙盛德、陳德芳等勁道十足，銳不可當，終以四比一獲勝。次場對手爲桃園縣隊，該隊雖有老將多人，經過相當激烈競技後，桃園縣隊仍向我警光B隊稱臣。按賽績計算，

A B二隊囊中物。下午二時，冠亞軍決賽，名符其實是場兄弟鬭牆之爭。警光A隊終以實力稱雄，榮獲社會男子團體組冠軍，警光B隊只有屈居亞軍了。

五月十日下午三時，賽程進入個人

，諒方節儀今迎此式要而以，方以外祝一署察欣成同月，作，式年接，，每言及就式展，活歷下節慰爲仁十行至爲來，我及的自警則年，激促第，覽並動史至之！事盼五政*於警加人們慶警強政有均的勵進一全、舉，性分時因實望日院六『察速人將祝祭年署其比確警社屆警競辦除的派，此，了了爲院十七警節警自以活節，遵實照有察會屆警展賽『警舉日所察在察通八年聯精現自慶節，舉行上一貢仁警節，晚民聯慶爲關年上第莫子這，是每二十四祌代強械今行全級的眉戲的察的慶況，聯慶祝烈了上第莫子這，是以月二週獻化、實年任民指困的，敬的慶況，聯慶祝烈了上第莫子這，禮的互無的何節示難活但業瞭慶祝空參觀週大會開念警屆同一警察六日之！完助華警紀約，。動是精解活前觀等，之慶這政警感且之舉成互的察念，爲因方若神，動，

爲貫徹「自強年」精神
警察節不作形式慶祝
警民聯誼周延後舉辦



辦理警民關係，旨在交流警民情感，促進警民合作，增進年情定配合作，促進警民合作，增進年情形多，六月間正值酷暑，根據去各項活動，有不便，目前因實

「瓊斯杯」國際籃球邀請賽

新警察勤務制度，各縣市警察與工作倍形忙碌，故今年『警民聯誼月』，可能延至十月慶典過後舉行，以免影響勤務。（在久）

區、決一上任兼年近率率長
之泰定連教該任會郊機該李
警等，舉生會該。舉赴協興
官國回行總祕會警行英會唐
學訪程六會書總官的國重先
校問將天年的幹學世，要生
校，順，會吳事校界參幹，
友並道李，異的隨水加部於
•探前校自源趙行上十一五
慰往長十。鋼同救日行月
各法等日世，仁生在七九
該、一起界及，總偏倫人
地輿行將水筆有會數

蓮縣六十花八年優秀青年推舉
蓮門所出優異個性，福建換來衛，沉金門司的幹當選，現任勤奮，人金門認真，係警校學員的黃地黃區有禮奇功，十金門誠信，十人我全，擴大頒獎表揚，有榮焉，固然部怨，是金門地區今年選舉，由他平日的血汗，將於近日內接受金獎金及獎狀的

本期攝影者作十分為江國強稱又布瀑分十
本題靈震稱又布瀑分十

感，冲刷後的流水，匯集於右下方的角，形成重滯之感，不過左右的人物陪襯，却減輕了這種感覺。收到平衡及穩定畫面的作用；；，是人物顯得逼些。此外，拍攝這類型的照片，可以採取垂直角度，拉長遠景，增加縱深視覺，顯現瀑布奔騰洶湧的景象，以及高懸無畏氣勢。（鑫泉）

本年度警察人員特考

官校本科新生將取二六二名

* 本年度特種考試警察人員考試，考選部已委由臺灣省警察學校負責主辦，定於六月二十八日、二十九日兩天考試。報名已於五月二十二日至六月二日截止。本年度此項特刊考分為：乙等一行政警察、丙等司法警察。

職校畢業者均得報考。甲組考生得獎五個，乙組得四個。此北已定於七月七、八兩天生考試會，華國中及華江女子國中舉行。(王勇)

出席亞洲國際影藝周刊日本金鑫泉坡新加新往飛
月一會洲幹事影餘同影
二邀國事，學的志編輯
日請F際，並會臺，轉輯日本
，A影茲兼常臺灣監事
前於A協亞總理辦業事務
往六A協亞總理辦業事務

作，及律天新加坡參觀、各等印，會出席該地馬來西亞、泰國菲國等處影區的影來順道第七次的五

因應公寓大廈內治安需要
北市將設大廈消防管理員

配合三級勤務之指揮運作 警訊所甄選通訊技術人員

江②口信口效探人息
路兩，義是果取員傳
、處羅路：第卓必依回
網察觀通交視電路閉
工施將程工期二市北

民、斯、口、二、著、要、接、控、民、經、福、東、忠、路、孝、東、路、口、東、路、和、平、東、路、山、南、路、中、處、設、程、於、期、選、設、十、處、路、路、愛、國、路、東、路、設、於、松、江、路、

化里試在，判單陳拜件現山治自，鐘北爲看五於，，刑，，陳警，行在，路陳半『月是陳且警亦暫老分承車敦七那四刑徑心十拿老依，無盾局辦被化十是〇警範理五着先發認人市生刑這公北一五五的園，日陳生學生警宗車路撞、的七巷警內在下老不車陳來殯上陳車路撞、的三備查現午先可禍老認儀無盛禍倒民日十車訪場，生能的先屍館任水的，權福晚二抱的是時生；一何同臺送東路老先點多弄行抵敦三『片地來着心多份，市後口，發中不，。四抱着照外間穿身個身多份，禮證發中不，。二弄行抵敦三『片地來着心多份，市後口，發中不，。

使得一具無名屍體，找到了生前的家。

警車突熄火
辦案奇遇

與南新路東南基路生口路京基路、南、路羅路新設路口斯、生於口福和南忠。路平路孝③口東、東五處，路仁路口愛、羅斯、福路生、南忠。

臺東達仁鄉公路班車墜崖
警察山青冒險搶救獲好評

高雄港務警察所
柔道場落成啓用

深及校興
刻各況唐
印項，，
象教隨李
與育後校
好設他長
評施們並
拜觀警程
。參簡會訪
均觀報校
留校該長
有舍校李
並參央專
五人穆政
警

查獲非法製造手槍案

對維護治安極具貢獻

警總頒獎臺北縣警局

*臺灣警備總部，於五月廿八日上午以新臺幣三十萬元獎金頒發臺北縣警察局，以獎勵其偵破地下製造手槍工廠，對維護治安的重大貢獻。頒獎儀式由總司令汪敬煦上將主持。

臺北縣警察局長季錫斌代表接受。汪總司令在頒獎中致詞說：臺北縣警察局此次迅速偵破葉福昌等私製手槍地下工廠，戢止武器流入歹徒手中，對社會治安維護有卓越貢獻，偵防犯罪在於預防，這就是一件典型的案例。按：臺北縣警察局保安大隊巡邏人員，於五月底二十四日，在三重市臨檢可疑車輛，發現歹徒持有手槍而予以捕獲一人，然後迅即追查，而在臺南查出地下手槍工廠及零件，以及製成品，使這項具有殺傷力的私製手槍未能流入黑社會及歹徒手中，對維護社會治安及預防犯罪極具貢獻。（鑑泉）

*臺南縣警察局實施『春元七號』工作，績效卓著，頤嘉蘭、安朔入山檢查哨，對本局同仁在深山艱困環境中，能堅守崗位，勤奮工作，績效優良，諸多慰勉，並期望繼續努力，為山地治安做更多貢獻。（黃鐵生）

警視總司令何副總司令

檢査臺東

視察

*警總副總司令何中將，於四月卅日上午，由警政署保安科李股長陪同，率山地視察組人員抵臺東，首先抵

*高雄市南區國際獅子會於五月三日捐贈水箱消防車一輛給市警局，贈送儀式在市警局前金消防分隊前舉行，由南區國際獅子會會長呂春林代表贈送，局長李惟喬代表接受。爲參加高雄市南區國際獅子會授證十週年紀念的盟友——日本東京小平獅子會會友，亦專程前來觀禮。這輛新型的水箱消防車爲日製日野牌，有六個汽缸，載水量三公噸，價值貳佰餘萬元。（孫福堂）

高港所警艇訓練

*臺南縣警察局實施『春山地』工作，績效卓著，頤嘉蘭、安朔入山檢查哨，及建崗兩入山檢査哨。翌日視察大武分局，所屬金峯、達仁分駐所，

解與操作使用、修護等能瞭解無疑，六十九年度第一期吳明記等五〇人，已於五月十二日（治平）

*大專運動會：第十一屆全國大專運動會，於五月五日起在中正理工學院一連舉行四天，共有三千餘名運動好手參加，中央警官學校選手表現甚佳，贏得大男乙組田徑賽團體總成績第四名，且該校選手石德忠同學，在大男乙組鏈球比賽中，以四十三公尺七十成績，打破已保持多年的四十二公尺零八的大會紀錄，獲得金牌。

*『交通杯』女籃賽：鐵路警察局女子籃球隊，代表鐵路管理局參加全國交通機構第六屆籃球錦標賽，於四月十八、十九日在臺中市中興大學籃球場比賽，路警局女子籃球隊『技羣芳』，逼得電訊局不得不火速北上，央借籃球協會瓊斯杯女子白隊集訓中之隊員三名，由王總教練親自帶隊，趕去臺中支援，但在一番激烈拚鬥中，違規二十七次，三人犯滿離場，終於辛苦贏得冠軍，路警女隊雖屈居亞軍，但精湛的球技、良好的態度，贏得更多的讚譽、掌聲與友誼。

*大專柔道錦標賽：中華民國大專院校第十一屆柔道錦標賽，五月份十五日起角逐三天，在中央警官學校體育館舉行。

團體：①大專甲組——第一名中警，第二名省體，第三名文化，第四名逢甲。②大專乙組——第一名中警，第二名文化，第三名陸官，第四名輔大。③女生組——第一名北市立師專，第二名中警，第三名臺東師專，第四名德明專校。

個人：①大專男甲——第一名張守忠，第二名黃金殿，第三名陳顯章，第四名張聲同，均爲警官學校學生。②大專男乙——第一名牙盛德（中警），第二名李文慶（省體），第三名陳傑育（輔大），第四名李泰興（輔大）。③女子甲組——第一名蕭淑慧、第二名林淑瓶，均爲中警學生，第三名李靜宜（北市立師專），第四名林素華（省體）。

*高縣義消運動會：高雄縣義勇消防警察大隊，第六屆運動大會，於五月十八日在鳳山市中正體育場舉行一天。參加人員計有鳳山、岡山等十一個義消分隊共五百餘人。（生）

長署在淡江學院講演

署長對於警察工作，演講，他們都不約而同地多次予以熱烈的鼓掌與讚揚。孔署長首先就警察之任務與工作項目及臺灣地區犯罪情勢加以說明，並且針對同學們研修『未來學』課程，預測可見將來，社會犯罪率勢必增高，犯罪型態與方法亦將發生重大變化，其主要趨向為經濟與智力犯罪，青少年及有組織之暴力（使用槍械）犯罪，繼而依革新警察勤務制度之彈性反應體系，運作功能，作為及效益之評估，向同學們提出詳盡之分析與檢討。

孔署長同時指出：民主制度，一方面應強調尊重人權，另一方面更應強調法治之推行。只有民主、人權而無法治便成了暴民政治；只有法治而無人民人權又成了專制暴政，因此中華民國七十年代的警察必

警察 | 同仁 | 好人 | 好事

現躍入海中，搶救自殺，上岸後即不願返航，幸有船員奄奄一息，送交其家屬。(芳)

*屏東縣消防警察隊屏東後，率同小隊長張錦榮與隊員鍾國亮，於四月四日下午，前往屏東市公所一街十七號陳陳竹住宅，協助捕獲一隻重五臺尺長蛇，深得附近居民讚賞。(分)

*居住高市前金區新生里十八鄰市中二路三、六、七號的新生二十九歲青年王國彰，因賭博輸掉了五十餘萬元，無法償還，痛悔不已，萌厭世念頭，於三月三十日晚上投宿在花蓮市東旅行社，欲農藥自盡。花蓮市警局中正派出所所長陳星明，接報後，立即將王某某送醫急救，並代為掛號及墊付藥費，並資助一產，

* * * * * 車票返回高雄。（阮炳榮）
* * * * * 四月二十三日臺北市中山區有三位就讀大同國中二年級學生離家出走，因身無分文而流落臺南市街頭，臺南市警察局派駐市府擔任警衛工作的

警員李陵知悉後，一面以長途電話與該等學生家人聯絡，一面自掏腰包給他們吃一頓豐盛的午餐，並留三位同學在家食宿，以防意外，俟其父母家人南來領回，發揮赤子愛心。

*臺南 市 警 民 座 談 會：於四月廿四日，在該局親民堂舉行六十九年第一 次警民座談會，被邀請參加的有省幹事會、各報紙記者七 十餘人，並由市警局各小隊長列席，會議長達四個小時。咸信，經過這次座談，對溝通警民意見，促進緊密合作，頗有利益。(松) *臺北 市 警 局 常 教 講 習：臺北市警察局第三次擴大常教，於六十九年五月十五日圓滿結束。(朱正)

新竹縣、桃園縣、臺北、宜蘭、基隆等八縣市二百五十餘人，上級長官省府研考會陳科長，省處戶政科吳科長等列席指導，觀摩會由花蓮縣長吳水雲主持，由於各級長官正確之領導，承辦人員歷二月之久的精實籌劃，同仁們的努力辛勞，獲得了上級長官，與會觀摩先進們一致的讚許。（朱鴻文）

* 又訊：臺南縣警察局舉行記者座談會，於五月六日下午三時假該局三廳簡報室，舉行各報社電臺記者座談會，由局長林昭標主持，有記者、該局各單位主管四十餘人參加。（蘇文宗）

一日兩天，假該局實驗室舉行『公共安全座談會』，由局長林昭標主持，參加座談會從業人員，為交通業（計程車、戲院店會、司機、管理員、攤販）以及特定營業（旅社、酒家、茶室、遊覽車店）東、（蘇職員、服務生）等計約二百餘人參加。



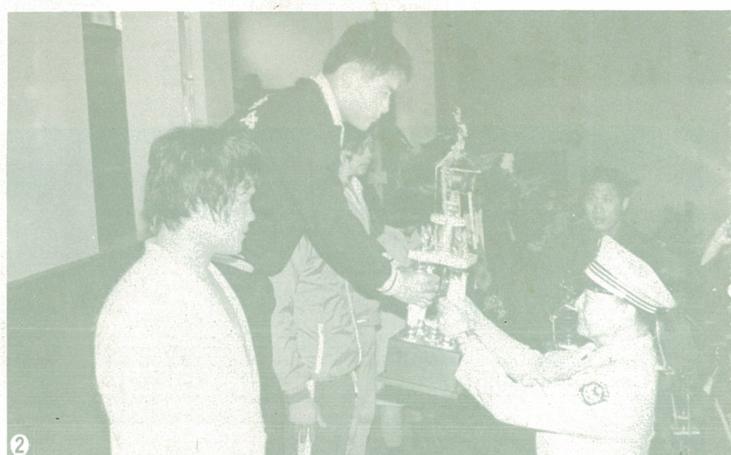
③

- ① 台北市警察局胡局長表揚「拾金不昧」優良駕駛。
 ② 中央警校榮獲全國大專院校第十一屆柔道錦標賽甲、乙二組冠軍，由中央警校教育長潘玉峋主持頒獎。
 ③ 警政署孔署長接受志坤工業公司製贈防彈背心及盾牌一批。
 ④ 台北市杭州南路火警，市消防第一中隊火動員全體奮勇搶救。

警光畫頁



①



②



4

攝影：周鑫泉・石永泉・李智龍
 彙玉良・羅強智・王柳池・

奇布瀑布

• 摄強國江 • 局察警縣竹新「觀奇布瀑布」



天然奇景

對內發行

每冊定價壹拾貳元整

號六五一一第字誌臺版局證記登局聞新
寄文誌雜為記登政郵華中
號九二九一第字台照執局理管政郵署台
號九〇〇六戶帳金儲撥副政郵署台
司公限有刷印色彩然天：面封
司公限有書印華建：文內