本文章已註冊DOI數位物件識別碼

airiti Library

美國職業棒球大聯盟球隊薪資結構與績效之探討

A Study of Major League Baseball Team between Salary Structure and Performance Analysis

doi:10.6194/SCS.2012.28.04

運動教練科學, (28), 2012

Sports Coaching Science, (28), 2012

作者/Author： 陳逸政(I-Cheng Chen)

頁數/Page： 37-48

出版日期/Publication Date：2012/12

引用本篇文獻時，請提供DOI資訊，並透過DOI永久網址取得最正確的書目資訊。

To cite this Article, please include the DOI name in your reference data.

請使用本篇文獻DOI永久網址進行連結:

To link to this Article:

http://dx.doi.org/10.6194/SCS.2012.28.04

DOI Enhanced

DOI是數位物件識別碼（Digital Object Identifier, DOI）的簡稱，
是這篇文章在網路上的唯一識別碼，
用於永久連結及引用該篇文章。

若想得知更多DOI使用資訊，

請參考 http://doi.airiti.com

For more information,

Please see: http://doi.airiti.com

請往下捲動至下一頁，開始閱讀本篇文獻

PLEASE SCROLL DOWN FOR ARTICLE

最完整的學術整合查詢平台—華藝線上圖書館 ● http://www.airitilibrary.com ● Find more academic articles on Airiti Library

airiti

運動教練科學
第28期，37-48（2012年12月）

Sports Coaching Science
Vol. 28, 37-48 (December, 2012)

美國職業棒球大聯盟球隊薪資結構與績效之探討

陳逸政*

淡江大學體育事務處

摘　要

美國主要的四大職業運動賽事分別爲美國職業棒球大聯盟、美國職業籃球、美國職業足球、美國職業冰上曲棍球等，其中又以觀賞美國職業棒球大聯盟觀賞人口最多，本文主要目的在探討2009-2011年美國職業棒球大聯盟運動組織薪資與球隊戰績之間的關係，透過文件資料分析，並以描述性統計及相關分析方法，瞭解薪資與球隊戰績之關係，結果發現以2009-2011年以紐約洋基隊（New York Yankees）的平均團隊薪資203,157,202美元最高，例行賽戰績也以紐約洋基隊的平均勝場數99勝最佳；2009-2011年平均團隊薪資最低者爲聖地牙哥教士隊（San Diego Padres）的42,467,546美元，2009-2011年平均例行賽的戰績也僅獲得79勝，在全聯盟排行第18名，然而，匹茲堡海盜隊（Pittsburgh Pirates）的平均團隊薪資43,227,666爲全聯盟倒數第二名，其例行賽2009-2011年平均戰績爲64勝，在全聯盟中排名倒數第一名，由皮爾遜積差相關分析結果顯示，團隊薪資與球隊戰績之間呈現顯著正相關（$p < .01$），顯示，美國職業棒球大聯盟中，團隊薪資愈高的球隊，會獲得愈高的勝場數；根據本文統整文獻發現，薪資是激勵球員的基本要素，球團總薪資的高低會正向影響球隊整體的戰績。

關鍵詞：職業運動，薪資分析，運動組織

* 通訊作者：陳逸政；淡江大學體育事務處；E-mail: masa@mail.tku.edu.tw

© 2012 Airiti Press Inc. & Taiwan Sports Coach Association

airiti

壹、前言

運動產業在美國是一個龐大的產業，根據Street & Smith's Sport Business Journal（2002）的統計，整個美國的運動產業產值高達1,966.4億美元，且民眾在運動產業中消費金額達整體收入的8.6%（Mullin, Hardy, & Sutton, 2007），其中又以職業運動的觀賞或相關商品的購買占的比重最多，然而，職業運動是在運動產業中重要的一環，主要靠著龐大的觀賞者來支撐職業運動的生存（葉公鼎，2001）。以美國而言，其最主要的四大職業運動分別爲美國職業棒球大聯盟（Major League Baseball, MLB）、美國職業籃球（National Basketball Association, NBA）、美國職業足球（National Football League, NFL）、美國職業冰上曲棍球（National Hockey League, NHL）等，其中又以觀賞美國職業棒球大聯盟觀賞人口最多，是美國所有職業運動聯盟觀賞人數最高的（Stone & Pantuosco, 2009）。職業運動組織的主要收入來自於門票收入、電視轉播權利金、廣告贊助收益、周邊商品販售等（程紹同，2000），尤其又以門票收入及電視轉播權利金爲主要收入來源。職業運動組織的球隊的戰績好壞則是直接影響門票收入及電視轉播權利金，因此許多球隊爲了提升球隊戰績，則會不惜花大錢請實力堅強的球員來球隊陣中（雷文谷、吳靜宜，2010）。根據連淑君與余德成（2004）提出給予員工良好的薪資制度會正向影響組織績效，其中，以美國大聯盟中紐約洋基（New York Yankee）球團爲例，在2009年球季中，球員總薪資爲208,097,414美元，爲全聯盟30支球隊之冠，也使得在該球季中取得全聯盟勝率最高的球隊，因此也獲得世界大賽的冠軍，但是相反的有一些球隊花了大錢請實力堅強的球員，但球隊戰績卻未能與薪資成正比，反而戰績不佳；此外，也有一些運動組織只花少許的薪資，卻能使球隊獲得不錯的戰績，以2008年坦帕灣光芒隊爲例，球團總薪資爲43,820,597美元 爲全聯盟倒數第2低的團隊薪資總額，卻在當年可以獲得97勝65敗的成績，並且奪下2008年美國聯盟的冠軍，可以說是名符其實的高投資報酬率球隊。然而，從過去的相關研究（李俞麟、施致平、黃蕙娟，2011；雷文谷、吳靜怡，2010；Solow, 2009; Yilmaz & Chatterjee, 2003）指出，職業運動球隊願意付出較高的球員薪資，其職業球隊的成績會相對提升，因此，造成美國職棒大聯盟有許多球隊爲了追求好的成績而不惜花大錢來交易好球員，使得各個球隊之間實力的不平均，也造成喪失比賽的競爭性，亦造成球員薪資的逐年成長的現象（徐茂洲，2012），藉此促成奢華稅（luxury tax）的產生，最有名的例子爲2003年洋基隊以球隊總薪資超過1.17億而繳交超額薪資的22.5%稅（Ajilore & Hendrickson, 2005）。依照過去的相關研究指出（廖清海、楊世達，2010；劉振家、陳育成、黃德舜，2009）職棒球員的薪資會正向影響到個人的運動表現，甚至會正向影響球隊的整體戰績，但對於球隊整體的薪資與績效之間關係的相關研究卻是著墨甚少，到底球隊總薪資與球隊歷年成績之間有沒有絕對的關連性，則是本文主要的探討的目的。

04-陳逸政.indd 38 2013/2/23 上午 09:49:12

airiti

貳、美國職棒聯盟歷史與薪資結構介紹

美國職業棒球發展的比較早，因此在制度與經營管理部分都有經過一段時間的磨合，也造就球員的薪資呈現愈來愈高的現象（李俞麟、黃蕙娟，2011），下列則說明美國職棒聯盟歷史與薪資結構的介紹。

一、美國職棒聯盟歷史介紹

全世界的職業棒球始祖則發源於美國，爲瞭解美國職業棒球的薪資與績效，則先瞭解其歷史與發展，美國職業棒球起源於1839年西點軍校學生達博岱（Abner Doubleday）發明棒球運動，發展至1869年成立第一支職業棒球隊「辛辛那提紅色長襪隊」（Red Stockings），進而在1876年成立「國家職業棒球聯盟」（National League of Professional Baseball），成立棒球隊的主要因素爲融合移民與少數民族，減少各民族間的磨擦，成立的期初只有8支球隊。由於國家聯盟發展效果極佳，於1901年則成立另一聯盟「美國職業棒球大聯盟」（American League of Professional Baseball），因此兩聯盟則形成良性的競爭，使得全美民眾生活開始受影響（林錫波、高俊雄，2008）。在這兩聯盟發展過程中，於經歷過數次的罷工事件，主要的因素就在於薪資未能談好而造成的現象。美國職業棒球大聯盟球隊命名方式是以「城市名」加上「隊名」組合而成，這樣的方式會讓當地的民眾支持這支球隊，也會將球隊對成功視爲當地人的驕傲（Pitts & Stotlar, 1993/2000）。美國職業棒球大聯盟目前共計30隊，分成國家聯盟與美國聯盟兩個部分，並依地區性分成東區、中區及西區等三區，說明如下表一所示（林錫波、高俊雄，2008；洪司桓，2003）。

表一　美國職業棒球大聯盟分類

	東區	中區	西區
美國聯盟	紐約洋基 波士頓紅襪 巴爾的摩金鶯 多倫多藍鳥 坦帕灣光芒	克里夫蘭印地安人 堪薩斯城皇家 芝加哥白襪 明尼蘇達雙城 底特律老虎	西雅圖水手 洛杉磯天使 德州遊騎兵 奧克蘭運動家
國家聯盟	亞特蘭大勇士 紐約大都會 費城費城人 佛羅里達馬林魚 華盛頓國民	辛辛那提紅人 休士頓太空人 芝加哥小熊 聖路易紅雀 匹茲堡海盜 密爾瓦基釀酒人	洛杉磯道奇 科羅多洛磯 聖地牙哥教士 舊金山巨人 亞利桑納響尾蛇

04-陳逸政.indd 39　2013/2/23 上午 09:49:12

airiti

二、美國職棒薪資結構介紹

由美國職棒歷史的發展可得知，目前經營百年的美國職棒在薪資結構部分，由早創期爲了樂趣而比賽，逐漸到職業化的過程，其中就會形成球團與球員之間的勞資關係議題，在薪資部分，勞方希望能獲得優渥的待遇，資方卻希望能減少人事支出，以獲取極大利潤，由於勞資雙方認知上的差異，造成薪資問題爭議不斷，也是雙方都必須共同面對的問題（簡文政，2007）。因此，美國職棒也因勞資雙方的問題分別於1972、1994年發動兩次的罷工事件，也讓勞資關係問題正式被重視，Scully（1974）利用MLB兩個球季（1968-1969）的資料進行球員薪資的研究，發現野手的年資、打擊率、總打席數及球隊觀眾人數對其薪資有正向的顯著影響，亦開啓了衡量職業運動員薪資結構的先例，說明了球員的薪資確實會受到球員自己的績效表現所影響，進而影響了球隊的戰績。除此之外，由MLB官網得知（如表二所示），1990年美國職業棒球大聯盟球員平均薪資，從532,740美元到2007年的2,882,560美元，成長幅度達541%，顯見MLB球團對於球員薪資是逐年調升的，Bloom（1999）則提出美國職棒薪資結構與個人績效與組織績效的關係，利用吉尼係數（Gini Coefficient）當作衡量球隊內薪資不均程度的指標，結果發現當薪資不均度對球隊勝率有顯著的負向影響，亦即當球隊內薪資不均度越高，則球隊勝率會越低，結論說明薪資結構級距較大並不適合用在強調團隊合作的組織當中；Depken（2000）則是以賀芬達指數（Herfindahl-Hirschman Index, HHI）當作衡量球隊內薪資不均等程度的指標，以MLB（1985-1998）14個球季的球員與球隊資料，進行薪資結構對球隊勝率的分析，結果發現球隊總薪資與球隊勝率之間存在顯著的正向關係，表示當球隊總薪資越高，則球隊勝率越高；Mizak and Stair（2004）針對1929-2002年美國職棒球團的總薪資與勝率做研究，結果發現球隊總薪資與勝率是呈現顯著正向關係。

表二　美國職業棒球大聯盟1990-2007年球員平均薪資一覽表

年代	球員平均薪資（美元）	年代	球員平均薪資（美元）
1990	532,740	1999	1,618,518
1991	681,488	2000	1,878,436
1992	906,420	2001	2,149,660
1993	1,007,887	2002	2,298,347
1994[a]	758,536	2003	2,355,663
1995[a]	864,783	2004	2,341,007
1996	1,036,930	2005	2,493,938
1997	1,213,741	2006	2,636,186
1998	1,383,764	2007	2,882,560

資料來源：Major League Baseball（MLB），2012。
註：[a]球員罷工期間。

04-陳逸政.indd 40　2013/2/23 上午 09:49:12

airiti

綜合上述研究發現，美國職業棒球大聯盟，歷經百年的發展與勞資爭議，球員薪資部分已形成一定的規範，例如：球員最低薪資、球團侈奢稅（luxury tax）等制度，目的在保護球員與平衡職業球隊之間的實力，因此，球團該付出多少的薪資才能獲得最佳的效率，已成爲近年來的重要研究議題。

參、美國職業棒球運動組織薪資與戰績分析

2009-2011年美國職業棒球運動組織團隊薪資與戰績表現，此爲本篇文章探討的主軸，以下依序介紹美國職業棒球運動組織薪資現況、分析與相關性。

一、美國職業棒球運動組織薪資

根據2009-2011年MLB官方網站所提供的資料，紐約洋基隊爲2009-2011年連續三年總薪資最高的球隊，其中又以2009年球隊團隊總薪資最高，反之，匹茲堡海盜隊則是連續二年總薪資最低的球隊，其中又以2009年的團隊總薪資最低（MLB, 2012）。以2009年爲例，在美國職業棒球大聯盟30支球隊總薪資中以紐約洋基隊的薪資最高，達208,097,414美元，其次爲紐約大都會的145,367,987美元及第三位芝加哥白襪隊的134,058,500美元；球隊總薪資最低的隊伍爲匹茲堡海盜隊的25,197,000美元，倒數第二的球隊爲佛羅里達馬林魚隊共35,774,000美元及倒數第三的聖地牙哥教士隊共37,800,800美元，依照統計數據得知，美國職業棒球大聯盟30支球隊的平均薪資爲88,267,551，共有12支球隊高於平均薪資，18支球隊低於平均薪資；另外在2009年球隊戰績以紐約洋基隊的戰績最好，共獲得103勝59負的成績，以總薪資來除以勝場數，得知平均每一場勝利所要付出的球員薪資爲2,020,363美元，戰績最差的球隊爲華盛頓國民隊，平均每場勝利所要支付的薪資爲1,050,864美元；以平均每場薪資所要支付的金額以匹茲堡海盜隊最低，平均每場勝利只需付出406,403美元的薪資，相反的每場勝利所要付出的薪水以紐約大都會隊最高，平均每場勝利必須付出2,076,685美元，若以投入與產出的關係而言，球隊付出的薪資愈高，球隊的表現應該會愈好，由如下表三得知總薪資排名前5名的球隊，其中有4隊勝率過5成，另外1隊則不到5成；相反的，以總薪資排行後5名的球隊，其中有1隊勝率過5成，另外4隊則不到5成，由綜合數據得知，球隊總薪資較高的球隊會獲得比較佳的成績（李俞麟等，2011；雷文谷、吳靜宜，2010；Sanderson & Siegfried, 2003; Solow, 2009）。整體而言，由2009-2011年美國職業棒球大聯盟，各個球隊的團薪資呈現高者仍高，低者仍低的兩極化現象，若以各隊分別討論，隨著球隊總薪資的逐年上升，在球隊的勝場數呈現普遍變佳的趨勢，由球隊薪資看來，職業棒球運動在美國是呈現逐年進步的現象，收視人口成長到76,744,000人，也代表棒球運動在運動觀賞市場扮演的角色，已經成爲美國民眾生活中的一部分（Ruseski &

04-陳逸政.indd 41 2013/2/23 上午 09:49:12

Humphreys, 2010），因此，企業願意投入更多的薪資來付予球員，以求球隊可以獲得更好表現，以增加球隊收入與企業成爲受矚目的焦點（雷文谷、吳靜怡，2010），詳如表三所示。

表三　2009-2011美國職業棒球運動組織薪資與戰績統計表

編號	球隊	2009 勝場	總薪資（美元）	2010 勝場	總薪資（美元）	2011 勝場	總薪資（美元）
1	紐約洋基	103	208,097,414	96	206,333,389	97	201,689,030
2	紐約大都會	70	145,367,987	79	132,701,445	77	120,147,310
3	芝加哥小熊	83	134,058,500	75	146,859,000	71	129,285,539
4	波士頓紅襪	95	122,435,399	89	162,747,333	90	161,407,476
5	底特律老虎	86	119,160,145	81	122,864,929	95	105,705,232
6	洛杉磯天使	97	118,964,000	80	105,013,667	86	138,998,524
7	西雅圖水手	85	112,053,666	61	98,376,667	67	86,424,600
8	費城費城人	93	111,209,046	97	141,927,381	102	172,976,381
9	休士頓太空人	74	102,996,414	76	92,355,500	56	70,694,000
10	芝加哥白襪	79	100,598,500	88	108,273,197	79	129,285,539
11	洛杉磯道奇	95	100,008,592	80	94,945,517	82	103,788,990
12	亞特蘭大勇士	86	94,313,666	91	84,423,667	89	87,003,192
13	聖路易紅雀	91	87,703,409	86	93,540,753	90	105,433,572
14	舊金山巨人	88	82,616,450	92	97,828,833	86	118,216,333
15	堪薩斯皇家	65	81,384,553	67	72,267,710	71	36,126,400
16	密爾瓦基釀酒人	80	80,182,502	77	81,108,279	96	85,497,333
17	辛辛那堤紅人	78	73,558,500	91	72,386,544	79	76,181,365
18	亞利桑那響尾蛇	70	73,516,666	65	60,718,167	94	53,639,833
19	德州遊騎兵	87	73,439,238	90	55,250,545	96	92,299,265
20	多倫多藍鳥	75	72,563,200	85	62,689,357	81	62,517,800
21	克羅拉多洛磯	92	72,428,000	83	84,227,000	73	87,998,071
22	坦帕灣光芒	84	68,230,934	96	71,923,471	91	41,932,171
23	明尼蘇達雙城	87	67,634,766	94	97,559,167	63	112,737,000
24	克里夫蘭印地安人	65	66,757,366	69	61,203,967	80	49,188,867
25	華盛頓國民	59	62,001,000	69	61,425,000	80	63,681,929
26	巴爾的摩金鶯	64	61,885,566	66	81,612,500	69	85,304,038
27	奧克蘭運動家	75	56,089,250	81	51,654,900	74	66,536,500
28	聖地牙哥教士	75	37,800,800	90	37,799,300	71	45,869,140
29	佛羅里達馬林魚	87	35,774,000	61	55,641,500	72	56,944,000
30	匹茲堡海盜	62	25,197,000	57	34,943,000	72	46,047,000

04-陳逸政.indd 42　2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

二、2009-2011年美國職業棒球運動組織薪資統計摘要表

根據2009-2011年連續三年追蹤資料顯示，透過PASW 18.0 for Window套裝軟體分析得知，紐約洋基隊以平均團隊薪資爲203,157,203美元，排名美國職業棒球大聯盟30個球隊之中薪資最高的球隊，而該球隊在三年的平均勝場數高達99場，勝場數的排名同樣表現最佳；平均勝場數次高的球隊爲費城費城人隊，以平均勝場數爲97場，平均團隊薪資爲142,635,936美元，排名第3名；平均勝場數第3名的球隊爲波士頓紅襪隊，以平均勝場數爲91場，平均團隊薪資爲148,633,603美元排名第2名；平均勝場數最低的球隊爲匹茲堡海盜隊，以平均勝場數爲64場最低，平均團隊薪資爲43,227,666美元排名全聯盟倒數第2低的球隊，平均勝場數第二低的球隊爲巴爾的摩金鶯隊，以平均團隊薪資爲78,006,068排名全聯盟第18名，由表3資料得知，美國職業棒球大聯盟球隊薪資排名與勝場數排名呈現某種程度的關係，以最近3年的平均而言，紐約洋基隊3年的平均薪資排名第一，同樣整體勝場數排名亦排名第一，然並非薪資排名高則能獲得好的勝場數排名，以芝加哥小熊隊與紐約大都會爲例，其薪資排名分列30支球隊的第四、第五名，但其2009-2011年的平均勝場數排名則呈現第20與22名，表示，其結果同於李俞麟等（2011）的研究，顯示，並非有高團隊薪資就會獲得較高的勝場數結果，詳如表四所示。

三、美國職業棒球運動組織薪資與戰績分析

根據李俞麟等（2011）、雷文谷與吳靜怡（2010）的研究指出，美國職棒球大聯盟球隊薪資與勝場數及排名積分呈現顯著相關，因此，本研究透過PASW18.0 for Window套裝軟體，依資料屬性以皮爾遜積差（Person）與斯皮爾曼（Spearman’s）相關分析，瞭解職業棒球運動組織薪資與排名積分、球隊勝場數的關係，利用美國職業棒球大聯盟總球隊數目減球隊戰績排名，得到球隊排名積分，依此方式，結果分析發現，運動組織的薪資與球隊勝場數之間有顯著正相關存在（$p < .01$），另外球隊排名也與球隊勝場數及薪資有顯著相關存在，此結果與李俞麟等（2011）；雷文谷與吳靜怡（2010）；廖清海與楊世達（2010）；劉振家等（2009）；Mizak and Stair（2004）；Yilmaz and Chatterjee（2003）的研究結果相同，也說明著運動組織付出更多的團隊薪資，可以正向提升球隊的戰績，換言之，花大錢來聘請優秀球員，是可以正向提升球隊的戰績，這也是目前美國職業棒球大聯盟球隊最常使用的策略，可以立即性的看到戰績提升的結果，未來國內職業棒球隊要提升團隊戰績，也可朝向此方面著手，除此之外，再搭配其他激勵選手的措施，才能達到事半功倍的效果，詳如下表五所示。

04-陳逸政.indd 43 2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

表四　2009-2011美國職業棒球運動組織薪資與戰績統計摘要表

編號	球隊	平均勝場數	平均團隊薪資（美元）	勝場數排名	薪資排名
1	紐約洋基	99	203,157,203	1	1
2	紐約大都會	75	134,074,247	22	5
3	芝加哥小熊	76	136,984,513	20	4
4	波士頓紅襪	91	148,633,603	3	2
5	底特律老虎	87	114,551,769	10	7
6	洛杉磯天使	88	119,240,397	9	6
7	西雅圖水手	71	94,568,478	25	11
8	費城費城人	97	142,635,936	2	3
9	休士頓太空人	69	88,681,971	27	15
10	芝加哥白襪	82	111,209,079	15	8
11	洛杉磯道奇	86	99,716,366	11	9
12	亞特蘭大勇士	89	89,384,342	7	14
13	聖路易紅雀	89	92,193,145	6	12
14	舊金山巨人	89	99,553,872	7	10
15	堪薩斯皇家	68	59,637,814	28	26
16	密爾瓦基釀酒人	84	82,262,705	12	17
17	辛辛那堤紅人	83	74,042,136	13	19
18	亞利桑那響尾蛇	76	62,624,889	20	23
19	德州遊騎兵	91	71,909,536	4	20
20	多倫多藍鳥	80	68,581,819	17	21
21	克羅拉多洛磯	83	82,475,357	13	16
22	坦帕灣光芒	90	59,056,225	5	27
23	明尼蘇達雙城	81	91,865,144	16	13
24	克里夫蘭印地安人	71	63,990,667	24	22
25	華盛頓國民	69	61,811,643	26	24
26	巴爾的摩金鶯	66	78,006,068	29	18
27	奧克蘭運動家	77	60,167,133	19	25
28	聖地牙哥教士	79	42,467,547	18	30
29	佛羅里達馬林魚	73	49,806,500	23	28
30	匹茲堡海盜	64	43,227,666	30	29

表五　2009-2011年美國職業棒球運動組織薪資與戰績相關分析摘要表

	排名積分	勝場數	薪資
排名	1	.518**	.920**
勝場數	.518**	1	.523**
薪資	.920**	.523**	1

** $p < .01$

04-陳逸政.indd 44　2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

肆、結語

Mullin et al.（2007）提到，職業運動選手具備有高風險、高報酬的雙高現象，透過本研究探討得知，美國職業棒球大聯盟球隊總薪資與球隊績效呈現正相關，符合Maslow（1954）所提的需求層級理論，其理論說明人的五種需求，包含生理、安全、社會、尊嚴及自我實現，其中薪資是一個重要的激勵因素，職業運動球隊也利用此因素，用來激勵職業運動球員，以獲得球隊的最佳表現，進而達到安全、社會、尊嚴與自我實現的境界，亦符合高報酬的特質。依本研究發現，2009-2011年美國職業棒球大聯盟30個球隊中，球隊會因團隊薪資高而獲得較佳的團隊成績，此結果亦與過去的研究相同，其中以紐約洋基隊平均團隊薪資最高，同樣，紐約洋基隊也獲得佳的戰績排名，因此，紐約洋基隊屬於績效最佳的球隊，此外，透過薪資與球隊的戰績表現呈現正相關的結果說明，職業運動團隊管理者若要提升職業運動球隊的戰績，最有效的方式則可從運動團隊的薪資著手，以較高的基本薪資及激勵獎金，激勵職業運動員追求更好的運動表現。然而，本研究僅探討美國職業棒球的薪資與球隊戰績，未能與球隊進場觀眾人數、球隊收入做連結，以瞭解薪資高低是否可以正向影響觀眾人數、及球隊收入，建議未來研究者可以蒐集此資料，並利用統計方法，瞭解其變項之間的關係爲何，增加未來職業運動管理者具體可行的經營方向。

致謝

感謝國科會補助出席國際學術研討會101-2914-I-032-012-A1，在此致上敬意。

參考文獻

李俞麟、施致平、黃蕙娟（2011）。美國職業棒球大聯盟績效評估之研究。**臺灣運動管理學報，11**，317-335。

李俞麟、黃蕙娟（2011）。美、日、韓及臺灣職業棒球運動發展之探討。**大專體育，116**，7-13。

林錫波、高俊雄（2008，11月）。**臺灣與美國職業棒球發展之比較研究**。2008年國際體育運動與健康休閒發展趨勢研討會（頁799-810）。嘉義縣：吳鳳技術學院。

洪司桓（2003）。**臺灣職業棒球現場觀衆再購意願之研究**。未出版之碩士論文，臺北市，國立師範大學運動與休閒管理研究所。

徐茂洲（2012）。以潛在成長模式驗證中華職棒大聯盟19-21年薪資成長變化之研究。**運動休閒管理學報，9**(1)，21-38。

04-陳逸政.indd 45 2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

連淑君、余德成（2004）。薪資制度、責任感與工作績效之研究。**人力資源管理學報，4**(2)，47-59。

程紹同（2000）。**第五促銷元素**。臺北市：滾石文化。

葉公鼎（2001）。論運動產業之範疇與分類。**運動管理季刊，1**，8-21。

雷文谷、吳靜宜（2010）。美國職棒大聯盟球隊薪資與球隊戰績之相關研究。**嘉大體育健康休閒期刊，9**(2)，14-25。

廖清海、楊世達（2010）。運動表現與薪資之關聯性——以中華職棒十九年爲例。**運動與遊憩研究，4**(3)，57-67。

劉振家、陳育成、黃德舜（2009）。職業運動選手薪資及其影響因素分析——美國、日本、韓國、臺灣職業棒球聯盟之比較。**休閒事業研究，7**(2)，87-105。

簡文政（2007）。**薪資制度、薪資決定及其政策**。未出版之博士論文，桃園縣，國立中央大學產業經濟研究所。

Ajilore, O., & Hendrickson, J. (2005, May). *The impact of the luxury tax on competitive balance in Major League Baseball*. International Association of Sports Economists & North American Association of Sports Economists Working Paper Series, Paper No. 07-27. Limoges, France: Author.

Bloom, M. (1999). The performance effects of pay dispersion on individuals and organizations. *Academy of Management Journal*, *42*(1), 25-40.

Depken, C. A. (2000). Wage disparity and team productivity: Evidence from major league baseball. *Economic Letters*, *67*(1), 87-92.

Maslow, A. H. (1954). *Motivation and personality*. New York: Harper and Row.

Major League Baseball. (2012). Regular season standings. *MLB.com*. Retrieved June 15, 2012, from http://mlb.mlb.com/mlb/standings/

Mizak, D., & Stair, A. (2004). The relationship between payroll and performance disparity in major league baseball alternative measure. *Economics Bulletin*, *12*(9), 1-14.

Mullin, J., Hardy, S., & Sutton, A. (2007). *Sport marketing* (3rd ed.). Champaign, IL: Human Kinetics.

Pitts, B. G., & Stotlar, D. K. (2000). **運動行銷學**（鄭志富、吳國銑、蕭嘉惠）。臺北市：華泰文化（原著於1993年出版）。

Ruseski, J., & Humphreys, B. (2010). Problems with data on the sport industry. *Journal of Sports Economics*, *11*(1), 60-76.

Sanderson, A. R., & Siegfried, J. J. (2003). Thinking about competitive balance. *Journal of Sports Economics*, *4*(4), 255-279.

04-陳逸政.indd 46 2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

Scully, G. W. (1974). Pay and performance in Major League Baseball. *The American Economic Review*, *64*(6), 915-930.

Solow, J. L. (2009). The dynamics of performance over the duration of Major League Baseball long-term contracts. *Journal of Sports Economics*, *10*(1), 6-22.

Stone, G., & Pantuosco, L. J. (2009) Estimating baseball salary equations from 1961-2005: A look at changes in Major League compensation. *Journal of Sports Economics*, *10*(2), 192-203.

Street & Smith's Sport Business Journal. (2002). *By the numbers: The authoritative annual research guide and fact book*. Charlotte, NC: Author.

Yilmaz, M. R., & Chatterjee, S. (2003). Salary, performance, and owners' goals in major league baseball: A view through Data. *Journal of Managerial Issues*, *15*(2), 243-255.

04-陳逸政.indd 47 2013/2/23 上午 09:49:13

airiti

運動教練科學
第28期，37-48（2012年12月）

Sports Coaching Science
Vol. 28, 37-48 (December, 2012)

A Study of Major League Baseball Team between Salary Structure and Performance Analysis

I-Cheng Chen*

Physical Education Office, Tamkang University

Abstract

Major League Baseball (MLB) is the most popular professional sports among four major professional sports, MLB, National Basketball Association (NBA), National Football League (NFL), and National Hockey League (NHL) in the U.S. **Purpose:** To investigate the relationship between MLB team payroll and the team record from 2009 to 2011. **Methods:** We used documentation analysis, descriptive statistics, and correlation analysis to understand the relationship between payrolls and team record. **Results:** New York Yankees had the highest average payroll, 203,157,202 U.S.D. as well as the best average wins (99) in 2009-2011. On the other hand, San Diego Padres had the lowest payroll with only 79 wins per season, which ranked 18 among 30 teams. Moreover, Pittsburgh Pirates had the second lowest payroll, 43,227,666 with only 64 wins which was the worst wins per season in the league. Pearson correlation revealed a significant positive correlation between team payroll and team record ($p < .01$); **Conclusion:** Findings of this study suggest better salary could motivate players to achieve higher winning percentage.

Keywords: professional sports, salary analysis, sports organizations

* Corresponding author: I-Cheng Chen; Physical Education Office, Tamkang University; E-mail: masa@mail.tku.edu.tw

© 2012 Airiti Press Inc. & Taiwan Sports Coach Association