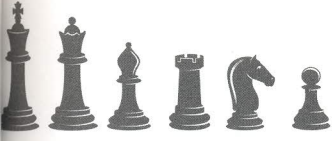


主編序



自有人類存在以來，如何在大自然環境下「制服」萬物爲己用，或爲爭取更多「利益」與其他族群「鬥爭」，都需要從不同角度思考「利害攸關者」，瞭解「利益競爭者」的下一步，以便己方能掌握「機先」，創造有利態勢，獲得最後的「利基」，一定程度也是「物競天擇」的體現。

不過，早期人類「明智未開」，訴諸各種神祕力量的指引，從不同方式進行「求神卜卦」，例如中國古代殷商時期的「龜甲占卜」，透過火烤獸骨上產生的裂痕加以解讀，就是希望「預卜先知」瞭解「結果」，從而決定下一步的行動。當代則是透過科技力量的協助，已經可以超越「時間」與「空間」的界限，更可以達到「運籌帷幄、決勝千里」的境界。誠如《孫子兵法》〈虛實篇〉中所言：「故策之而知得失之計。作之而知動靜之理。形之而知死生之地。角之而知有餘不足之處。」此種「預先思考、超前部署」的現象，就是一種藝術：「兵棋推演」（wargaming）的「體現」。

筆者長期在淡江大學國際事務與戰略研究所任教，除了主授「國家安全政策」、「國際安全研究」、「國際關係理論」與「全球化安全」之外，也教授如何實踐「安全戰略」層面的「決策模擬」與「危機管理」等課程，藉以達到「理論」與「實際」的結合。近幾年來也應邀至國家文官學院主講「國家安全政策」、國防大學各院講授「國際關係」、「全球化專題研究」與「國家安全」等課程。透過「學中做、做中學」的授課途徑，瞭解「決策模擬」、「危機管理」與「團體思考」等課題的關聯性。最重要者，如何達到「文武交織、略術相稱」的融合目標，在在突顯「兵棋推演」的重要性。

目前臺灣坊間有關「兵棋推演」的活動，從政府到民間各界，相當「多元化」與「多樣化」。然而，有關此方面的專業書籍相當有限。2001年以來，美國紐約世貿雙子星大樓的國際恐怖主義攻擊引發非傳統安全威脅，使

得華盛頓開始重視「國土安全」(Homeland Security)議題，推出「愛國者法案」，成立「國土安全部」，焦點在於維護國家的「關鍵基礎設施防護」(Critical Infrastructure Protection, CIP)，也成為相關決策當局的主要推演課題。事實上，臺灣處於極端氣候變遷下，是天然災害頻傳的高風險地區，2011年日本福島地區發生地震、海嘯與核電廠爐心熔解的三合一複合式災變之後，臺灣從中央到地方城市單位，莫不將因應此種非傳統安全威脅，視為經常性工作指標。

是以，面對傳統與非傳統安全威脅下，建立平時因應的「標準作業程序」(SOP)、一套可以驗證的「模式模擬」(simulation model)與「未來策略規劃」(future policy planning)，讓整體決策品質的產出不僅屬於一種快速的「本能反應」，也是一種最適合「選擇反應」的自然內化過程，這些都可以藉由「兵棋推演」，達到國家安全「標本兼顧」之道。

本書除了第一章前言與結論之外，區分為理論基礎、基本概念與內涵，並建構三種「兵棋推演」的模式運用：1.教育訓練模式；2.模式模擬模式；3.策略分析模式。主要在於「兵棋推演」的運用多元化，並非只是「軍事性質」，亦具有「商業性質」的運用功能。例如跨國企業在世界各地投資設廠，可能遭遇那些「意料中」與「非預期中」的狀況，都可以運用三種模式加以解析問題，提供「當事者」後續「應興應革」之道。

本書的出版，必須歸功於執行主編常漢青的籌備與協調辛勞。筆者於2014年暑假參與國防部暑期南沙全民國防之旅，當時漢青為該次運補任務的「戰隊長」，指揮專案戰艦進行太平島之行，一路上「教學相長、受益良多」，領略國軍優秀人才輩出。鼓勵漢青進一步深造，就讀本所博士班，突顯「文韜」與「武略」兼具能量，發揮人生「退而不休」的終極價值。

在本書籌備過程，除了規劃整體「寫作時程管制表」，多次前往淡江大學圖書館總館、國防大學八德校區圖書館搜羅國內外兵棋書籍，並諮詢許多具有兵棋推演經驗的戰院教官，獲得相當寶貴的兵棋實務經驗，特此予以致謝。最後，感謝五南圖書出版公司鼎力支持，以及臺灣戰略研究學會周翠梅

研究員協助本書的校對工作，讓此首本具有戰略意義的「兵棋推演」專書能夠順利付梓，除了有助於兩岸與國際決策模擬與兵棋推演的專業需求外，未來期許有更多系列專業書籍，配合外文版本，充分普及推廣，建構具有特色的臺灣戰略研究能量。

翁明賢

(淡江大學國際事務與戰略研究所教授、臺灣戰略研究學會理事長)

謹誌於2018年初秋於臺北北投忠義小築